

中華民國107年度
(107年1月1日至107年12月31日)

中 央 政 府 總 決 算

國 立 故 宮 博 物 院 主 管

故宮文物藝術發展基金附屬單位決算

(非營業部分)

故宮文物藝術發展基金管理會 編

故宮文物藝術發展基金107年度附屬單位決算 目次

甲、總說明

一、業務計畫實施績效.....	1
二、收支餘絀情形.....	6
三、餘絀撥補實況.....	6
四、現金流量結果.....	7
五、資產負債情況.....	7

乙、主要表

一、收支餘絀表.....	9
二、餘絀撥補表.....	10
三、現金流量表.....	11
四、平衡表.....	12

丙、附屬表

一、銷貨收入明細表.....	17
二、業務外收入明細表.....	18
三、銷貨成本明細表.....	19
四、行銷及業務費用明細表.....	20
五、管理及總務費用明細表.....	22
六、業務外費用明細表.....	23
七、資產折舊明細表.....	24
八、資產報廢明細表.....	26
九、固定資產建設改良擴充明細表.....	28
十、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	30
十一、主要營運項目執行績效摘要表.....	32
十二、基金數額增減明細表.....	34
十三、員工人數彙計表.....	35
十四、用人費用彙計表.....	36
十五、各項費用彙計表.....	38
十六、管制性項目及統計所需項目比較表.....	39
十七、接受外界捐贈支用項目表.....	40

故宮文物藝術發展基金 總 說 明

中華民國 107 年度

一、業務計畫實施績效：

實 施 內 容	辦 理 情 形	
	已完成或未完成之說明	因應改善措施
<p>一、經營願景與策略</p> <p>(一)提升文物加值應用效益，增加基金營收產值。</p> <p>藉由本院文物衍生商品開發，含括文物仿製品、出版品、圖錄，或應用本院文物圖像之明信片、衣飾、文具、生活用品等博物館展品所衍生之藝術商品，並透過合作開發機制，善用民間文創商品開發資源，提升文物加值應用效益與商品品質。</p> <p>(二)善用故宮文物資源，為文化商品的使用經驗創造意義。</p> <p>藉由文物衍生商品開發應用，體驗文化商品樂趣，創造生活美學饗宴，同時將文物訊息與文化商品作巧妙、創意、且深富意涵的聯結，增加觀眾與展品的互動，藉以達成本院的教育推廣之目標與功能。</p>	<p>配合本院 107 年度各項特展及常設展，藉由合作開發、品牌授權、圖像授權等模式開發本院與南部院區衍生商品，含括文物仿製品、出版品、圖錄，或應用文物圖像之明信片、衣飾、文具等博物館展品所衍生之藝術商品，並透過博物館商店、網路商城、委託 21 家承銷商及異業合作多元化營銷通路，有效提升文物加值應用效益。</p> <p>1. 在院內外增加設置銷售場所，擴大民眾接觸故宮文化商品管道，107 年 6 月在故宮正館廣場辦理故宮出版品暨畫心促銷計畫—重返「清明上河圖」復古市集活動，107 年 2 月 1 日至 108 年 1 月 31 日於誠品生活松菸店、107 年 11 月 3 日至 108 年 4 月 24 日於台中世界花卉博覽會均設置專區行銷故宮文創商品。</p> <p>2. 善用本院文物資源，運用民間豐沛的創意資源，開發相關文創衍生商品，於 107 年 3 月 26 日辦理廠商說明會，藉此說明本院當年度文物特展之精選展件，有效提升廠商設計開發商品之水準及意願，並達成文創教育推廣目標與功能；截至 107 年 12 月底與本院合作開發各類文創</p>	

