

中華民國107年度

中 央 政 府 總 預 算

國 立 故 宮 博 物 院 主 管

故宮文物藝術發展基金附屬單位預算

(非營業部分)

故宮文物藝術發展基金管理會 編

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金

目 次

中華民國107年度

一、業務計畫及預算說明.....	1
二、預算表	
(一)主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明.....	13
2. 餘絀撥補預計表.....	15
3. 現金流量預計表.....	16
(二)明細表	
1. 銷貨收入明細表.....	17
2. 業務外收入明細表.....	19
3. 銷貨成本明細表.....	20
4. 行銷及業務費用明細表及說明.....	22
5. 管理及總務費用明細表及說明.....	26
6. 業務外費用明細表.....	28
7. 固定資產建設改良擴充明細表.....	29
8. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	30
9. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	32
10. 資產折舊明細表.....	34
11. 基金數額增減明細表.....	35
(三)參考表	
1. 預計平衡表.....	37
2. 5年來主要營運項目分析表.....	38
3. 員工人數彙計表.....	39
4. 用人費用彙計表.....	40
5. 各項費用彙計表.....	42
三、附錄	
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議 及附帶決議辦理情形報告表.....	45

一、業務計畫及預算說明

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務計畫及預算說明
中華民國 107 年度

壹、基金概況

一、設立宗旨

政府為加強文化建設，印製國立故宮博物院典藏之歷代文物圖錄及仿製銅、瓷、玉器
等古物，行銷海內外，以宏揚我國固有文化，於 64 年度依預算法之規定，設立「故宮文物
圖錄印製作業基金」，自 90 年度起，增加收購闡揚具有美學、歷史、教育及文明意義之文
物，充實典藏業務並承接原福利會藝術紀念品生產業務，爰更名為「故宮文物藝術發展基
金」以充分發揮其功效。

二、組織概況

本基金組織依故宮文物藝術發展基金收支保管及運用辦法第 6 條規定，設故宮文物藝
術發展基金管理會，置委員 9 人至 13 人，其中 1 人為召集人，由本院院長指定本院副院長
1 人擔任；4 人由本院主任秘書、文創行銷處處長、登錄保存處處長及主計室主任兼任；其
餘委員，由本院院長就相關機關主管及學者、專家遴聘之。學者、專家人數不得少於委員
總人數三分之一。另依第 7 條規定，本基金管理會置執行秘書 1 人，由本院院長指派本院
人員兼任；工作人員若干人，由本院就現職人員派(聘)兼之；本年度依行政院核定進用聘
用人員 1 人，約僱人員 2 人。

三、基金歸類及屬性

本基金係依預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作
業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形

一、前(105)年度決算結果

- (一)業務收入：決算數 7 億 2,871 萬 6,395 元，較預算數 8 億 9,291 萬 8,000 元，減少 1 億 6,420 萬 1,605 元，約 18.39%，主要係來院參觀人數減少及平均購物消費數額降低所致。
- (二)業務成本與費用：決算數 5 億 9,319 萬 4,714.54 元，較預算數 6 億 1,645 萬 1,000 元，減少 2,325 萬 6,285.46 元，約 3.77%，主要係銷貨收入減少，其行銷費用隨同減少所致。
- (三)業務外收入：決算數 1 億 0,366 萬 5,588.53 元，較預算數 2 億 9,093 萬 6,000 元，減少 1 億 8,727 萬 0,411.47 元，約 64.37%，主要係雜項收入較預計減少所致。
- (四)業務外費用決算數 1,812 元，係本院附設博物館商店收取外幣產生之兌換短絀。
- (五)本期賸餘：決算數 2 億 3,918 萬 5,456.99 元，較預算數 5 億 6,740 萬 3,000 元，減少 3 億 2,821 萬 7,543.01 元，約 57.85%。
- (六)固定資產之建設改良擴充：決算數 752 萬 9,283 元，較預算數 3 億 1,993 萬 7,000 元，減少 3 億 1,240 萬 7,717 元。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

二、上(106)年度預算截至 106 年 6 月底止執行情形

- (一)業務收入：實際執行數 2 億 4,617 萬 0,933 元，較分配預算數 2 億 7,000 萬元，減少 2,382 萬 9,067 元，約 8.83%，主要係來院參觀人數下降，銷貨收入相對減少所致。
- (二)業務成本與費用：實際執行數 1 億 9,877 萬 7,927.94 元，較分配預算數 2 億 1,634 萬元，減少 1,756 萬 2,072.06 元，約 8.12%，主要係銷貨成本及行銷費用隨同銷貨收入減少所致。
- (三)業務外收入：實際執行數 3,005 萬 8,726.67 元，較分配預算數 5,574 萬 4,000 元，減少 2,568 萬 5,273.33 元，約 46.08%，主要係本院 105 年度附設博物館商店委託經營管理業務稅後盈餘繳回基金較預計減少所致。
- (四)業務外費用：實際執行數 74 元，係附設博物館商店收取外幣兌換短絀。
- (五)本期賸餘：實際執行數賸餘 7,745 萬 1,657.73 元，較分配預算數 1 億 0,940 萬 4,000 元，減少 3,195 萬 2,342.27 元，約 29.21%。

叁、業務計畫

一、營運計畫

(一)經營願景與策略

1. 提升文物加值應用效益，增加基金營收產值。

藉由本院文物衍生商品開發，含括文物仿製品、出版品、圖錄，或應用本院文物圖像之明信片、衣飾、文具、生活用品等博物館展品所衍生之藝術商品，並透過合作開發機制，善用民間文創商品開發資源，提升文物加值應用效益與商品品質。

2. 善用故宮文物資源，為文化商品的使用經驗創造意義。

藉由文物衍生商品開發應用，體驗文化商品樂趣，創造生活美學饗宴，同時將文物訊息與文化商品作巧妙、創意、且深富意涵的聯結，增加觀眾與展品的互動，藉以達成本院的教育推廣之目標與功能。

3. 建立產業創新交流平台，培育優秀人才。

善用本院豐富的典藏資源，建立產官學研的學習交流平台，形塑故宮成為以華夏文化為內容的創意、設計、工藝、行銷、產業人才培育之跨業連結基地，並協助政府推動創意產業之前瞻及創新發展，鼓勵培育優質人力，有效提升我國全球美學競爭力，推動工作重點包括：建立故宮文物應用於文創發展之教育訓練平台，藉此提升我國文創產業水準；舉辦國寶衍生商品設計競賽系列活動，藉此獎勵年輕學子運用故宮文物發揮創意，使國內相關科系學校青年學子與本院產生更密切的互動連結。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

4. 引進專業經營團隊，提升基金營運績效。

本院附設博物館商店展售本院典藏文物之衍生商品、品牌授權商品及各類優質出版品，依政府採購法公開徵求優質廠商進駐經營管理，善用廠商豐富經驗及專業作業流程，提供遊客及熱愛中華文化者不同的生活美學體驗，藉由民間文創行銷專業能力經營商店，以提高基金商品營收效益，並將其收益回饋至基金，進而達成基金設置目的及年度營運目標。

5. 參與國際展會活動，提升故宮品牌形象，並加強國際交流與合作推廣。

持續推廣故宮品牌及文物衍生商品形象，針對文化多樣性、文化觀光及故宮特色等相關推廣議題進行研議探討，以參加國際各類文創商品暨設計展會等方式，開啟本院全球視野及國際合作機會，藉以促進博物館國際性與在地性知識建構，拓展國際營銷通路。

6. 平衡城鄉藝術資源差距，加強偏遠弱勢地區之文物藝術知識推廣。

為發揮故宮文物藝術之社會價值，平衡偏遠鄉鎮和經濟弱勢學生與都會區學生之文化資源城鄉差距，106 年起規劃「故宮數位科技藝術巡展計畫」並局部試辦，107 年度起正式全面推廣，將善用本院之複製文物、數位影音、數位內容等相關媒材，於各縣市辦理數位科技藝術推廣展，並於在地辦理文物藝術教育推廣及相關社區文化活動，以吸引民眾認識文物藝術，平衡城鄉差異及推廣藝文教育，以提升偏遠弱勢地區之文化資源、紮根社會，發揚故宮文物藝術發展基金之藝術發展使命。

(二) 產銷營運目標

1. 生產目標

本年度除配合「香木器特展」、「歷代書法選粹展」及「古籍與密檔」等特展及常態性展覽等活動，並因應海內外遊客大批人潮造訪等因素，規劃相關出版品及衍生商品，如各項書籍、畫冊、圖片及明信片、文物仿製品、各項藝術紀念品等開發製作。

(1) 各類出版品：為印製故宮文物月刊、故宮書畫圖錄、特展相關出版品、故宮叢刊系列及既有出版品重製發行等預估 50 種，故宮明信片、月曆與桌曆等預估 21 種，配合預估銷售目標及展覽人潮暨銷售市場調查而規劃製作，茲分述如下：

① 本年度預計印製書籍 13 萬 7,022 本，需 3,279 萬 6,000 元。

② 本年度預計印製圖片及明信片 8 萬 2,621 套，需 503 萬 2,000 元。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

(2)文物仿製品：預估產製文物加值應用產品等 10 種，本年度預計製作文物仿製品 1 萬件，需 150 萬元。

(3)各類衍生文創商品：各類文物數位衍生性產品、文物週邊產品系列、教具遊戲玩具系列等商品開發，本年度預計製作各項藝術紀念品 163 萬 8,000 件，需 2 億 8,012 萬元。

2. 銷售目標

本年度透過本院附設博物館商店及網路商城暨委託承銷商，藉由實體及非實體承銷網絡及國際物流管道，行銷推廣與本院典藏相關富含教育意義之文創衍生性商品及出版品，以達成博物館教育推廣之目的，並選擇商業市場已成熟之通路承銷廠商共計 23 家進行合作，年度銷售目標則係參酌以前年度執行情形及預估展覽人潮等參數而定，茲分述如下：

(1)各類出版品：參酌以往年度執行情形、預估消費偏好及預售調查估算合理印製數量，並依「國立故宮博物院暨故宮文物藝術發展基金出版品印製發行注意事項」規定，進行下列各項書籍、畫冊、圖片及明信片等編印及定價，透過經銷商之通路行銷推廣。

①本年度預計銷售書籍 14 萬 3,740 本，預計銷貨收入 8,139 萬 1,000 元，較上年度預算數 1 億 0,191 萬 6,000 元，減少 2,052 萬 5,000 元。

②本年度預計銷售畫冊及手卷 1,250 冊，預計銷貨收入 41 萬 6,000 元，同上年度預算數。

③本年度預計銷售圖片及明信片 8 萬 500 套，預計銷貨收入 1,263 萬 3,000 元，較上年度預算數 1,412 萬 3,000 元，減少 149 萬元。

(2)文物仿製品：為嚴格控管此類商品品質與製作水準，皆由本基金自行開發量產，開發品項與數量皆參酌以往年度銷售情形及市場調查而調整，本年度預計銷售文物仿製品 1 萬件，預計銷貨收入 375 萬元，較上年度預算數 655 萬元，減少 280 萬元。

