

曾國藩先生逝世雙甲子紀念演講會致詞

李元簇

秦院長、各位貴賓、各位學者專家、各位女士、各位先生：

今年是我國近代史上最傑出人物之一的晚清中興名臣曾國藩先生逝世一百二十年。國立故宮博物院院長秦孝儀先生，特別籌辦此次演講會，邀請兩岸學者專家，發表專題演講，研究曾國藩先生的生平與勳業，並展出他的珍貴文獻，以資紀念。元簇承秦院長的邀請，參與盛會並且講幾句話，感到十分榮幸。首先要藉此機會，向與會的全體人士，申致誠摯的歡迎與景佩之忱。

曾國藩先生的文治與武功，在中國人心目中，可以說是家喻戶曉。他一生以湛深的學養，和無比的毅力，克服了艱難困厄，既樹立了修身齊家的典範，更成就了治國平天下的勳業。自先生逝世之後一百廿年來，廣為士林所傳頌。由晚清至民國，研究先生思想行為以及他的兵學治道者不少，對於先生都是推崇備至，認為他在國家風雨飄搖之際，以一介書生，見危授命，白手成軍，能够砥柱中流挽狂瀾於既倒，終於將縱橫十餘年，蹂躪十數省的太平軍，次第蕩平，使清廷獲得一個休養生息的機會，不能不說是一項重大成就。

曾國藩先生畢生的事功，各位專家都有湛深的研究，即將在會中提出報告。元簇謹就個人所知，提出以下四點，對曾國藩先生的偉大成就，略作分析：

第一，學問的努力：曾國藩先生是一位極為好學的人，他在壯年會試未售時，於京師全力研究經史，尤其是韓昌黎的古文。二十八歲成進士之後，毅然有效法前賢，澄清天下之志。任職史館時，與大學士倭仁、太常寺卿唐鑑、徽寧道何桂珍等講求程朱之學，唐鑑更以義理之學相勉。先生遂以朱子之書為日課，肆力於理學之研究。恪守桐城姚氏義理、訓詁、詞章三項治學的途徑，對於九經諸子，尤其莊子、史記、漢書、資治通鑑等書，痛下功夫；乃能「於處功名之際，則師老莊之謙抑

；持身型家，則尚禹墨之儉勤」。於治兵作戰之餘，更能手不釋卷，研究詞章，並且親自編纂詩文、日記、家書、尺牘、家訓及重要著作數百卷。不但收到神交古人之效，更能澄清志慮、培養事業成功的潛力，這是一般人所難以企及的。

第二，用人的功夫：曾國藩先生的知人善任，是他事業成功的重要因素。他在初任禮部右侍郎時，即應咸豐帝詔，上疏條陳用人行政的方法，指出「人才有轉移之道，有培養之方，有考察之法，三者不可廢一」。及至身負籌辦湘軍乃至與太平軍作戰期間，乃將自己用人的方法，付之實施，於是塔齊布、羅澤南、李續賓、胡林翼、彭玉麟、江忠源、鮑超、李元度等皆獲先生薦拔進用，各建奇勳。李鴻章更由於先生的慧眼識人，優渥培植，破格擢用，付以興辦淮軍，接替湘軍的重任。在中國軍事史與外交史上，佔有重要地位。先生幕中的僚屬，如黎庶昌、張裕釗、俞樾、吳汝綸、趙烈文、楊國棟等，都是一時之選；尤其重用容闕，開啓了涉外事務之門，使古老的中國一步步走進工業時代，這又是曾國藩先生的成功之處。

第三，軍事的才能：平定太平天國之亂，是曾國藩先生的不朽勳業。他以丁憂侍郎奉命於湖南告急的時際，出而籌辦團練，招募兵勇，慎選將才，興建水師，策定正確的戰略，與太平軍連年鏖戰，在岳州、靖港兩役小挫之後，終能連獲勝算，規復湘鄂，進而沿江東下，克復南京，使擾亂中原十餘年的太平天國歸於滅亡。先生治兵之道，除著重訓練於紀律之外，其過人之處，在於能堅持定見，不為浮議所搖；視僚屬若子弟，百姓如家人，用能上下同心，完成所負任務。先生自稱，他用兵憑一「挺」字訣，便可奠定勝利的基礎，與今日軍事學家所謂戰爭的決勝時刻在於最後五分鐘的原則，如出一轍。在清廷積弱時期，先生能有此魄力，有此成就，實在歸功於精研理學、持志養氣的功夫。

第四，創新的眼光：曾國藩先生創造性的遠見卓識，不但改寫了中國國防、軍事的歷史，更帶動古老的中國，進入現代化的途徑。他從興辦水師，自造戰船、火炮，到培養青年科學人才，定下了一套極有條理的計畫，全力推行。直到指派容闕，選送優良少年赴美遊學，吸收新知，一貫的作為，對於後來國內軍事、經濟都發生了重大的影響。

以上四點，殊不足以綜括曾國藩先生的生平，但大體上可以概見先生的德業與風範。至於若干年來有人對於曾國藩先生未能秉持民族大義創立另一番事業，有所論列，實在說來，並不是正確的論斷。因為，就當時的大形勢而論，在十餘年兵戈

瀰漫，人民飽受外來宗教思想上的衝擊，陷入長時期戰爭恐怖的當際，曾國藩先生為維護中華道統和人民生計而戰的理想，未嘗不是切合實際的做法。因此，個人認為，對於曾國藩先生一生如果下一個綜論，還是他的幕僚黎庶昌先生說得中肯。黎先生在寫完曾先生的年譜後說：「自道光中葉以還，天地干戈，廟堂諂倖，二十有餘年，人才之進退，寇亂之始末，洵時事得失之林，龜鑑所在；而我公所以樹聲建績、光輔中興者，或籌議稍迂，而成功甚奇；或發端至難，而收效甚遠；或任人立事為衆聽所駭怪，而徐服其精；或為國忘軀，受萬口之詆訾，而所全實大」。這一段話，應該是對曾國藩先生最平允的論斷。

今天，紀念曾國藩先生逝世雙甲子學術演講會在台北舉行，台北及大陸有關學者都將提出具有深度的論文，對於曾國藩先生，將有更新穎而精到的看法。個人在此，除對秦院長籌辦本次會議的辛勞，表示敬意之外；並向參與研討的學者專家，申致由衷的歡迎和祝賀。

敬祝

大會圓滿成功！

各位身心愉快！



國立故宮博物院
NATIONAL PALACE MUSEUM

故宮學術季刊 第十一卷 第二期



國立故宮博物院
NATIONAL PALACE MUSEUM