<p>(三)建立產業創新交流平台，培育優秀人才。</p> <p>善用本院豐富的典藏資源，建立產官學研的學習交流平台，形塑故宮成為以華夏文化為內容的創意、設計、工藝、行銷、產業人才培育之跨業連結基地，並協助政府推動創意產業之前瞻及創新發展，鼓勵培育優質人力，有效提升我國全球美學競爭力，推動工作重點包括：建立故宮文物應用於文創發展之教育訓練平台，藉此提升我國文創產業水準；舉辦國寶衍生商品設計競賽系列活動，藉此獎勵年輕學子運用故宮文物發揮創意，使國內相關科系學校青年學子與本院產生更密切的互動連結。</p>	<p>商品之廠商共計 113 家，合作開發商品品項共 2,685 種。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 國寶衍生商品設計競賽活動 舉辦第 8 屆國寶衍生商品設計競賽，競賽以「民俗節慶」作為主題，參賽組別分為「家飾用品設計組」及「平面藝術設計組」2 組，徵件期間自 107 年 10 月 1 日至 108 年 3 月 15 日止，邀請一般大眾與設計相關系所學生參賽。競賽徵件期間辦理北、中、南各 4 場及東部 2 場之校園巡迴講座，共計 14 場次約 400 人次參與，並接續於台北及嘉義辦理 5 天 12 場次之美學講座，共計 957 人次參與。 2. 107 年與台灣科技大學合作開設「生活空間創意學分學程—文物與創新」課程，自 107 年 9 月 10 日至 108 年 1 月 11 日開設為期 1 學期 3 學分之課程，課程總計 18 週，其中故宮文物、文創實務及參觀導覽共計 9 週 27 小時課程，約 40 人次參與。 	
<p>(四)引進專業經營團隊，提升基金營運績效。</p> <p>本院附設博物館商店展售本院典藏文物之衍生商品、品牌授權商品及各類優質出版品，依政府採購法公開徵求優質廠商進駐經營管理，善用廠商豐富經驗及專業作業流程，提供遊客及熱愛中華文化者不同的生活美學體驗，藉由民間文創行銷專業能力經營商店，以提高基金商品營收效益，並將其收益回饋至基金，進而達成基金設置目的及年度營運目標。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 為善用民間廠商專業行銷機制及媒體網路行銷資源，以拓展故宮品牌及文物衍生商品形象暨提升行政管理效率與基金營運績效，本院依政府採購法辦理本院附設博物館商店暨網路商城服務委託經營管理新標案(本院北部院區、南部院區及網路商城三案合一採購案)，並自 106 年 8 月 5 日起履約營運。 2. 本院附設博物館商店配合本院辦理文化教育推廣及國內外參展等活動，107 年度銷貨收入決算數約 576,953,165 元，占年度預算數約 80.81%。 	