(3)各類衍生文創商品：文創商品除由廠商自行開發設計提案外，本基金尚會依據本院展覽活動重點，公開徵求合作廠商開發與文物展件相關之商品品項，給與適當建議，再由廠商依現有合作開發合作方式提案，經本基金審查通過後始量產供貨。

本基金亦將透過現行推動中之文創產業研習營培育各產業界廣為運用本院豐厚文物資源，導入現行合作開發機制及運用產業界廣大通路資源，提升此類商品生產品質與創意，並開拓國際市場，以拓展博物館教育推廣理念，本年度預計銷售各項藝術紀念品 163 萬 8,000 件，預計銷貨收入 6 億 1,530 萬元，較上年度預算數 7 億 6,792 萬 2,000 元，減少 1 億 5,262 萬 2,000 元。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務計畫及預算說明

中華民國 107 年度

(三)文物收購目標

本基金收購文物，係依據「國立故宮博物院典藏計畫」所列舉所需文物項目，並依照「國立故宮博物院藏品徵集辦法」以預審、初審及複審三階段審查程序確認審查文物品質，始辦理購藏採購作業。本年度編列文物收購預算1億5,000萬元，較上年度預算數9,800萬元，增加5,200萬元。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析

(一)預計辦理一般建築及設備計畫，包括文物收購1億5,000萬元、機械設備8萬元及什項設備20萬元，合共1億5,028萬元。

(二)所需資金來源，為營運資金1億4,953萬9,000元，民間捐款74萬1千元。

(三)本年度固定資產建設改良擴充及資金來源，詳見圖1。

(四)成本與效益分析

1. 為豐富南部院區典藏，提供各項常設展與特展之需求，編列收購文物預算1億5,000萬元，收購標的如下：

(1)亞洲茶文化：預算編列2,000萬元，現有日本茶文化藏品幾乎全數展出，為後續換展需持續採購日本茶文化相關文物。

(2)亞洲織品：預算編列3,000萬元，織品雖然是目前南院典藏較多的項目，然而有機材質需要頻繁地換展，因此持續採購亞洲織品，尤其是南亞亦為要務之一，特別是較早期十八世紀。

(3)亞洲繪畫：預算編列4,000萬元，本院有關日本及印度藝術的既有典藏，包括日本的漆器、瓷器、圖書；印度的織品、佛造像等文物皆已成為本院重要的收藏，若能新增日本及印度等亞洲繪畫，除了使本院亞洲藝術的典藏更為豐富及完整，進一步成為提供國內學者研究的豐富材料。

(4)佛教藝術：預算編列5,000萬元，以彭楷棟先生所捐贈的亞洲各地金銅佛造像及清宮所藏明清佛教文物為基礎，陸續尋找合適文物豐富典藏，如印度與東南亞的佛教造像及石雕、喜瑪拉雅與蒙藏地區造像與繪畫、日本木雕等，並酌收藏東南亞地區印度教相關文物。

(5)亞洲陶瓷：預算編列1,000萬元，預計購置中亞的伊斯蘭陶瓷及中國輸出歐洲的貿易瓷等，除了豐富本院典藏，並用於亞洲陶瓷常設展廳展出。

2. 機械設備：預算編列8萬元，預計購買故宮數位科技藝術巡展計畫多媒體展示用電腦。

3. 什項設備：預算編列20萬元，預計購買及汰換老舊辦公用雜項設備，以維持基金業務正常運作。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務計畫及預算說明
中華民國 107 年度

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一)業務收入 7 億 1,399 萬元，較上年度預算數 8 億 9,092 萬 7 千元，減少 1 億 7,693 萬 7 千元，約 19.86%，主要係銷貨收入減少所致。
- (二)業務成本與費用 5 億 7,046 萬 5 千元(包括銷貨成本 3 億 2,179 萬元，行銷及業務費用 2 億 3,367 萬 1 千元，管理及總務費用 1,500 萬 4 千元)，較上年度預算數 6 億 6,857 萬 8 千元，減少 9,811 萬 3 千元，約 14.67%，主要係銷貨收入減少，銷貨成本隨同減少所致。
- (三)業務外收入 5,125 萬 3 千元，較上年度預算數 2 億 8,717 萬 8 千元，減少 2 億 3,592 萬 5 千元，約 82.15%，主要係較上年度減列消合社分配盈餘繳回收入及本院附設博物館商店稅後盈餘繳回本基金減少所致。
- (四)業務總收支相抵後賸餘 1 億 9,477 萬 8 千元，較上年度預算數 5 億 0,952 萬 7 千元，減少 3 億 1,474 萬 9 千元，約 61.77%。
- (五)本年度及最近 5 年收入、成本與費用及賸餘，詳見圖 2、3。

二、餘絀撥補之預計

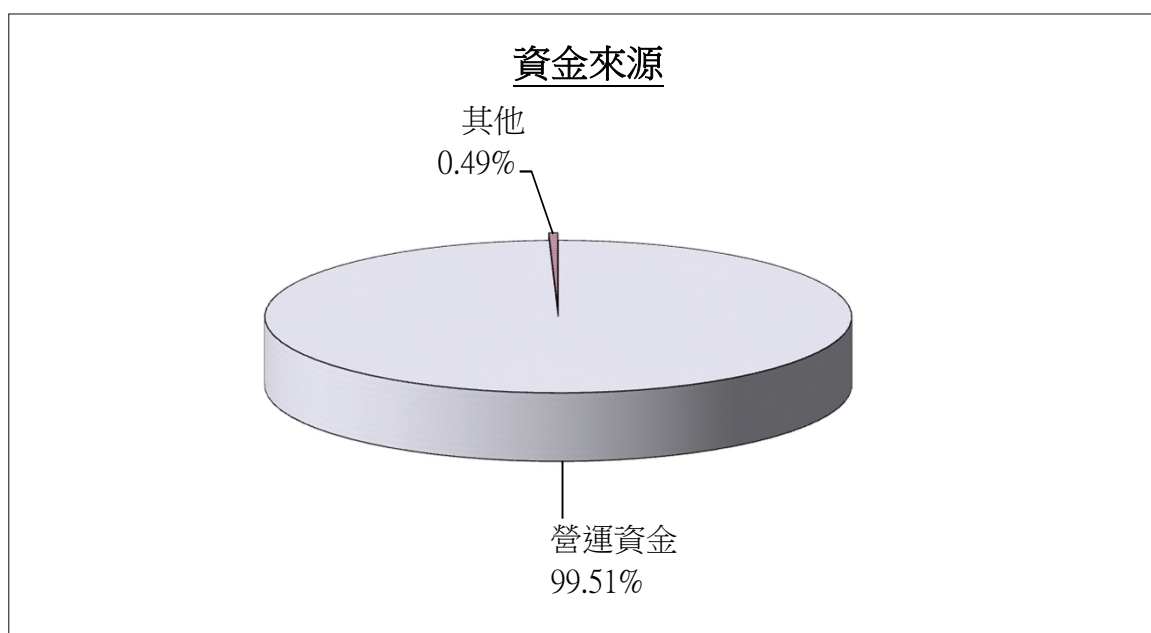
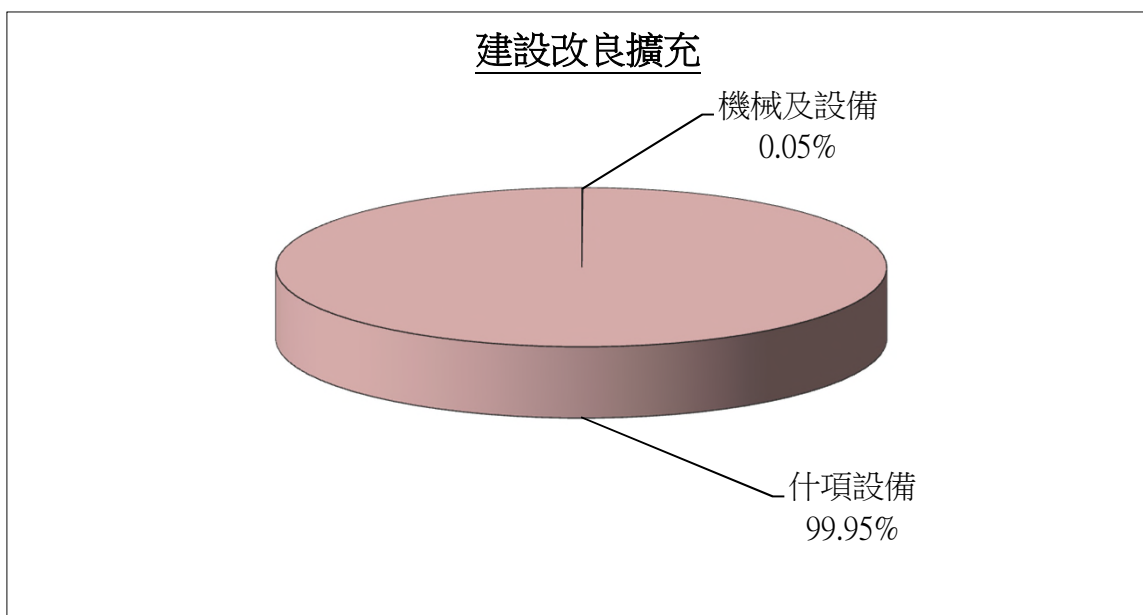
- (一)本年度預算賸餘 1 億 9,477 萬 8 千元，連同以前年度未分配賸餘 4 億 1,868 萬 3 千元，共計賸餘 6 億 1,346 萬 1 千元。
- (二)解繳公庫 6,500 萬元。
- (三)未分配賸餘 5 億 4,846 萬 1 千元，留待以後年度循預算程序辦理。
- (四)本年度及最近 5 年賸餘分配，詳見圖 4、5。

三、現金流量之預計

- (一)業務活動之淨現金流入 2 億 6,567 萬 6 千元，包括：
 - (1)本期賸餘 1 億 9,477 萬 8 千元。
 - (2)利息股利之調整淨減 141 萬 1 千元。
 - (3)調整項目 7,089 萬 8 千元，含流動資產淨減 4,765 萬 3 千元、流動負債淨增 1,611 萬 1 千元、折舊及攤銷 713 萬 4 千元。
 - (4)收取利息淨增 141 萬 1 千元。
- (二)投資活動之淨現金流出 1 億 5,028 萬元，係增加購藏文物 1 億 5,000 萬元、機械設備 8 萬元、雜項設備 20 萬元等所致。
- (三)籌資活動之淨現金流出 3,627 萬 1 千元，其中現金流入 3,496 萬 1 千元，係增加暫收及待結轉帳項；現金流出 7,123 萬 2 千元，係減少存入保證金 623 萬 2 千元、賸餘解繳公庫 6,500 萬元等所致。
- (四)期末現金及約當現金 12 億 4,194 萬 9 千元，較期初現金及約當現金 11 億 6,282 萬 4 千元，增加現金及約當現金 7,912 萬 5 千元。

