

故宮公共化政策的時代價值

林正儀

光輝燦爛十月，今年（二〇一七）十月正逢國立故宮博物院開館九十二週年院慶，故宮在近一世紀歷史中，人事興迭，而國寶典藏價值恆久縣長，故宮文物在福爾摩沙寶島耀亮了數十載。面臨二十一世紀民主、開放、多元的時代及國際競爭趨勢，故宮如何掌握利基，與時俱進，朝公共化的目標邁進，貼近社會大眾，創造公共價值，是我盡全力以赴的使命，藉此院慶特刊，再向各界關心故宮發展者及同仁報告，這一年多來我力行不輟的公共化政策理念與實踐。

理念的形成：「公共化」是立足務實基礎上形塑的時代使命

述及公共化政策理念的形成，除了自身積累的文化價值系統思維外，從我進入故宮任職前後，特別深究故宮內、外部進行考察，促成更為整合性全觀的思考體系，探問故宮未來應該如何發展及調整，以符合公眾的需求期待，這是我主政下愈見清晰的問題意識焦點。博物館是一個亟需專業治理的永續機構，博物館主要肩負了文

明傳承的任務與社會教育功能，民眾進入到博物館，一方面學習知識，一方面理解文化，群體間更進一步能自發參與博物館的意義生產，在公共博物館的中介平台上與當代社會溝通或連結，因此我們必須洞悉作為公共機構的國家博物館於當代的存在價值，特別是公共性的價值，更務實去探究博物館的時代軌跡，思惟故宮當前的定位與未來發展定錨。

故宮典藏了世界珍貴的華夏文明資產，我們應讓思考聚焦：故宮作為世界級博物

共性的理想，必然要開放給不同社群個體具能動性的參與經驗、詮釋與溝通、創造與再生產。

故宮公共化內涵已然形成，而思想與政策最終必須去實踐，公共化不能具體落實是故宮轉型成功與否最重要的關鍵，「新故宮運動」更需要院內同仁攜手並進、進而號召台灣社會大眾認同才能成就，因此需要擴大行動支持。上任以來，我用心領導故宮公共化政策的推動路徑，持續宣

導與溝通，努力盤點、分析及觀察，對內方面，我樂於跟各業務推廣單位同仁促膝座談，親力親為視察及督導業務執行，不斷激盪思索故宮在研究、典藏、展覽等各個面向可行的革新與突破，包括展場公共服務、南北兩院運作平衡等課題。對外方面，我特別關注重視民眾在新政策推動上的反應，以期能修正精進，並透過密切與國際博物館交流接觸，包括來自國際駐台外交及文化單位、各國國際博物館所來訪我

幾乎親自接待，以面對面聽取國際社會及友館與本院合作的意願想法，更廣泛全面來檢驗故宮公共化的影響成效。

政策的落實：「公共化」的推動機制首重開放社會參與

正因為公共化運動強調以人為核心，重視博物館的社會性與當代任務，故宮推行公共化將致力於強化與觀眾、社會、整



林正儀院長導覽解說 國立故宮博物院



國立故宮博物院與日本大阪市立東洋陶瓷美術館締結姊妹館 國立故宮博物院



林正儀院長與海外青年英語服務營學員合照 國立故宮博物院



文化共享－國立宜蘭特殊教育學校林家宏小朋友所繪的故宮翠玉白菜。國立故宮博物院



社會參與－臺東蘭嶼國小的小朋友們正在同心合力地創作另類的拼板舟。國立故宮博物院

運行方式，這些國際上先進國家及指標性博物館其組織有何優勢或特點，或運用何種方式讓社會及不同專業代表能夠參與博物館的政策和治理，這是故宮公共化過程中最重要的部分，更積極性的意義，讓文化產製、知識詮釋的權利擴及至市民社會，讓博物館成為平等近用的公共空間。因此，我將帶領故宮全體著手研商組織變革規劃，同時廣聽建言，善盡與各界溝

通，期能於故宮院內、外凝聚共同意識。二、在研究及展覽面向，檢視本院現況，故宮特展以引入國際上重要展覽為主，正館常設展係由故宮研究人員依材質類型、文化發展脈絡所產出之研究成果進行策展；主題性展覽則為研究人員依其研究各擅領域或興趣來策劃展覽主題，因此故宮北部院區主題展均由本院器物處、書畫處及圖書文獻處

的研究人員擔任策展人，展覽主題及展品皆由本院研究人員主導決定。一般而言，常設展展期長久，所費資源甚鉅，若要變更展覽需要長期性規劃、策展，思考涉及層面相當廣泛，包括主題及內容、展覽空間、策展人、展覽架構及展覽內容。然而今日我們談公共化，不單只談故宮的研究資料開放民眾閱覽、展覽開放民眾參觀等傳統認知層面而已，而是更整體性的思

體社會間的溝通聯繫。因此，故宮公共化政策要能成功落實，最主要策略在於機制的建立，而建立機制最重要的關鍵在於社會參與，這其中開放讓社會參與的幅度包括故宮各面向重要業務、重要計畫的規劃施行及時程，皆應導入公共化的思維與精神，設立明確的平台和管道，讓社會上不

同專業領域的人士、一般民眾都能參與，共構並共創故宮的公共性。有關故宮公共化的推動機制，我們再區分為以下幾項業務來說明。一、首先在組織面向，我們必須正視目前因為組織結構的框限，尚無法建立開放社會參與的機制，因此未來我們更

須加緊步伐去討論及改變組織運作的架構，讓社會參與力量真正能跨入故宮博物院，這才符合公共化政策的願景訴求。取徑他山之石，例如，我們可以思考像是美國 Smithsonian 博物館系統的董事會制度、大英博物館的理事會制度、日本行政法制度等等機構



林正儀院長給予導覽小志工勉勵的話 國立故宮博物院



故宮國寶全民共享－國立故宮博物院OPEN DATA 專區提供中低階文物圖像免費供民眾下載 擷取自國立故宮博物院網站



林正儀院長為民眾解說特展文物 國立故宮博物院