<p>(五)參與國際展會活動，提升故宮品牌形象，並加強國際交流與合作推廣。</p> <p>持續推廣故宮品牌及文物衍生商品形象，針對文化多樣性、文化觀光及故宮特色等相關推廣議題進行研議探討，以參加國際各類文創商品暨設計展會等方式，開啟本院全球視野及國際合作機會，藉以促進博物館國際性與在地性知識建構，拓展國際營銷通路。</p>	<p>1. 藉由故宮文創品牌、出版品與授權等多元產業鏈結，積極參與國內及國際展會活動，並將故宮品牌暨形象推介至新南向國家，擴大國際交流廣度，並拓展國際營銷通路。</p> <p>2. 107 年度參加展會計有 8 場次：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>參展名稱</th><th>參展日期</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018 臺北國際書展</td><td>02/16~02/21</td></tr> <tr> <td>2018 印尼國際旅展</td><td>03/01~03/08</td></tr> <tr> <td>2018 越南國際旅展</td><td>03/29~04/01</td></tr> <tr> <td>2018 臺灣文博會</td><td>04/10~04/14</td></tr> <tr> <td>2018 年馬來西亞海外華文書展</td><td>06/09~06/17</td></tr> <tr> <td>2018 日本國際旅展及東京「Taiwan Plus 文化台灣」</td><td>2018/09/20~ 2019/02/23</td></tr> <tr> <td>2018 臺中世界花卉博覽會(故宮館/花蝶館)</td><td>2018/11/03~ 2019/04/24</td></tr> <tr> <td>2018 法蘭克福書展</td><td>10/10~10/14</td></tr> </tbody> </table>	參展名稱	參展日期	2018 臺北國際書展	02/16~02/21	2018 印尼國際旅展	03/01~03/08	2018 越南國際旅展	03/29~04/01	2018 臺灣文博會	04/10~04/14	2018 年馬來西亞海外華文書展	06/09~06/17	2018 日本國際旅展及東京「Taiwan Plus 文化台灣」	2018/09/20~ 2019/02/23	2018 臺中世界花卉博覽會(故宮館/花蝶館)	2018/11/03~ 2019/04/24	2018 法蘭克福書展	10/10~10/14
參展名稱	參展日期																		
2018 臺北國際書展	02/16~02/21																		
2018 印尼國際旅展	03/01~03/08																		
2018 越南國際旅展	03/29~04/01																		
2018 臺灣文博會	04/10~04/14																		
2018 年馬來西亞海外華文書展	06/09~06/17																		
2018 日本國際旅展及東京「Taiwan Plus 文化台灣」	2018/09/20~ 2019/02/23																		
2018 臺中世界花卉博覽會(故宮館/花蝶館)	2018/11/03~ 2019/04/24																		
2018 法蘭克福書展	10/10~10/14																		
<p>(六)平衡城鄉藝術資源差距，加強偏遠弱勢地區之文物藝術知識推廣。</p> <p>為發揮故宮文物藝術之社會價值，平衡偏遠鄉鎮和經濟弱勢學生與都會區學生之文化資源城鄉差距，106 年起規劃「故宮數位科技藝術巡展計畫」並局部試辦，107 年度起正式全面推廣，將善用本院之複製文物、數位影音、數位內容等相關媒材，於各縣市辦理數位科技藝術推廣展，並於在地辦理文物藝術教育推廣及相關社區文化活動，以吸引民眾認識文物藝術，平衡城鄉差異及推廣藝文教育，以提升偏遠弱勢地區之文化資源、紮根社會，發揚故宮文物藝術發展基金之藝</p>	<p>107 年度辦理故宮數位巡展推廣示範計畫，於平衡城鄉藝術資源與加強偏遠弱勢地區之文物藝術知識推廣方面，已完成以下展覽：</p> <p>1. 「2018 台灣燈會 故宮新媒體藝術展」：設置於嘉義台灣燈會，故宮特別選擇與新春節慶、自然萬物欣欣向榮的春天為展覽主軸，展出古畫動漫系列作品〈清明上河圖〉、〈花氣薰人帖〉、〈百駿圖〉大型投影及「顏色之樹」、「春生」、「百花綺園」等多項互動展件及數位藝術裝置，以美不勝收的視覺饗宴呼應臺灣燈會的璀璨風華。展場並配合承商提供場域銷售本院文創商品。展期自 107 年 2 月 16 日至 3 月 11 日止，參觀人數合計 129,174 人。</p> <p>2. 「故宮 fun 電趣—故宮 x 台電 新媒體藝術展」：本展與台東台電公司合</p>																		

術發展使命。	<p>作辦理，展出本院古畫動漫、海錯奇珍、南懷仁的坤輿世界、顏色之樹、神遊幻境等多項數位展件，讓台東地區的中小學生透過新媒體數位藝術展欣賞故宮文物，並展出本院與台東縣三所國小館校合作的成果，讓東部地區的民眾能藉科技認識故宮文物，也能主動創作藝術，達成博物館公共性的理念。展期自107年5月30日至7月29日止，參觀人數合計19,447人。</p> <p>3.「科技松 Techathon—故宮 x 交大新媒體藝術展」：本展於國立交通大學藝文中心展出，規劃以故宮「四季」新媒體展件，結合交大特色元素「竹」與「狐」為發想，展出互動裝置、VR 虛擬實境、高畫質影片與複製文物等；交大師生也以故宮文物為主題創作數位展件，合力推動館校合作，將故宮藝術推廣予青年學子。本展能提供新竹地區觀眾多樣化之藝術體驗，深化故宮「在地化」與「年輕化」之目標。展期自107年6月12日至7月31日止，參觀人數合計11,172人。</p> <p>4.「2018 臺中世界花卉博覽會 故宮花蝶館 新媒體藝術展」：展覽設置於台中世界花卉博覽會后里馬場園區，規劃踏花歸去馬蹄香、圖成百駿、擊鞠（打馬球）大賽、時空馬廄等展區，並展出故宮文物〈翠玉白菜〉、〈翠玉小白菜〉。展場並配合承商提供場域銷售本院文創商品。展期自107年11月3日至108年4月24日。開展截至107年12月31日止，參觀人次計353,007人。</p> <p>本年度總計辦理4場展覽，總參觀人數為512,800人，舉辦縣市包括東部、</p>
--------	--