圖 1

107年度固定資產建設改良擴充及資金來源

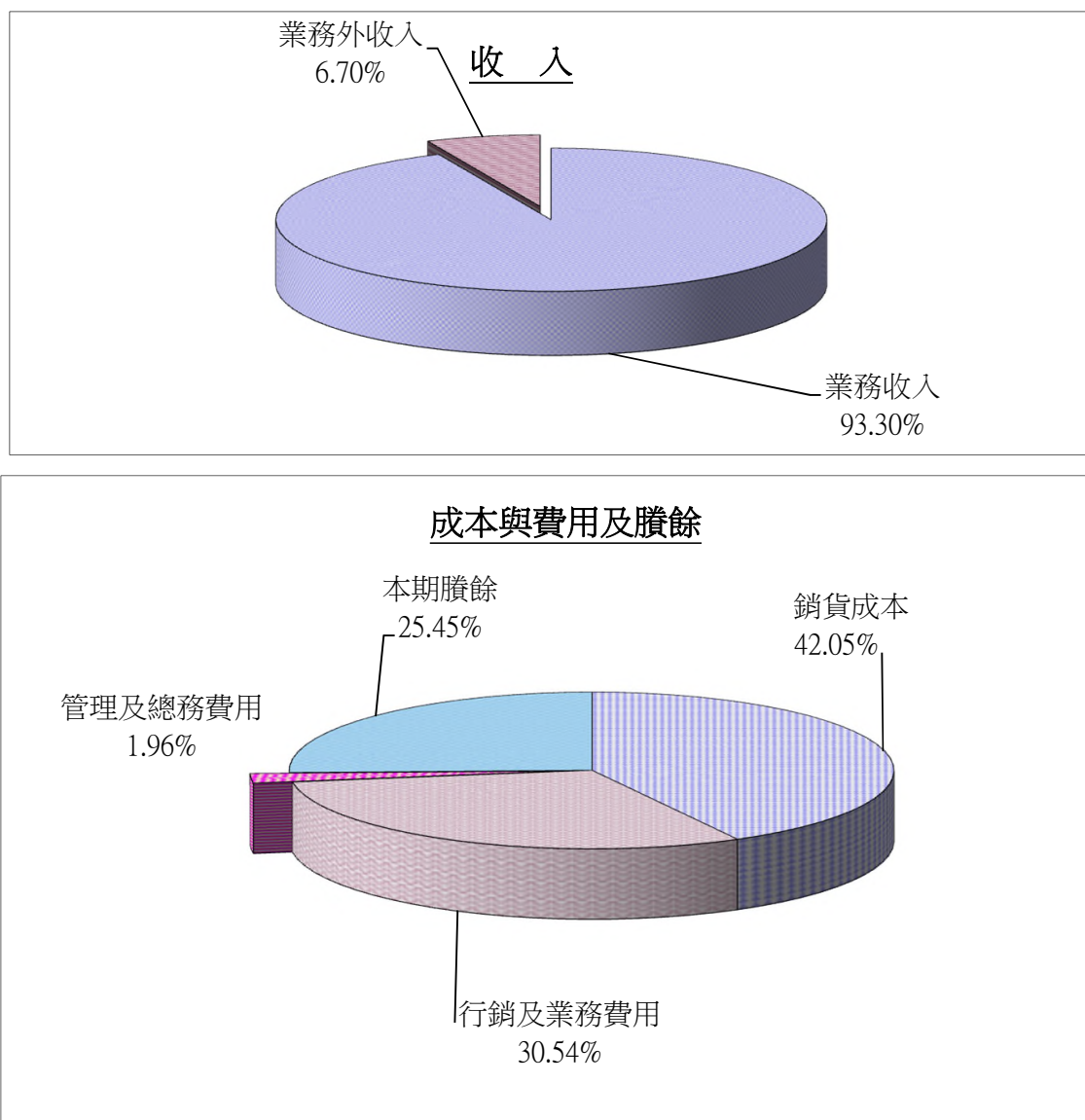


單位：新臺幣千元

建設改良擴充	107年度預算	資金來源	107年度預算
機械及設備	80	自有資金	150,280
什項設備	150,200	營運資金	149,539
		其他	741
合 計	150,280	合 計	150,280

圖 2

107年度收入、成本與費用及賸餘

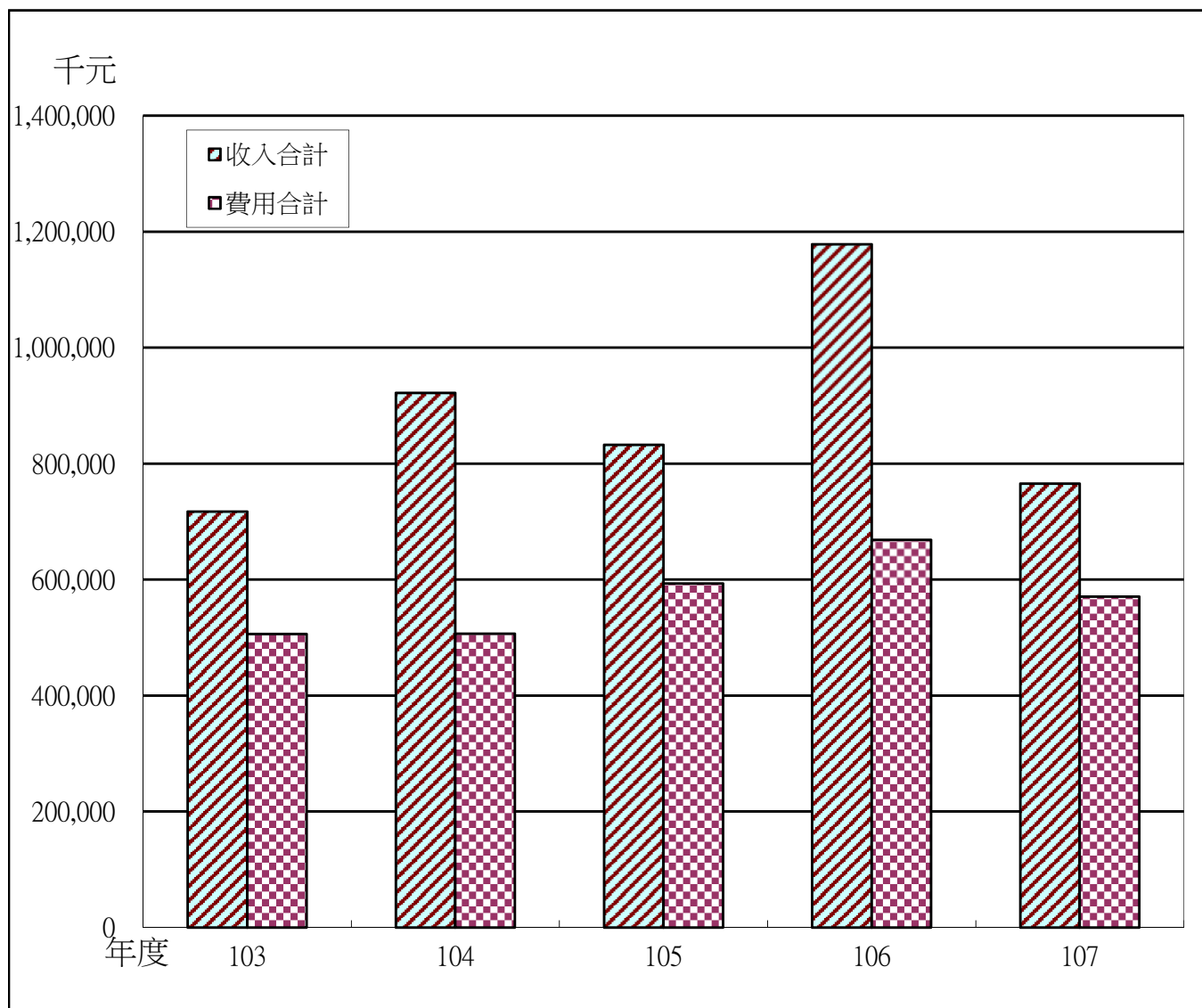


單位：新臺幣千元

收 入	107 年 度 預 算	成 本 與 費 用 及 賸 餘	107 年 度 預 算
業務收入	713,990	業務成本與費用	570,465
銷貨收入	713,990	銷貨成本	321,790
		行銷及業務費用	233,671
		管理及總務費用	15,004
業務外收入	51,253	本期賸餘	194,778
收 入 總 額	765,243	成 本 與 費 用 及 賸 餘 總 額	765,243

最近五年收入與費用

圖 3



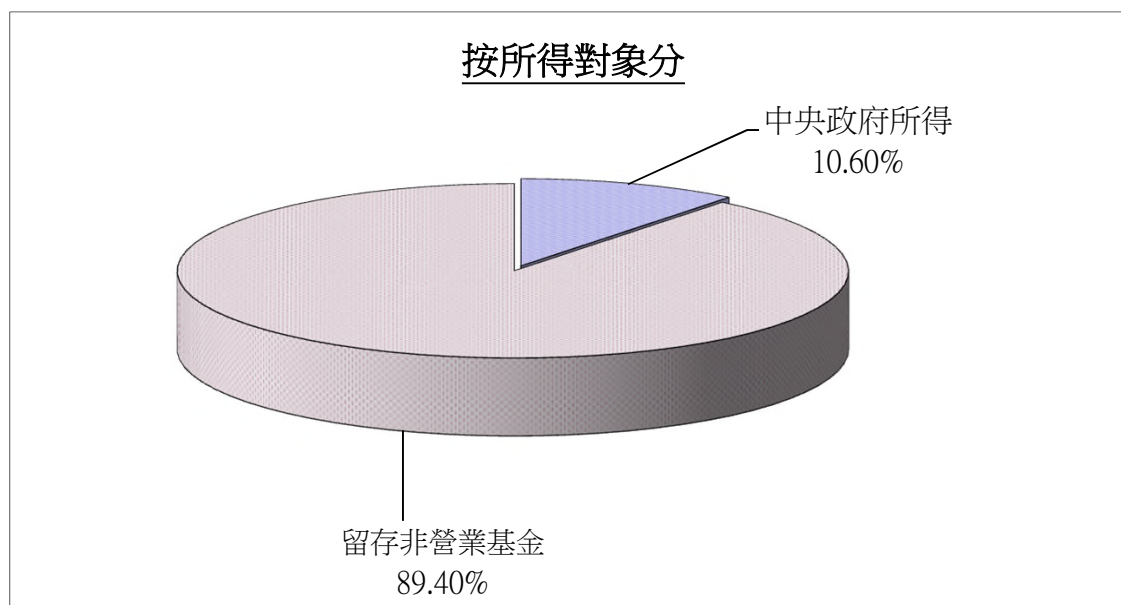
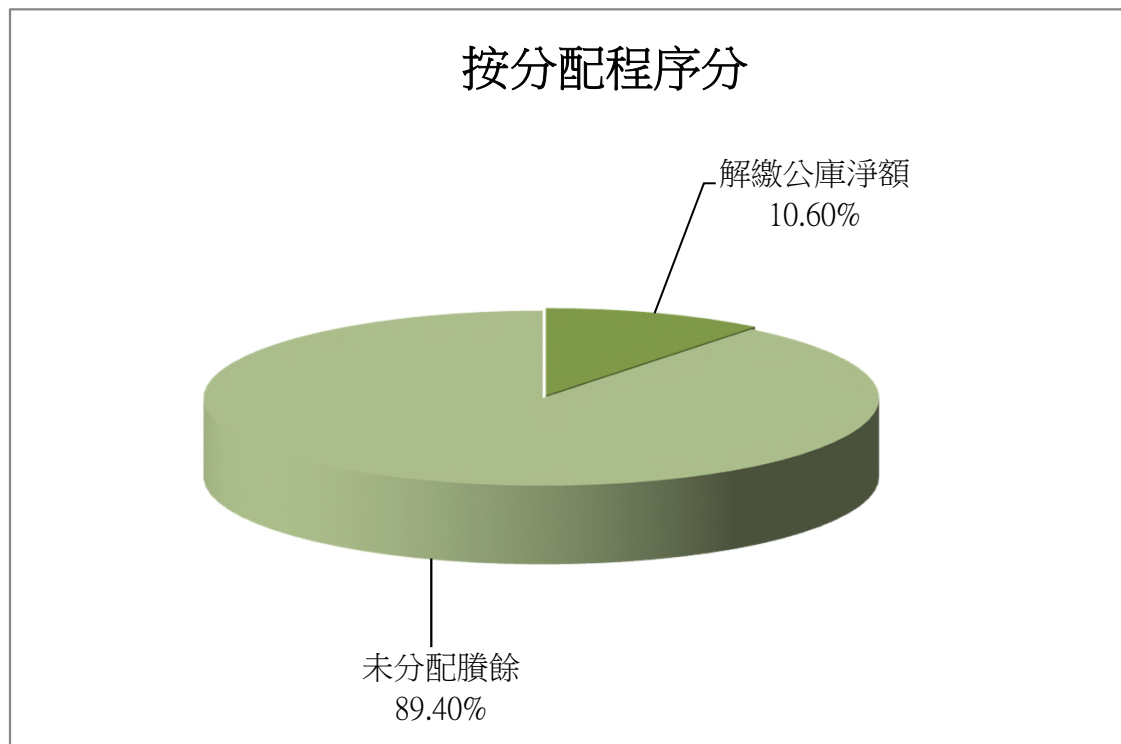
單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	103年度決算	104年度決算	105年度決算	106年度預算	107年度預算
收入					
業務收入	622,067	676,532	728,716	890,927	713,990
業務外收入	95,246	245,372	103,666	287,178	51,253
收入合計	717,313	921,904	832,382	1,178,105	765,243
費用					
業務成本與費用	506,027	499,832	593,195	668,578	570,465
業務外費用	-	6,759	2	-	-
費用合計	506,027	506,591	593,197	668,578	570,465
本期賸餘	211,286	415,313	239,185	509,527	194,778

註：103至105年度決算為審定決算數；106年度為法定預算數。

圖 4

107年度賸餘分配

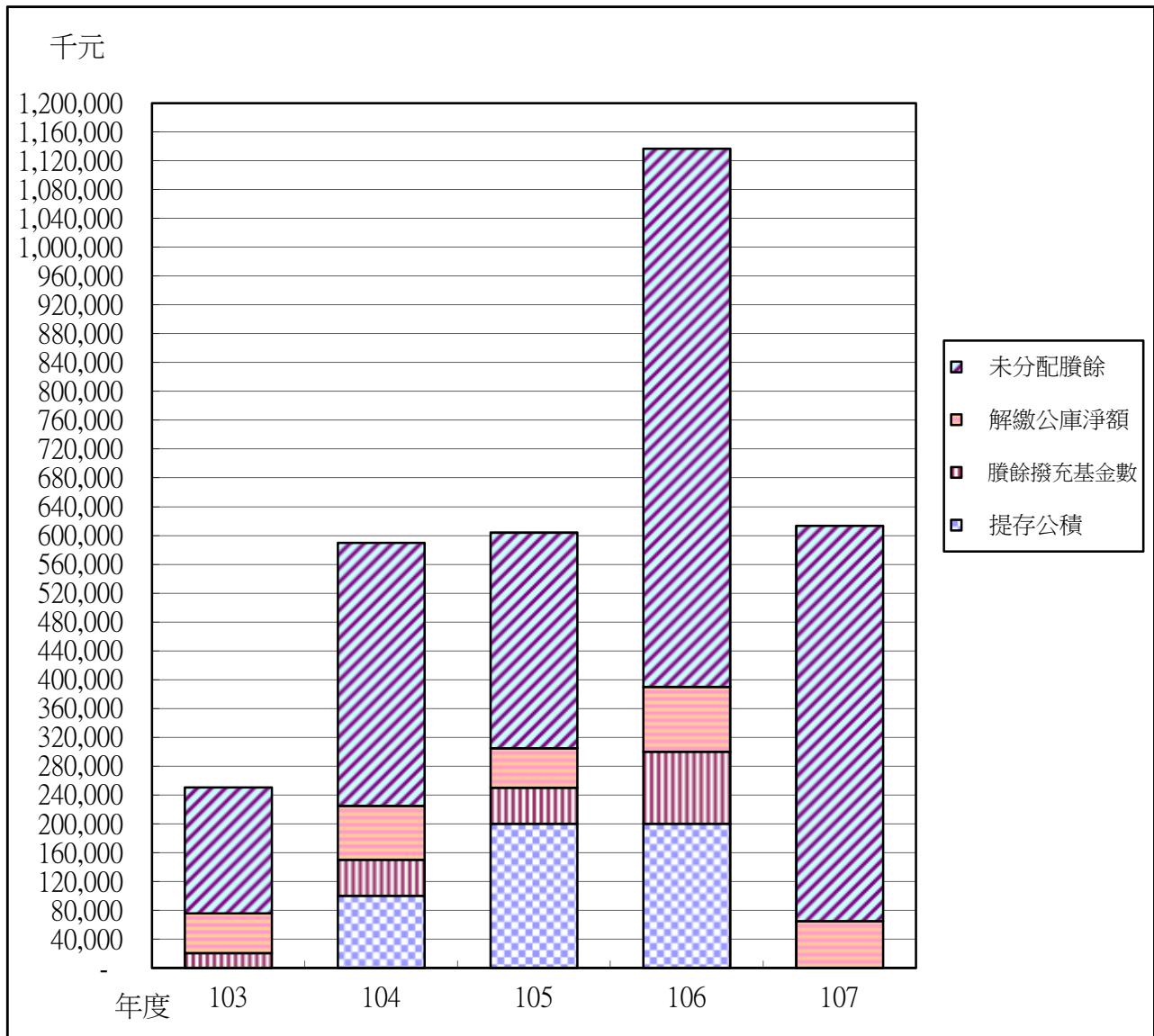


單位：新臺幣千元

按 分 配 程 序 分	107年度預算	按 所 得 對 象 分	107年度預算
解繳公庫淨額	65,000	中央政府所得	65,000
未分配賸餘	548,461	留存非營業基金	548,461
	-		
	-		
合 計	613,461	合 計	613,461

圖 5

最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	103年度決算	104年度決算	105年度決算	106年度預算	107年度預算
賸餘分配					
提存公積	-	100,000	200,000	200,000	-
賸餘撥充基金數	20,752	50,000	50,000	100,000	-
解繳公庫淨額	55,000	75,000	55,000	90,000	65,000
未分配賸餘	174,658	364,971	299,156	746,901	548,461
合 計	250,410	589,971	604,156	1,136,901	613,461

註：103至105年度決算為審定決算數；106年度為法定預算數。

本

頁

空

白

二、主 要 表

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金

收支餘絀預計表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減 (-)	
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%
728,716	100.00	業務收入	713,990	100.00	890,927	100.00	-176,937	-19.86
728,716	100.00	銷貨收入	713,990	100.00	890,927	100.00	-176,937	-19.86
728,056	99.91	製成品銷貨收入	713,490	99.93	890,927	100.00	-177,437	-19.92
661	0.09	其他銷貨收入	500	0.07	-	-	500	-
593,195	81.40	業務成本與費用	570,465	79.90	668,578	75.04	-98,113	-14.67
354,464	48.64	銷貨成本	321,790	45.07	391,829	43.98	-70,039	-17.87
354,464	48.64	製成品銷貨成本	321,790	45.07	391,829	43.98	-70,039	-17.87
226,103	31.03	行銷及業務費用	233,671	32.73	266,755	29.94	-33,084	-12.40
206,911	28.39	行銷費用	196,206	27.48	252,381	28.33	-56,175	-22.26
19,192	2.63	業務費用	37,465	5.25	14,374	1.61	23,091	160.64
12,627	1.73	管理及總務費用	15,004	2.10	9,994	1.12	5,010	50.13
12,627	1.73	管理費用及總務費用	15,004	2.10	9,994	1.12	5,010	50.13
135,522	18.60	業務賸餘（短絀）	143,525	20.10	222,349	24.96	-78,824	-35.45
103,666	14.23	業務外收入	51,253	7.18	287,178	32.23	-235,925	-82.15
2,988	0.41	財務收入	1,411	0.20	2,133	0.24	-722	-33.85
2,854	0.39	利息收入	1,411	0.20	2,133	0.24	-722	-33.85
134	0.02	兌換賸餘	-	-	-	-	-	-
100,677	13.82	其他業務外收入	49,842	6.98	285,045	31.99	-235,203	-82.51
2,372	0.33	租賃收入	3,474	0.49	2,929	0.33	545	18.61
269	0.04	違規罰款收入	150	0.02	150	0.02	-	-
15,141	2.08	受贈收入	12,000	1.68	12,000	1.35	-	-
82,896	11.38	雜項收入	34,218	4.79	269,966	30.30	-235,748	-87.33
2	-	業務外費用	-	-	-	-	-	-
2	-	財務費用	-	-	-	-	-	-
2	-	兌換短絀	-	-	-	-	-	-
103,664	14.23	業務外賸餘（短絀）	51,253	7.18	287,178	32.23	-235,925	-82.15
239,185	32.82	本期賸餘（短絀）	194,778	27.28	509,527	57.19	-314,749	-61.77

註：1. 本年度預算數係依行政院主計總處核定作業基金採用企業會計準則適用科(項)目編製之數；前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數，並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

2. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
收支餘絀預計表說明
中華民國107年度

一、本期收支項目之說明：

銷 貨 收 入：包括出版品、仿製品及各項藝術紀念品等製成品之銷貨收入，及紀念酒上架收入，參見銷貨收入明細表。

銷 貨 成 本：包括出版品、仿製品及各項藝術紀念品之銷貨成本，參見銷貨成本明細表。

行銷及業務費用：包括行銷與業務費用，參見行銷及業務費用明細表。

管理及總務費用：包括管理及總務費用，參見管理及總務費用明細表。

業務外收入：包括利息收入、租賃收入、受贈收入、違規罰款收入及雜項收入等，參見業務外收入明細表。

二、本期其他綜合餘絀之說明：無

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
餘絀撥補預計表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
1,136,901	100.00	賸餘之部	613,461	100.00	
509,527	44.82	本期賸餘	194,778	31.75	
627,374	55.18	前期未分配賸餘	418,683	68.25	
390,000	34.30	分配之部	65,000	10.60	
200,000	17.59	提存公積	-	-	
100,000	8.80	賸餘撥充基金數	-	-	
90,000	7.92	解繳公庫淨額	65,000	10.60	
746,901	65.70	未分配賸餘	548,461	89.40	