<p>二、產銷營運目標：</p> <p>(一)生產目標</p> <p>本年度預計編列印製書籍 137,022 本，印製費 32,796,000 元；圖片及明信片 82,621 套，印製費 5,032,000 元；文物仿製品 10,000 件，製作費 1,500,000 元；各項藝術紀念品 1,638,000 件，製作費 280,120,000 元；預計支出合計 319,448,000 元。</p> <p>(二)銷售目標</p> <p>本年度預計銷售書籍 143,740 本，銷貨收入 81,391,000 元；畫冊及手卷 1,250 冊，銷貨收入 416,000 元；圖片及明信片 80,500 套，銷貨收入 12,633,000 元；文物仿製品 10,000 件，銷貨收入 3,750,000 元；各項藝術紀念品 1,638,000 件，銷貨收入 615,300,000 元；預計製成品銷貨收入合計 713,490,000 元。</p> <p>三、文物收購目標：</p> <p>本基金收購文物，係依據「國立故宮博物院典藏計畫」所列舉之本院所需文物項目，並依照「國立故宮博物院藏品徵集辦法」以預審、初審及複審三階段審查程序確認審查文物品質，始辦理購藏採購等作業程序。本年度文物收購預算經費編列 150,000,000 元。</p>	<p>中南部等地區，已達成平衡城鄉差異及推廣藝文教育之目標。</p> <p>本年度決算印製書籍 80,250 本，支出印製費 14,751,532 元；圖片及明信片 40,398 套，支出印製費 4,477,334 元；文物仿製品 600 件，支出製作費 45,714 元；各項藝術紀念品 1,570,596 件，支出製作費 268,712,139 元；決算支出合計 287,986,719 元，較預計減少 31,461,281 元，約 9.85%。</p> <p>1. 本年度決算銷售書籍 99,263 本，銷貨收入 50,160,996 元；畫冊及手卷 1,662 冊，銷貨收入 447,110 元；圖片及明信片 51,723 套，銷貨收入 9,250,176 元；文物仿製品 5,658 件，銷貨收入 2,179,703 元；各項藝術紀念品 1,570,596 件，銷貨收入 514,632,559 元；決算製成品銷貨收入合計 576,670,544 元。</p> <p>2. 決算製成品銷售收入較預計減少 136,819,456 元，約 19.18%，主要係參觀南部院區及北部院區遊客人數下降，相對使進入博物館商店消費顧客減少所致。</p> <p>1. 收購浮世繪版畫 63 件、林迦罩 1 件、大日如來銅造像 1 件、不丹唐卡 1 件、長崎繪畫與版畫 3 件、日本荷蘭古善本書 84 冊及明清貿易陶瓷 5 件。</p> <p>2. 107 年度已辦理審查「廣州市景畫及亞洲繪畫」等文物，預計於 108 年度辦理採購作業。</p>	
---	---	--

二、收支餘絀情形：

(一)業務收入：

銷貨收入決算數576,953,165元，較預算數713,990,000元，計減少137,036,835元，約19.19%，主要係來院參觀人數減少所致。

(二)業務成本與費用：

1. 銷貨成本決算數293,593,511.19元，較預算數321,790,000元，計減少28,196,488.81元，約8.76%，主要係書籍及藝術紀念品銷貨成本隨同銷貨收入減少所致。

2. 行銷及業務費用決算數194,270,049.2元，較預算數233,671,000元，計減少39,400,950.8元，約16.86%，主要係銷貨收入減少，其行銷費用隨同減少所致。

3. 管理及總務費用決算數18,112,117元，較預算數15,004,000元，計增加3,108,117元，約20.72%，主要係支付本院附設餐飲委外經營管理酬金及分攤本院環境清潔維護費較預計增加所致。

(三)業務外收入決算數40,953,304.47元，較預算數51,253,000元，計減少10,299,695.53元，約20.1%，主要係接受外界指定用途受贈收入較預計減少所致。