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
現金流量預計表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量	265,676	
本期賸餘（短絀）	194,778	
利息股利之調整	-1,411	利息收入1,411千元。
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	193,367	
調整項目	70,898	流動資產淨減47,653千元；流動負債淨增16,111千元；折舊及攤銷7,134千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	264,265	
收取利息	1,411	
業務活動之淨現金流入（流出）	265,676	
投資活動之現金流量	-150,280	
增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-150,280	增加購藏文物150,000千元、機械設備80千元、雜項設備200千元。
投資活動之淨現金流入（流出）	-150,280	
籌資活動之現金流量	-36,271	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	34,961	增加暫收及待結轉帳項34,961千元。
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-6,232	減少存入保證金6,232千元。
賸餘分配款	-65,000	賸餘解繳公庫65,000千元。
籌資活動之淨現金流入（流出）	-36,271	
現金及約當現金之淨增（淨減）	79,125	
期初現金及約當現金	1,162,824	
期末現金及約當現金	1,241,949	

三、明 細 表

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
銷貨收入明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單價(元)	金 額	
銷貨收入				713,990	
製成品銷貨收入				713,490	各項出版品、仿製品及 - 各項藝術紀念品等製成 - 品之銷貨收入。
書籍	本	143,740	566.24	81,391	
畫冊及手卷	冊	1,250	332.80	416	
圖片及明信片	套	80,500	156.93	12,633	
文物仿製品	件	10,000	375.00	3,750	
各項藝術紀念品	件	1,638,000	375.64	615,300	
其他銷貨收入	年	1	500,000.00	500	紀念酒上架收入。

本

頁

空

白

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務外收入明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	51,253	
財務收入	1,411	
利息收入	1,411	專戶存款定存及活存利息。
其他業務外收入	49,842	
租賃收入	3,474	本院博物館商店及餐飲業務委託經營之設備租賃收入。
違規罰款收入	150	未依契約規定之違規罰款收入。
受贈收入	12,000	接受外界捐贈等收入。
雜項收入	34,218	博物館商店委託經營稅後盈餘繳回本基金25,000千元；餐飲業務委託經營稅後盈餘繳回本基金6,773千元；故宮之友回饋金2,445千元。

國立故宮
故宮文物藝
銷貨成本
中華民國

科 目 及 營 運 項 目	單 位	本 年 度 預 算 數		
		數 量	平均單位成本 (元)	金 額
製成品銷貨成本				321,790
1. 書籍	本	143,740	243.83	35,048
2. 畫冊及手卷	冊	1,250	55.20	69
3. 圖片及明信片	套	80,500	62.77	5,053
4. 文物仿製品	件	10,000	150.00	1,500
5. 各項藝術紀念品	件	1,638,000	171.01	280,120

博物院
術發展基金
明細表

107年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
數 量	平均單位成本 (元)	金 額	數 量	平均單位成本 (元)	金 額
		391,829			354,464
185,040	253.26	46,863	226,568	162.72	36,868
1,250	55.20	69	1,499	56.74	85
82,700	68.31	5,649	73,919	57.00	4,213
10,700	244.86	2,620	11,730	199.59	2,341
2,254,766	149.30	336,628	2,041,733	152.30	310,957

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
行銷及業務費用明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
226,103	266,755	行銷及業務費用	233,671
206,911	252,381	行銷費用	196,206
1,011	1,039	用人費用	1,075
782	792	聘僱及兼職人員薪資	816
10	10	超時工作報酬	10
90	99	獎金	102
47	48	退休及卹償金	49
82	90	福利費	98
197,024	247,024	服務費用	191,261
5,138	6,639	水電費	5,917
290	407	郵電費	397
695	1,207	旅運費	1,515
5,711	8,860	印刷裝訂與廣告費	9,760
179	-	保險費	-
184,628	226,411	一般服務費	169,572
382	3,500	專業服務費	4,100
114	169	材料及用品費	169
114	169	用品消耗	169
154	-	租金與利息	-
154	-	什項設備租金	-
7,954	3,359	折舊、折耗及攤銷	2,911
7,370	2,747	不動產、廠房及設備折舊	2,257
584	612	攤銷	654
159	-	稅捐與規費（強制費）	-
9	-	消費與行為稅	-
150	-	規費	-
495	790	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	790
495	790	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	790
19,192	14,374	業務費用	37,465
855	1,554	服務費用	21,217
2	20	郵電費	20
602	454	旅運費	314
137	380	印刷裝訂與廣告費	380
3	-	修理保養及保固費	-
4	-	一般服務費	1,994
107	700	專業服務費	18,509
19	600	材料及用品費	700
-	500	使用材料費	700

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
行銷及業務費用明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
19	100	用品消耗	-
3,177	220	折舊、折耗及攤銷	3,548
3,177	220	不動產、廠房及設備折舊	3,548
15,141	12,000	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與 交流活動費	12,000
15,141	12,000	競賽及交流活動費	12,000

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
行銷及業務費用說明

中華民國107年度

科 目	說 明
行銷及業務費用	行銷及業務費用編列233,671千元，其內容分述如下：
行銷費用	行銷費用196,206千元
用人費用	一、用人費用：聘用人員1名待遇，編列1,075千元，詳見用人費用彙計表。
服務費用	二、服務費用：191,261千元。
水電費	1. 水電費：行銷業務之水費、電費等，編列5,917千元。
郵電費	2. 郵電費：業務聯繫之電話費、傳真費等，編列397千元。
旅運費	3. 旅運費：辦理國內合作計畫洽談及訪查院外銷售據點等業務，編列100千元；國際書展等活動，編列883千元；大陸地區旅費，編列382千元；參展展品運費，編列150千元，共計編列1,515千元。
印刷裝訂與廣告費	4. 印刷裝訂與廣告費：合作開發商品雷射標籤印製，編列100千元；產品目錄印製、媒體廣告等，編列400千元；樣品贈送，編列3,660千元；辦理法國巴黎傢飾展、台北國際書展及文創業務說明會等宣傳活動費，編列5,600千元，共計編列9,760千元。
一般服務費	5. 一般服務費：產品包裝費，編列100千元；委託寄銷出版品等商品之酬金費用，編列156,000千元；信用卡收單手續費及辦理相關業務匯款手續費，編列7,058千元；文創庫房盤點外包費，編列100千元；計時與計件人員酬金，編列11人6,314千元，共計編列169,572千元。
專業服務費	6. 專業服務費：辦理基金商品智慧財產權維護經費，編列2,000千元；文創商品設計競賽活動委外服務，編列2,000千元；產品說明文件外文翻譯費及稿費等，編列100千元，共計編列4,100千元。
材料及用品費	三、材料及用品費：辦理行銷業務所需辦公用品等，編列169千元。
折舊、折耗及攤銷	四、折舊、折耗及攤銷：2,911千元。
不動產、廠房及設備折舊	1. 依行政院訂頒「財物標準分類」之使用年限採直線法提列折舊，編列不動產、廠房及設備折舊：機械及設備636千元；什項設備1,621千元，共計編列2,257千元。
攤銷	2. 攤銷：攤銷電腦軟體費610千元；其他攤銷費用44千元，共計編列654千元。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
行銷及業務費用說明

中華民國107年度

科 目	說 明
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	五、會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費：辦理文創商品設計競賽活動獎勵費用，編列790千元。
業務費用	業務費用37,465千元
服務費用	一、服務費用：21,217千元。
郵電費	1. 郵電費：寄送資料郵寄費，編列20千元。
旅運費	2. 旅運費：文物目驗出國旅費，編列114千元；文物運送費用，編列200千元，共計編列314千元。
印刷裝訂與廣告費	3. 印刷裝訂與廣告費：印製宣傳文件及辦理宣導活動等費用，編列380千元。
一般服務費	4. 一般服務費：學術季刊專任編輯及數位科技藝術展計時與計件人員酬金，編列3人1,994千元。
專業服務費	5. 專業服務費：文物收購邀請國外專家學者來臺及外聘委員出席費、審查費等，編列990千元；委託辦理故宮數位藝術推廣展費用，編列17,519千元，共計編列18,509千元。
材料及用品費	二、材料及用品費：基金文物修復材料等費用，編列700千元。
折舊、折耗及攤銷	三、折舊、折耗及攤銷：3,548千元。
不動產、廠房及設備折舊	1. 依行政院訂頒「財物標準分類」之使用年限採直線法提列折舊，編列不動產、廠房及設備折舊：機械及設備404千元；什項設備3,144千元，共計編列3,548千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	四、會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費：依外界捐贈之指定用途辦理本院典藏文物之研究、學術及交流活動等相關事務費用，編列12,000千元。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
管理及總務費用明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
12,627	9,994	管理及總務費用	15,004
12,627	9,994	管理費用及總務費用	15,004
1,113	1,155	用人費用	1,194
4	40	正式員額薪資	40
814	814	聘僱及兼職人員薪資	839
4	20	超時工作報酬	20
102	102	獎金	105
49	49	退休及卹償金	50
140	130	福利費	140
9,008	7,972	服務費用	12,897
2,362	2,724	水電費	2,768
29	72	郵電費	72
163	230	印刷裝訂與廣告費	230
95	200	修理保養及保固費	200
5,867	3,966	一般服務費	8,687
492	780	專業服務費	940
79	198	材料及用品費	168
79	198	用品消耗	168
45	70	租金與利息	70
45	70	什項設備租金	70
2,383	599	折舊、折耗及攤銷	675
258	156	不動產、廠房及設備折舊	239
2,124	443	攤銷	436

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
管理及總務費用說明

中華民國107年度

科 目	說 明
管理及總務費用	管理及總務費用編列15,004千元，其內容分述如下：
管理費用及總務費用	管理費用及總務費用15,004千元
用人費用	一、用人費用：1,194千元。包括管理會外聘委員酬勞，編列40千元；約僱人員2名待遇，編列1,123千元，詳見用人費用彙計表。
服務費用	二、服務費用：12,897千元。
水電費	1. 水電費：管理業務之水費、電費等，編列2,768千元。
郵電費	2. 郵電費：公務信件之郵寄費等，編列72千元。
印刷裝訂與廣告費	3. 印刷裝訂與廣告費：文創業務說明會手冊及表報、帳冊及購買發票印製費，編列230千元。
修理保養及保固費	4. 修理保養及保固費：辦公器具、房舍及伺服器之維護費等，編列200千元。
一般服務費	5. 一般服務費：餐飲委外經營管理酬金，編列2,000千元；園藝景觀、清潔維護之外包費等，編列3,167千元；機電設施維護之外包費等，編列2,480千元；文康活動費，編列6千元；計時與計件人員酬金，編列2人1,034千元，共計編列8,687千元。
專業服務費	6. 專業服務費：產品研發專案審查等外聘專家、學者之出席費及交通費等，編列200千元；基金會計作業系統及出版品、文物仿製品等軟體維護費，編列740千元，共計編列940千元。
材料及用品費	三、材料及用品費：辦公用品等，編列168千元。
租金與利息	四、租金與利息：影印機租金等，編列70千元。
折舊、折耗及攤銷	五、折舊、折耗及攤銷：675千元。
不動產、廠房及設備折舊	1. 依行政院訂頒「財物標準分類」之使用年限採直線法提出折舊，編列不動產、廠房及設備折舊：一般房屋折舊120千元；機械及設備91千元；交通及運輸設備10千元；什項設備18千元，共計編列239千元。
攤銷	2. 攤銷：攤銷電腦軟體費436千元。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
業務外費用明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
2	-	財務費用	-
2	-	兌換短絀	-
2	-	其他	-
2	-	其他費用	-

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

項目	不動產、廠房及設備										投資性不動產	合計	說明
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃資產	租賃權益改良	其他	小計			
一般建築及設備計畫	-	-	-	80	-	150,200	-	-	-	150,280	-	150,280	本年度預計收購亞洲藝術文物1億5,000萬元；購置故宮數位科技藝術推廣展覽設備8萬元；什項設備20萬元。
一次性項目	-	-	-	80	-	150,200	-	-	-	150,280	-	150,280	
合 計	-	-	-	80	-	150,200	-	-	-	150,280	-	150,280	

國立故宮
故宮文物藝
固定資產建設改良擴
中華民國

項 目	自 有 資			
	營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他
一般建築及設備計畫	149,539	-	-	741
一次性項目	149,539	-	-	741
合 計	149,539	-	-	741

註：自有資金「其他」欄內列741千元，係民間捐款。

充資金來源明細表

單位：新臺幣千元

[illegible]

固定資產建設改良擴充

中華民國

項 目	全					
----------------------	---	--	--	--	--	--

博物院
術發展基金

計畫預期進度明細表

107年度

單位：新臺幣千元

計 畫					預 算 數			
目 標 能 量	進 度 起 迄 年 月	資 金 成本率 (%)	現 值 報酬率 (%)	收 回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	占全部 計畫 (%)	金 額	占全部 計畫 (%)
	107.01-107.12				150,280	100.00	150,280	100.00
					150,280	100.00	150,280	100.00
					150,280	100.00	150,280	100.00

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
資產折舊明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

項 目	不動產、廠房及設備							投資 性不 動產	其他	合 計
	土 地 改良物	房屋及 建 築	機械及 設 備	交通及 運輸設 備	什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良			
前年度決算資產原值	-	4,796	8,636	1,860	1,112,280	-	-	-	-	1,127,572
上年度預計增減資產原值	-	-	-	-	195,526	-	-	-	-	195,526
本年度預計增減資產原值	-	-	80	-	150,200	-	-	-	-	150,280
資產重估增值額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本年度(12月底)止資產總額	-	4,796	8,716	1,860	1,458,006	-	-	-	-	1,473,378
本年度應提折舊額	-	120	1,131	10	4,783	-	-	-	-	6,044
行銷及業務費用	-	-	1,040	-	4,765	-	-	-	-	5,805
管理及總務費用	-	120	91	10	18	-	-	-	-	239

註：表列什項設備截至本年度止預計資產總額中，包含不提列折舊之珍貴動產1,354,334千元。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
基金數額增減明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	1,194,784	
加：		
以前年度公積撥充	89,550	
賸餘撥充	-	
以代管國有財產撥充	-	
國庫增撥數	-	
其他	-	
減：		
填補短絀	-	
折減基金繳庫	-	
其他	-	
期末基金數額	1,284,334	

本

頁

空

白

四、參 考 表

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
預計平衡表

中華民國107年12月31日

單位：新臺幣千元

105年12月31日 實 際 數	科 目	107年12月31日 預 計 數	106年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
2,211,224	資產	2,764,865	2,590,237	174,628
1,092,608	流動資產	1,309,545	1,278,073	31,472
983,179	現金	1,241,949	1,162,824	79,125
43,117	應收款項	1,284	35,239	-33,955
66,179	存貨	66,179	79,723	-13,544
133	預付款項	133	287	-154
1,786	投資、長期應收款、貸墊 款及準備金	1,996	1,986	10
1,786	準備金	1,996	1,986	10
1,112,249	不動產、廠房及設備	1,448,888	1,304,652	144,236
1,001	房屋及建築	806	926	-120
2,796	機械及設備	462	1,513	-1,051
717	交通及運輸設備	94	104	-10
1,107,736	什項設備	1,447,526	1,302,109	145,417
4,555	無形資產	4,411	5,501	-1,090
4,555	無形資產	4,411	5,501	-1,090
25	其他資產	25	25	-
25	什項資產	25	25	-
2,211,224	資 產 合 計	2,764,865	2,590,237	174,628
94,131	負債	94,340	50,231	44,109
46,725	流動負債	46,724	30,613	16,111
46,281	應付款項	46,280	29,871	16,409
444	預收款項	444	742	-298
47,406	其他負債	47,616	19,618	27,998
47,406	什項負債	47,616	19,618	27,998
2,117,093	淨值	2,670,525	2,540,006	130,519
994,784	基金	1,284,334	1,194,784	89,550
994,784	基金	1,284,334	1,194,784	89,550
823,153	公積	837,730	926,539	-88,809
408,953	資本公積	413,080	412,339	741
414,200	特別公積	424,650	514,200	-89,550
299,156	累積餘絀	548,461	418,683	129,778
299,156	累積賸餘	548,461	418,683	129,778
2,211,224	負債及淨值合計	2,764,865	2,590,237	174,628

註：預計107年12月31日之信託代理與保證資產(負債)為156,979,000元。

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

年 度 及 項 目	單 位	數 量	單 位 成 本 (元)	預(決)算數	說 明
本年度預算數					本年度配合常態性展覽等活動，並因應海內外遊客造訪，辦理行銷推廣相關出版品及衍生性商品，如各項書籍、畫冊、圖片及明信片、文物仿製品等。
書籍	本	143,740	243.83	35,048	
畫冊及手卷	冊	1,250	55.20	69	
圖片及明信片	套	80,500	62.77	5,053	
文物仿製品	件	10,000	150.00	1,500	
各項藝術紀念品	件	1,638,000	171.01	280,120	
上年度預算數					
書籍	本	185,040	253.26	46,863	
畫冊及手卷	冊	1,250	55.20	69	
圖片及明信片	套	82,700	68.31	5,649	
文物仿製品	件	10,700	244.86	2,620	
各項藝術紀念品	件	2,254,766	149.30	336,628	
前年度決算數					
書籍	本	226,568	162.72	36,868	
畫冊及手卷	冊	1,499	56.70	85	
圖片及明信片	套	73,919	56.99	4,213	
文物仿製品	件	11,730	199.57	2,341	
各項藝術紀念品	件	2,041,733	152.30	310,957	
104年度決算數					
書籍	本	148,765	157.58	23,443	
畫冊及手卷	冊	1,075	619.53	666	
圖片及明信片	套	91,754	54.65	5,014	
文物仿製品	件	11,491	346.53	3,982	
各項藝術紀念品	件	2,433,136	106.67	259,531	
103年度決算數					
書籍	本	160,903	185.73	29,884	
畫冊及手卷	冊	1,272	55.03	70	
圖片及明信片	套	98,964	49.01	4,850	
文物仿製品	件	11,089	197.94	2,195	
各項藝術紀念品	件	2,593,258	82.06	212,814	

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
員工人數彙計表

中華民國107年度

單位：人

項 目	上年度最高可 進用員額數	本 年 度 增 減 (-) 數	本年度最高可 進用員額數	說 明
業務支出部分：				
專任人員	3	-	3	
聘用	1	-	1	
約僱	2	-	2	
管理會委員	13	-	13	依故宮文物藝術發展基金收支 保管及運用辦法規定，置委員 9至13人，其中1人為召集人。
兼任人員	31	-	31	

- 註：1. 依據「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」規定預計進用臨時人員16人，經費9,342千元編列於「一般服務費—計時與計件人員酬金」項下。
2. 本年度文創庫房盤點、園藝景觀及環境清潔維護、機電設施維護外包費共計5,747千元，編列於「一般服務費—外包費」項下。
3. 本年度編列聘用人員1名，約僱人員2名，依據行政院訂頒年度軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列年終獎金201千元。

國立故宮
故宮文物藝
用人費用
中華民國

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金			
					年 終 獎 金	考 績 獎 金	績 效 獎 金	其 他
業務總支出部分：								
行銷及業務費用	-	792	10	-	99	-	-	-
聘僱人員	-	792	10	-	99	-	-	-
管理及總務費用	40	814	20	-	102	-	-	-
聘僱人員	-	814	20	-	102	-	-	-
管理會委員	40	-	-	-	-	-	-	-
總 計	40	1,606	30	-	201	-	-	-

- 註：1. 依據「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」規定預計進用臨時人員16人，經費9,342千元編列於「一般服務費—計時與計件人員酬金」項下。
2. 本年度文創庫房盤點、園藝景觀及環境清潔維護、機電設施維護外包費共計5,747千元，編列於「一般服務費—外包費」項下。
3. 本年度編列聘用人員1名，約僱人員2名，依據行政院訂頒年度軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列年終獎金201千元。

博物院
術發展基金
彙計表

107年度

單位：新臺幣千元

退休及卹償金		資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員用人費用	總 計
退休金	卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其 他				
48	-	-	80	-	-	16	-	1,045	-	1,045
48	-	-	80	-	-	16	-	1,045	-	1,045
49	-	-	106	-	-	32	-	1,163	-	1,163
49	-	-	106	-	-	32	-	1,123	-	1,123
-	-	-	-	-	-	-	-	40	-	40
97	-	-	186	-	-	48	-	2,208	-	2,208

國立故宮
故宮文物藝
各項費用
中華民國

前 決 算 數	年 度 數	上 年 度 數	預 算 數	科 目
2,123	4	2,194	40	用人費用
1,596	14	1,606	30	正式員額薪資
191	96	201	97	聘僱及兼職人員薪資
223	206,887	220	256,550	超時工作報酬
206,887	7,501	256,550	9,363	獎金
7,501	321	9,363	499	退休及卹償金
321	1,298	499	1,661	福利費
1,298	6,011	1,661	9,470	服務費用
6,011	98	9,470	200	水電費
98	179	200	-	郵電費
179	190,500	-	230,377	旅運費
190,500	981	230,377	4,980	印刷裝訂與廣告費
981	354,676	4,980	392,796	修理保養及保固費
354,676	-	392,796	500	保險費
-	212	500	467	一般服務費
212	354,464	467	391,829	專業服務費
354,464	200	391,829	70	材料及用品費
200	200	70	70	使用材料費
200	13,514	70	4,178	用品消耗
13,514	10,805	4,178	3,123	商品及醫療用品
10,805	2,709	3,123	1,055	租金與利息
2,709	159	1,055	-	什項設備租金
159	9	-	-	折舊、折耗及攤銷
9	150	-	-	不動產、廠房及設備折舊
150	15,636	-	-	攤銷
15,636	495	-	-	稅捐與規費（強制費）
495	15,141	-	-	消費與行為稅
15,141	2	-	-	規費
2	2	-	-	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費
2	2	-	-	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）
2	2	-	-	競賽及交流活動費
2	2	-	-	其他
2	2	-	-	其他費用
593,197	668,578	668,578	668,578	總計