(四)業務外費用決算數583,195元，係退還本院網路商城委託經營溢繳之稅後盈餘及本院向前故宮消合社提起社員大會分配盈餘決議無效案件之民事訴訟法律事務費用。

(五)本期賸餘：以上收支相抵後賸餘決算數111,347,597.08元，較預算數194,778,000元，計減少83,430,402.92元，約42.83%。

三、餘絀撥補實況：

本期賸餘決算數111,347,597.08元，連同以前年度未分配賸餘決算數88,170,800.95元，共計賸餘199,518,398.03元，經解繳公庫65,000,000元後，未分配賸餘決算數134,518,398.03元留待以後年度循預算程序辦理。

四、現金流量結果：

- (一)業務活動之現金流量：決算數淨現金流入171,747,559.47元，為本期賸餘111,347,597.08元，減利息股利之調整1,843,959元，加調整項目60,399,962.39元（係「折舊及攤銷5,594,198元」加「流動資產淨減36,159,279.39元」，加「流動負債淨增18,646,485元」而得），加收取利息1,843,959元，較預算數淨現金流入265,676,000元，計減少現金流入93,928,440.53元，約35.35%。
- (二)投資活動之現金流量：決算數淨現金流出61,368,578元，較預算數淨現金流出150,280,000元，計減少現金流出88,911,422元，約59.16%。
- (三)籌資活動之現金流量：決算數淨現金流出68,103,624.47元，較預算數淨現金流出36,271,000元，計增加現金流出31,832,624.47元，約87.76%。
- (四)期初現金及約當現金決算數673,085,670.61元，加本年度現金及約當現金淨增42,275,357元，合計期末現金及約當現金715,361,027.61元，較預算數1,241,949,000元，計減少526,587,972.39元，約42.40%。

五、資產負債情況：

- (一)資產決算數2,345,257,783.3元，較上年度決算數2,277,083,064.69元，計增加68,174,718.61元。其中流動資產1,062,622,173.3元，較上年度決算數增加6,116,077.61元；投資、長期應收款、貸墊款及準備金12,119,738元，較上年度決算數增加121,279元；不動產、廠房及設備1,265,903,839元，較上年度決算數增加59,956,571元；無形資產4,302,217元，較上年度決算數增加1,956,774元；其他資產309,816元，較上年度決算數增加24,017元。
- (二)負債決算數84,879,867.53元，較上年度決算數69,215,728元，計增加15,664,139.53元。其中流動負債47,812,504元，較上年度決算數增加18,646,485元；其他負債37,067,363.53元，較上年度決算數減少2,982,345.47元。
- (三)淨值決算數2,260,377,915.77元，較上年度決算數2,207,867,336.69元，計增加52,510,579.08元。其中基金1,284,333,757元，較上年度決算數增加89,550,000元；公積841,525,760.74元，較上年度決算數減少83,387,018元；累積餘絀134,518,398.03元，較上年度決算數增加46,347,597.08元。