博物院
術發展基金
彙計表

107年度

單位:新臺幣千元

本 年 度 預 算 數				
合 計	銷 貨 成 本	行 銷 及 業 務 費 用	管 理 及 總 務 費 用	財 務 費 用
2,269	-	1,075	1,194	-
40	-	-	40	-
1,655	-	816	839	-
30	-	10	20	-
207	-	102	105	-
99	-	49	50	-
238	-	98	140	-
225,375	-	212,478	12,897	-
8,685	-	5,917	2,768	-
489	-	417	72	-
1,829	-	1,829	-	-
10,370	-	10,140	230	-
200	-	-	200	-
-	-	-	-	-
180,253	-	171,566	8,687	-
23,549	-	22,609	940	-
322,827	321,790	869	168	-
700	-	700	-	-
337	-	169	168	-
321,790	321,790	-	-	-
70	-	-	70	-
70	-	-	70	-
7,134	-	6,459	675	-
6,044	-	5,805	239	-
1,090	-	654	436	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
12,790	-	12,790	-	-
790	-	790	-	-
12,000	-	12,000	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
570,465	321,790	233,671	15,004	-

本

頁

空

白

五、附 錄

國立故宮博物院
故宮文物藝術發展基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
 中華民國 106 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	一、通案決議部分： 各委員會已通過之凍結案，除於院會協商提出討論者，照協商內容通過外，其餘同意均修正為書面報告後通過。	遵照辦理。
1	二、教育及文化委員會審查決議部分： 凍結「業務成本與費用」項下「銷貨成本」1,000萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院於 107 年 2 月 14 日以台博秘字第 1070001940 號函向立法院提出書面報告在案。
2	凍結「業務成本與費用-行銷及業務費用-行銷費用-服務費用-一般服務費」原列2億2,741萬1千元之十分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院於 107 年 2 月 14 日以台博秘字第 1070001935 號函向立法院提出書面報告在案。
3	凍結「業務成本與費用-行銷及業務費用-業務費用-服務費用-旅運費」原列45萬4千元之二分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院於 107 年 2 月 14 日以台博秘字第 1070001936 號函向立法院提出書面報告在案。
4	凍結「一般建築及設備計畫」原列9,820萬元之十分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院於 107 年 2 月 14 日以台博秘字第 1070001937 號函向立法院提出書面報告在案。
5	立法院第9屆第2會期針對故宮文物藝術發展基金審議通過決議，內容略以：要求國立故宮博物院檢送90至97年其員工消費合作社社員名單，及社員獲分配盈餘之清冊予立法院教育及文化委員會。惟查國立故宮博物院106年2月8日台博秘字第1060001387號，就上開決議函復立法院，內容略以：國立故宮博物院並非主管機關，亦非目的事業主管機關，依法對消合社並無監督管理之權限，且未針對前開決議內容要求提供之名單與清冊為具體說明，顯未合乎該項決議內容之要求，並有推卸責任，迴避監督之嫌。爰建請國立故宮博物院於1個月內，就立法院第9屆第2會期	本院於107年2月2日以台博秘字第1070001458號函向立法院提出書面報告在案。

國立故宮博物院

故宮文物藝術發展基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 106 年度

	<p>審查105年度中央政府總預算案關於國立故宮博物院主管故宮文物藝術發展基金附屬單位預算案通過決議事項(7)，檢附(1)90至97年度各年度社員名單(含入、退社異動)。(2)90至97年度各年度上列名單社員獲分配盈餘之清冊。(3)國立故宮博物院迄今對上述應督促追回之債權主張紀錄(如發出之存證信函……等具法律效力之文件書函)，送立法院教育及文化委員會。</p>	
6	<p>經查故宮以「基於院區安全管理、概括承受原有福利會員員工就業需要、尚無其他合適替代單位」為由，自90年7月起將文物複製品銷售及餐飲服務委託故宮員工消費合作社辦理，消合社並將委託代辦業務所得盈餘分配予社員。後經內政部於98年6月17日函釋，合作社委託代辦業務之服務對象非屬合作社之社員者，委託代辦業務所得之盈餘，不得分配予社員。</p> <p>另監察院於102年糾正故宮，機關員工合作社委託代辦業務之盈餘非由社員所創造，且依合作社法中央主管機關內政部之說明，故宮消合社90至97年度將接受機關委託代辦業務之盈餘共計1億7,900萬元分配予社員，顯係誤解合作社法盈餘分配規定，核有失當。</p> <p>立法院教育及文化委員會多次作成決議要求故宮依法收回不法盈餘，惟故宮員工消費合作社於104年8月4日結束經營後，迄今尚未依法繳回97年度以前已分配社員之盈餘。</p> <p>另查故宮於105年6月24函復台北市政府有關盈餘分配處理案時，故宮表示將徵詢法律專業意見處理，並表示已針對本案委託法律事務所研提法律意見：「故宮消合社之主管機關為台北市政府，故宮依法對消合社並無監督管理之權限；又因故宮並非消合社之主管機關，故無公法上之追訴權責，亦無私法上之請求權。」</p> <p>綜上所述，至目前為止有關故宮消合社繳回97年度以前已分配社員之盈餘仍無有效作為，爰此故宮應負起目的事業主管機關之權責，並會同台北市政府協商處理積極辦理追繳事宜。</p>	<p>一、本院就本案已召開多次研商會議及委託律師提供專業法律意見略以：「國立故宮博物院並非主管機關，亦非目的事業主管機關，依法對消合社並無監督管理之權限」，於106年2月8日台博秘字第1060001387號，就法律研議結果函復大院在案。</p> <p>二、本院依據歷次研商會議提案及參考法律專業意見，並考量後續處置宜避免衍生眾多訴訟，或造成曠日廢時或耗費鉅額成本，兼顧免除部分消合社社員大會決議罹於15年消滅時效之疑慮；基於行政一體，先協調內政部優先成立合作事業發展基金為訴訟主體，向法院提起確認消合社社員大會分配盈餘無效之訴訟後，再依確認訴訟之法院判決結果，進一步提起不當得利返還訴訟。</p> <p>三、案經內政部函復認為該部針對故宮消合社分配盈餘之決議是否無效並無確認利益存在。本院為釐清大眾疑慮、維護本院聲譽，前於107年4月25日提起相關訴訟，全權交由司法機關論斷，以解決紛爭。案經臺灣士林地方法院審理結果，於107年12月28日駁回本件告訴；本院將於收到判決書後再依判決理由研議處理。</p>
7	<p>經查故宮文物藝術發展基金歷年來於「管理及總務費用」項下「一般服務費」中，長期重複編列</p>	<p>本院於107年2月2日以台博秘字第1070001462號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

故宮文物藝術發展基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 106 年度

	<p>「園藝景觀清潔維護經費」於該項預算中，且立法院教育及文化委員會也曾提案刪減凍結，但故宮卻仍繼續編列該項經費，未將此預算項目回歸公務預算中，顯見故宮對於預算編列過於浮濫亦未覈實編列，爰要求故宮於1個月內提出書面檢討報告送立法院教育及文化委員會。</p>	
8	<p>經查長期以來故宮文物藝術發展基金印製各類出版品及文物商品時未妥適估計銷售需求量，導致印製數量過多，不盡耗費印製成本並造成存貨積壓，更增加各項庫存管理之經營成本及存貨陳舊價值減損的風險，降低經營效益。歷年立法院教育及文化委員會議亦曾提出預算刪減凍結案以督促故宮檢討改進，惟故宮仍持續編列大筆預算，故宮並回應「基於學術研究及教育推廣功能等需要，基金需配合印製各類出版品，無法全然採取市場導向，且印製時需考量單位成本及售價合理性，印製量亦難以少量估算」。顯見故宮無視長年累積存貨、資金積壓、庫存管理及盤點人力等經營成本增加之負擔。爰要求故宮應檢討出版品與各類商品印製政策，並考量數位工具增加及讀者閱讀方式改變，評估妥適印製數量，降低庫存壓力，減少不必要之成本或滯存之損失，並逐年降低銷貨印製成本。</p>	遵照辦理。
9	<p>根據105年度故宮文物藝術發展基金之年度決算報告，105年度故宮文物藝術發展基金預算有關「製成品銷貨收入」部分，原編列8億9,291萬8千元，然最終收入僅有7億2,805萬6千元，短差近20%，決算報告指出乃因銷售狀況不如預期所致。爰請故宮向立法院教育及文化委員會書面提出106年度銷售、行銷活動之具體改善計畫，以免重蹈覆轍。</p>	本院於107年2月2日以台博秘字第1070001479號函向立法院提出書面報告在案。
10	<p>世界大學運動會將於106年8月開幕，此為我國之重大活動，除得提升觀光效益之外，亦為行銷我國之重要機會。故宮乃我國重要之典藏及展覽場館，應積極行銷至全世界，提升故宮在國際上之能見度及知名度。</p> <p>故宮近年來就文創商品之開發及行銷頗有斬</p>	遵照辦理。

國立故宮博物院

故宮文物藝術發展基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 106 年度

	<p>獲，然行銷之餘，應與時俱進，配合國家重大活動主動推出特別合作款或系列活動，一來支持重大活動，另方面更貼近一般生活，使故宮更添多元色彩。</p> <p>故宮於106年4月10日起於西門紅樓設置快閃店，販售相關文物，世大運為我國重大活動，為推廣故宮文創，應籌設世大運快閃店，於各賽事場地販售及展覽故宮文化。</p>	
11	<p>東京奧運將於2020年舉辦，屆時將吸引大量觀光客前往東京。故宮於2016年12月與東京富士美術館簽署意向書，預計在2018至2019年間，故宮文物再度赴日，並在日本三地巡迴展出。為推廣台灣故宮文物文化與展覽，故宮應積極籌備特展，使故宮在4年一度的國際盛事中不缺席，於奧運期間至東京展覽，宣傳台灣，宣傳故宮，並增加台灣在國際上之能見度。</p>	<p>一、由於日本東京及週邊城市均傾力配合東奧籌辦各項活動，包含日本東京國立博物館等亦早於數年前即配合東奧完成各項展覽規劃，為達於東京展出之積極目標，本院委請日本專擅於美術展覽、美術館推廣活動企劃執行的單位，與日本美術館、媒體、電視臺有良好合作關係，有藝術文化策展、規劃、執行經驗豐富且與本院有多次合作經驗的日本 Temoin Inc. 協助洽詢是項展覽場地。</p> <p>二、另委請日本東京大學東洋文化研究所板倉聖哲教授擔任策展顧問，板倉教授專研東亞繪畫，尤其是中國繪畫史領域，也是目前日本研究中國古代美術的重要學者，以期規劃符合日本當地期待之展覽。</p> <p>三、目前洽商以東京澀谷東急文化村美術館做為本院前進東奧之優先選擇，主要理由為東急文化村為日本第一座大型複合文化設施，交通便利，每年吸引超過 280 萬遊客造訪，設置有設備精良之博物館、畫廊、歌劇院等文化設施。另，為發揮赴日展更大效益，本院期於東京展結束後，在文物展出安全與環境符合本院規範的條件下，轉赴日本其他地區展出，原擬以赴日巡展 3 站為原則，目前靜岡市美術館及福島縣立美術館等均表達高度意願，並已聯合各當地政府、議會、媒體、台灣之友會等單位，強烈爭取本院文物展出。惟本院目前規劃仍以東奧期間之展覽為重，靜岡市美術館或福島縣立美術館是否會成為繼東京奧運之後之展出場地，仍待本院內部討論與評估。</p>