本

頁

空

白

故宮文物藝術發展基金

收支餘絀表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	713,990,000.00	100.00	576,953,165.00	100.00	-137,036,835.00	-19.19	620,151,055.00	100.00
銷貨收入	713,990,000.00	100.00	576,953,165.00	100.00	-137,036,835.00	-19.19	620,151,055.00	100.00
製成品銷貨收入	713,490,000.00	99.93	576,670,544.00	99.95	-136,819,456.00	-19.18	620,076,951.00	99.99
其他銷貨收入	500,000.00	0.07	282,621.00	0.05	-217,379.00	-43.48	74,104.00	0.01
業務成本與費用	570,465,000.00	79.90	505,975,677.39	87.70	-64,489,322.61	-11.30	517,973,112.48	83.52
銷貨成本	321,790,000.00	45.07	293,593,511.19	50.89	-28,196,488.81	-8.76	301,245,634.59	48.58
製成品銷貨成本	321,790,000.00	45.07	293,593,511.19	50.89	-28,196,488.81	-8.76	301,245,634.59	48.58
行銷及業務費用	233,671,000.00	32.73	194,270,049.20	33.67	-39,400,950.80	-16.86	204,022,543.89	32.90
行銷費用	196,206,000.00	27.48	167,909,374.74	29.10	-28,296,625.26	-14.42	179,803,289.23	28.99
業務費用	37,465,000.00	5.25	26,360,674.46	4.57	-11,104,325.54	-29.64	24,219,254.66	3.91
管理及總務費用	15,004,000.00	2.10	18,112,117.00	3.14	3,108,117.00	20.72	12,704,934.00	2.05
管理費用及總務費用	15,004,000.00	2.10	18,112,117.00	3.14	3,108,117.00	20.72	12,704,934.00	2.05
業務賸餘（短絀）	143,525,000.00	20.10	70,977,487.61	12.30	-72,547,512.39	-50.55	102,177,942.52	16.48
業務外收入	51,253,000.00	7.18	40,953,304.47	7.10	-10,299,695.53	-20.10	76,836,573.67	12.39
財務收入	1,411,000.00	0.20	1,894,665.00	0.33	483,665.00	34.28	2,032,107.00	0.33
利息收入	1,411,000.00	0.20	1,843,959.00	0.32	432,959.00	30.68	1,951,543.00	0.31
兌換賸餘	-	-	50,706.00	0.01	50,706.00	-	80,564.00	0.01
其他業務外收入	49,842,000.00	6.98	39,058,639.47	6.77	-10,783,360.53	-21.64	74,804,466.67	12.06
租賃收入	3,474,000.00	0.49	2,164,589.00	0.38	-1,309,411.00	-37.69	2,664,538.00	0.43
違規罰款收入	150,000.00	0.02	124,685.00	0.02	-25,315.00	-16.88	102,009.00	0.02
受贈收入	12,000,000.00	1.68	3,943,307.74	0.68	-8,056,692.26	-67.14	12,723,520.13	2.05
雜項收入	34,218,000.00	4.79	32,826,057.73	5.69	-1,391,942.27	-4.07	59,314,399.54	9.56
業務外費用	-	-	583,195.00	0.10	583,195.00	-	155.00	-
財務費用	-	-	38,398.00	0.01	38,398.00	-	155.00	-
兌換短絀	-	-	38,398.00	0.01	38,398.00	-	155.00	-
其他業務外費用	-	-	544,797.00	0.09	544,797.00	-	-	-
雜項費用	-	-	544,797.00	0.09	544,797.00	-	-	-
業務外賸餘（短絀）	51,253,000.00	7.18	40,370,109.47	7.00	-10,882,890.53	-21.23	76,836,418.67	12.39
本期賸餘（短絀）	194,778,000.00	27.28	111,347,597.08	19.30	-83,430,402.92	-42.83	179,014,361.19	28.87

故宮文物藝術發展基金

餘絀撥補表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	613,461,000.00	100.00	199,518,398.03	100.00	-413,942,601.97	-67.48	478,170,800.95	100.00
本期賸餘	194,778,000.00	31.75	111,347,597.08	55.81	-83,430,402.92	-42.83	179,014,361.19	37.44
前期未分配賸餘	418,683,000.00	68.25	88,170,800.95	44.19	-330,512,199.05	-78.94	299,156,439.76	62.56
分配之部	65,000,000.00	10.60	65,000,000.00	32.58	-	-	390,000,000.00	81.56
提存公積	-	-	-	-	-	-	200,000,000.00	41.83
賸餘撥充基金數	-	-	-	-	-	-	100,000,000.00	20.91
解繳公庫淨額	65,000,000.00	10.60	65,000,000.00	32.58	-	-	90,000,000.00	18.82
未分配賸餘	548,461,000.00	89.40	134,518,398.03	67.42	-413,942,601.97	-75.47	88,170,800.95	18.44

故宮文物藝術發展基金

現金流量表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀）	194,778,000.00	111,347,597.08	-83,430,402.92	-42.83
利息股利之調整	-1,411,000.00	-1,843,959.00	-432,959.00	-30.68
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	193,367,000.00	109,503,638.08	-83,863,361.92	-43.37
調整項目	70,898,000.00	60,399,962.39	-10,498,037.61	-14.81
未計利息股利之現金流入（流出）	264,265,000.00	169,903,600.47	-94,361,399.53	-35.71
收取利息	1,411,000.00	1,843,959.00	432,959.00	30.68
業務活動之淨現金流入（流出）	265,676,000.00	171,747,559.47	-93,928,440.53	-35.35
投資活動之現金流量				
減少無形資產及其他資產	-	63,411,790.00	63,411,790.00	-
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-150,280,000.00	-59,615,767.00	90,664,233.00	60.33
增加無形資產及其他資產	-	-65,164,601.00	-65,164,601.00	-
投資活動之淨現金流入（流出）	-150,280,000.00	-61,368,578.00	88,911,422.00	59.16
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	34,961,000.00	14,016,200.00	-20,944,800.00	-59.91
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-6,232,000.00	-17,119,824.47	-10,887,824.47	-174.71
賸餘分配款	-65,000,000.00	-65,000,000.00	-	-
籌資活動之淨現金流入（流出）	-36,271,000.00	-68,103,624.47	-31,832,624.47	-87.76
匯率影響數	-	-	-	-
現金及約當現金之淨增（淨減）	79,125,000.00	42,275,357.00	-36,849,643.00	-46.57
期初現金及約當現金	1,162,824,000.00	673,085,670.61	-489,738,329.39	-42.12
期末現金及約當現金	1,241,949,000.00	715,361,027.61	-526,587,972.39	-42.40

1. 不影響現金流量之投資及籌資活動如下：

(1) 本年度提存退休及離職準備金121,279元。

(2) 本年度受贈機械及設備4,926,977元、什項設備164,276元、電腦軟體1,071,729元。

2. 本表「期初現金及約當現金」配合本年度導入企業會計準則按重分類後之數表達。

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	2,345,257,783.30	100.00	2,277,083,064.69	100.00	68,174,718.61	2.99
流動資產	1,062,622,173.30	45.31	1,056,506,095.69	46.40	6,116,077.61	0.58
現金	715,361,027.61	30.50	673,085,670.61	29.56	42,275,357.00	6.28
銀行存款	715,199,542.61	30.50	672,985,670.61	29.55	42,213,872.00	6.27
零用及週轉金	100,000.00	-	100,000.00	-	-	-
匯撥中現金	61,485.00	-	-	-	61,485.00	-
流動金融資產	300,000,000.00	12.79	300,000,000.00	13.17	-	-
其他金融資產-流動	300,000,000.00	12.79	300,000,000.00	13.17	-	-
應收款項	1,182,093.00	0.05	27,893,199.00	1.22	-26,711,106.00	-95.76
應收帳款	864,661.00	0.04	1,226,049.00	0.05	-361,388.00	-29.48
應收收益	317,432.00	0.01	26,666,369.00	1.17	-26,348,937.00	-98.81
其他應收款	-	-	781.00	-	-781.00	-100.00
存貨	45,080,560.69	1.92	54,586,763.08	2.40	-9,506,202.39	-17.41
在製品	401,333.00	0.02	428,102.00	0.02	-26,769.00	-6.25
製成品	40,790,672.62	1.74	50,095,894.63	2.20	-9,305,222.01	-18.57
寄銷品	3,888,555.07	0.17	4,062,766.45	0.18	-174,211.38	-4.29
預付款項	998,492.00	0.04	940,463.00	0.04	58,029.00	6.17
預付費用	136,920.00	0.01	132,967.00	0.01	3,953.00	2.97
進項稅額	861,572.00	0.04	807,496.00	0.04	54,076.00	6.70
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	12,119,738.00	0.52	11,998,459.00	0.53	121,279.00	1.01
非流動金融資產	10,000,000.00	0.43	10,000,000.00	0.44	-	-
其他金融資產-非流動	10,000,000.00	0.43	10,000,000.00	0.44	-	-
準備金	2,119,738.00	0.09	1,998,459.00	0.09	121,279.00	6.07
退休及離職準備金	2,119,738.00	0.09	1,998,459.00	0.09	121,279.00	6.07
不動產、廠房及設備	1,265,903,839.00	53.98	1,205,947,268.00	52.96	59,956,571.00	4.97
房屋及建築	785,297.00	0.03	892,385.00	0.04	-107,088.00	-12.00
房屋及建築	4,795,929.00	0.20	4,795,929.00	0.21	-	-
累計折舊－房屋及建築	-4,010,632.00	-0.17	-3,903,544.00	-0.17	-107,088.00	2.74
機械及設備	6,958,774.00	0.30	2,782,499.00	0.12	4,176,275.00	150.09
機械及設備	14,474,642.00	0.62	9,630,872.00	0.42	4,843,770.00	50.29
累計折舊－機械及設備	-7,515,868.00	-0.32	-6,848,373.00	-0.30	-667,495.00	9.75
交通及運輸設備	133,093.00	0.01	390,265.00	0.02	-257,172.00	-65.90
交通及運輸設備	1,845,894.00	0.08	1,845,894.00	0.08	-	-
累計折舊－交通及運輸設備	-1,712,801.00	-0.07	-1,455,629.00	-0.06	-257,172.00	17.67
什項設備	1,258,026,675.00	53.64	1,201,882,119.00	52.78	56,144,556.00	4.67
什項設備	1,269,957,608.00	54.15	1,210,467,447.00	53.16	59,490,161.00	4.91
累計折舊－什項設備	-11,930,933.00	-0.51	-8,585,328.00	-0.38	-3,345,605.00	38.97
無形資產	4,302,217.00	0.18	2,345,443.00	0.10	1,956,774.00	83.43
無形資產	4,302,217.00	0.18	2,345,443.00	0.10	1,956,774.00	83.43
電腦軟體	4,108,545.00	0.18	2,107,515.00	0.09	2,001,030.00	94.95