國立故宮博物院

故宮文物藝術發展基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 106 年度

		<p>四、雖洽商中之各館均有籌辦國際級大展之經驗，展場環境與設施設備必然符合借展國家博物館對文物環境之需求，然本院文物年代較為久遠，對展陳環境溫濕度及環境要求更甚於西方藝術品，故除要求該等館所提交展場設施報告由本院進行初步審視外，本院各典藏、維護專辦處室已於 107 年 12 月中旬赴東急文化村美術館實際場勘並做出評估，該場地展場環境、安全等各項條件皆符合本院需求。後續本院將成立本案專案小組，並與日方持續連繫，進入策展條件協商及契約簽署等實質程序。</p>
12	<p>東京國立博物館、九州國立博物館於 2016 年 12 月 12 日共同舉辦「日本美術之最—東京、九州國立博物館精品展」，該展為 2014 年故宮與東京、九州國立博物館共同主辦「台北國立故宮博物院—神品至寶展」的回饋展，當初神品至寶展在東京吸引 80 萬人次、九州吸引 36 萬人次，這次日本回饋展也是精銳盡出。故宮更與東京富士美術館簽署意向書，預計在 2018 至 2019 年間，故宮文物再度赴日，並在日本三地巡迴展出。東京奧運期間將有大量各國籍旅客前進東京，故宮應儘早規劃，籌辦特展及其他宣傳活動，吸引到日本之各國籍觀光客來台觀光、參訪故宮。</p>	<p>為配合 2020 年日本東京奧運會，吸引國際觀光客前來臺灣、故宮觀光，本院規劃措施如下：</p> <p>一、國內將舉辦大型「臺灣博物館博覽會」，並搭配相關行銷宣傳活動，以吸引赴日參加東京奧運之國際人士後續來台參觀。</p> <p>二、與國內深根本土且揚名國際之知名表演團隊合作，舉辦國際級大型跨域表演活動。表演將融合院藏文物、潮流運動等議題規劃專屬演出內容，以吸引國際旅客蒞院參觀。</p> <p>三、串連網路社群觸及國際潛在觀眾，透過網路行銷，匯聚臺灣觀光能量，同時發揮社群影響力，吸引各國民眾來臺參觀。</p>
13	<p>故宮南院定位為亞洲文化藝術博物館，然南院亞洲藝術文物之質量遠遠不及北院之中國清宮文物典藏，主要原由為故宮南院因與北院採不同之博物館定位，文物需要從頭開始徵集之故。且文物收購為本基金最主要目的。106 年度文物收購預算較 105 年度減少 2 億 1,500 萬元，每年文物收購預算變化劇烈，故宮應建立有計畫性之文物收購策略。為豐富並提升故宮南院之文物典藏品質，建請故宮建立中長期故宮南院亞洲藝術文物之收購計畫與未來達成指標，請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>本院於 107 年 2 月 2 日以台博秘字第 1070001464 號函向立法院提出書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

故宮文物藝術發展基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 106 年度

14	<p>故宮文物藝術發展基金每年度皆預估出版品及各項衍生性商品之生產目標，106年度預算案預計印製書籍16萬5,300本、4,292萬6千元；圖片及明信片8萬6千套、560萬4千元；文物仿製品1萬0,500件、250萬元；各類衍生文創商品225萬1,266件、3億4,662萬8千元，以上印製成本合計3億9,765萬8千元。</p> <p>惟查，1. 故宮文物基金連年印製數量超過銷售數量，增加存貨壓力及經營成本。2. 部分書籍及出版品印製數量過多，應該予以檢討。3. 數位工具增加，致讀者閱讀方式改變，紙本市場萎縮衝擊傳統出版業，基金之書籍銷售數量近年亦呈現減少趨勢。</p> <p>爰建請故宮於1個月內將上開解決方案書面報告送至立法院教育及文化委員會。</p>	本院於107年2月2日以台博秘字第1070001471號函向立法院提出書面報告在案。
15	<p>故宮文物基金參考以前年度執行情形及預估展覽人潮訂定年度銷售目標，106年度預算案編列銷貨收入8億5,592萬7千元，較105年度預算案數8億9,291萬8千元，減列3,699萬1千元，約減4.14%；銷貨成本編列4億0,182萬9千元，較105年度預算案數3億6,052萬元，增列4,130萬9千元，約增11.46%，主要係藝術紀念品成本增加所致。</p> <p>惟查，1. 存貨數量龐大，增加庫存管理成本及報廢損失。2. 商品滯存肇致出售價值減損、增加庫存管理等經營成本。綜上所述，故宮文物基金歷年來存貨積存為數頗鉅，發生長期滯存情形，徒耗印製成本，久存商品之出售價值減損，降低資金運用效率、增加庫存管理成本，尤以書籍類存貨居高不下。</p> <p>爰建請故宮應衡酌市場需求檢討妥適印製數量，並研訂有效行銷策略，擴大實體與非實體銷售管道、加速庫房盤整，並於1個月內將上開解決方案書面報告送至立法院教育及文化委員會。</p>	本院於107年2月2日以台博秘字第1070001472號函向立法院提出書面報告在案。
16	<p>故宮文物藝術發展基金106年度預算案於「行銷費用-服務費用-印刷裝訂與廣告費」科目項下編列樣品贈送376萬元，分別為北部院區226萬元、南部院區150萬元，係就現有庫存產品饋贈參訪</p>	本院於107年2月2日以台博秘字第1070001473號函向立法院提出書面報告在案。

國立故宮博物院

故宮文物藝術發展基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 106 年度

貴賓所用，較105年度編列數426萬元，減少50萬元。惟查，1.104年度樣品贈送經費編列500萬元，預算執行率為55.58%。2.南部院區樣品贈送費用104年度預算執行率未及2成，宜參酌實際執行情形覈實編列。綜上所述，故宮文物藝術發展基金因應104年度南院開館增加編列樣品贈送經費，104年度預算500萬元，實際執行數277.9萬元、預算執行率55.58%，爰106年度編列376萬元似有偏高，故宮應本撙節預算原則並於1個月內將改善書面報告送至立法院教育及文化委員會。

101 年度至 106 年度故宮文物藝術發展基金樣品贈送預決算執行情形

單位：新台幣仟元；%

項目	101 年度	102 年度	103 年度	104 年度		105 年度		106 年度	
				北部院區	南部院區	北部院區	南部院區	北部院區	南部院區
預算數(1)	2,925	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	1,760	2,260	1,500
決算數(2)	2,868	2,181	2,163	2,367	412	2,081	263	-	-
(2)/(1)	98.05	87.24	86.52	55.58		55.02		-	-
購置數量	18,956	19,808	18,869	17,801	3,900	15,404	1,855	-	-
贈送數量	18,956	19,808	18,869	17,801	3,900	15,404	1,855	-	-

- 17 故宮文物藝術發展基金106年度預算案餘絀撥補預計表編列「解繳國庫淨額」5,500萬元，與105年度預算數同，較104年度決算數7,500萬元，減少2,000萬元。1.審計部104年度審核意見指出故宮文物藝術發展基金閒置資金龐鉅，應該要檢討繳庫，以利國庫資金調度。2.故宮依立法院決議自100年度起將委託故宮員工消費合作社經銷銷售文物衍生商品及餐飲服務業務之盈餘繳回故宮文物藝術發展基金，列於雜項收入項下，致該基金近年賸餘大幅增加。3.商品及餐飲委辦業務盈餘多數留存基金。4.故宮文物藝術發展基金連年提列公積及賸餘撥充基金，將資金留存基金，
- 本院於107年2月2日以台博秘字第1070001474號函向立法院提出書面報告在案。

國立故宮博物院

故宮文物藝術發展基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 106 年度

	現金餘額頗鉅。爰此，建請故宮於1個月內將上開處理進度及改善書面報告送至立法院教育及文化委員會。	
18	<p>故宮文物藝術發展基金106年度預算案於「業務外收入」項下「雜項收入」科目編列9,096萬6千元，主要為故宮博物館商店及餐飲業務委託經營稅後盈餘繳回基金。</p> <p>惟查，故宮前以「基於院區安全管理、概括承受原有福利會員工就業需要、尚無其他合適替代單位」為由，自90年7月起將文物複製品銷售及餐飲服務委託故宮員工消費合作社辦理，消合社並將委託代辦業務所得盈餘分配予社員。嗣內政部於98年6月17日函釋，合作社委託代辦業務之服務對象非屬合作社之社員者，委託代辦業務所得之盈餘，不得分配予社員。</p> <p>監察院並於102年糾正故宮，機關員工合作社委託代辦業務之盈餘非由社員所創造，引發社會輿論對委託機關人員自肥之訾議，難為社會大眾所接受，且依合作社法中央主管機關內政部之說明，故宮消合社90至97年度將接受機關委託代辦業務之盈餘共計1億7,900萬元分配予社員，顯係誤解合作社法盈餘分配規定，核有失當。</p> <p>立法院更多次作成決議要求故宮依法收回不法盈餘，故宮員工消費合作社於104年8月4日結束經營後，迄今尚未依法繳回97年度以前已分配社員之盈餘。</p> <p>綜上所述，故宮員工消費合作社已於104年8月結束經營，尚未依法繳回歷年分配之委辦業務盈餘，建請故宮應該積極追繳並於1個月內將上開解決方案書面報告送至立法院教育及文化委員會。</p>	本院於107年2月2日以台博秘字第1070001475號函向立法院提出書面報告在案。
19	<p>故宮105年度盈餘連同以前年度之分配賸餘合計7億元多，在106年度編列多筆預算，收購文史典藏。文物收購的審議過程、收購目標應結合在地文化、當地文史，充實在地典藏。文化來自日常生活的實踐，需走入社區結合在地生活與文化。台灣歷史悠久、從土地萌芽的茶文化，從種植、揉捻、發酵到品茗，是台灣在地飲茶的常民文</p>	本院於107年2月2日以台博秘字第1070001476號函向立法院提出書面報告在案。

國立故宮博物院

故宮文物藝術發展基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 106 年度

	化，故宮應透過地方文物蒐集與紀錄，建立完善數位典藏，保存台灣工夫茶文化，促進地方教育推廣，爰要求故宮針對發揚茶文化之在地典藏與推動計畫提出書面報告。	
20	有鑑於故宮南院全院配置70公頃中有50公頃非博物館區，腹地平坦廣大，目前僅規劃少數國內與國際藝術家創作之藝術作品，其餘多為草皮和間距極大之植栽樹木。故宮作為台灣重要文物收藏展覽空間，應重視全院區整體配置，在目前的非博物館區，應以「可食地景」的概念搭配規劃進行，參考國內外案例，打造依據不同時節而更迭的不同地景，利用果樹、蔬菜、草藥、可食的開花植物，進一步相互搭配，成為與在地農文化結合的大地藝術。爰要求故宮南院進行國內外「可食地景」案例之資料蒐集，並提出目前50公頃非博物館區規劃納入「可食地景」之可行性評估，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院於107年2月2日以台博秘字第1070001477號函向立法院提出書面報告在案。
21	故宮文物藝術發展基金編列樣品贈送費用3,760千元，惟該費用104年度預算執行率未達6成，似未覈實編列預算，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院於107年2月2日以台博秘字第1070001478號函向立法院提出書面報告在案。