術發展基金

表

12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	84,879,867.53	3.62	69,215,728.00	3.04	15,664,139.53	22.63
流動負債	47,812,504.00	2.04	29,166,019.00	1.28	18,646,485.00	63.93
應付款項	47,390,728.00	2.02	28,757,673.00	1.26	18,633,055.00	64.79
應付帳款	30,510,373.00	1.30	27,770,779.00	1.22	2,739,594.00	9.87
應付代收款	1,245,813.00	0.05	560,550.00	0.02	685,263.00	122.25
應付費用	15,630,627.00	0.67	413,878.00	0.02	15,216,749.00	3676.63
其他應付款	3,915.00	-	12,466.00	-	-8,551.00	-68.59
預收款項	421,776.00	0.02	408,346.00	0.02	13,430.00	3.29
預收貨款	421,776.00	0.02	408,346.00	0.02	13,430.00	3.29
其他負債	37,067,363.53	1.58	40,049,709.00	1.76	-2,982,345.47	-7.45
遞延負債	70,379.00	-	-	-	70,379.00	-
遞延收入	70,379.00	-	-	-	70,379.00	-
什項負債	36,996,984.53	1.58	40,049,709.00	1.76	-3,052,724.47	-7.62
存入保證金	18,925,008.00	0.81	20,857,638.00	0.92	-1,932,630.00	-9.27
應付退休及離職金	2,119,738.00	0.09	1,998,459.00	0.09	121,279.00	6.07
暫收及待結轉帳項	15,952,238.53	0.68	17,193,612.00	0.76	-1,241,373.47	-7.22
淨值	2,260,377,915.77	96.38	2,207,867,336.69	96.96	52,510,579.08	2.38
基金	1,284,333,757.00	54.76	1,194,783,757.00	52.47	89,550,000.00	7.50
基金	1,284,333,757.00	54.76	1,194,783,757.00	52.47	89,550,000.00	7.50
基金	1,284,333,757.00	54.76	1,194,783,757.00	52.47	89,550,000.00	7.50
公積	841,525,760.74	35.88	924,912,778.74	40.62	-83,387,018.00	-9.02
資本公積	416,875,272.23	17.78	410,712,290.23	18.04	6,162,982.00	1.50
受贈公積	416,875,272.23	17.78	410,712,290.23	18.04	6,162,982.00	1.50
特別公積	424,650,488.51	18.11	514,200,488.51	22.58	-89,550,000.00	-17.42
特別公積	424,650,488.51	18.11	514,200,488.51	22.58	-89,550,000.00	-17.42
累積餘絀	134,518,398.03	5.74	88,170,800.95	3.87	46,347,597.08	52.57
累積賸餘	134,518,398.03	5.74	88,170,800.95	3.87	46,347,597.08	52.57
累積賸餘	134,518,398.03	5.74	88,170,800.95	3.87	46,347,597.08	52.57

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
其他無形資產	193,672.00	0.01	237,928.00	0.01	-44,256.00	-18.60
其他資產	309,816.00	0.01	285,799.00	0.01	24,017.00	8.40
什項資產	309,816.00	0.01	285,799.00	0.01	24,017.00	8.40
存出保證金	252,000.00	0.01	255,000.00	0.01	-3,000.00	-1.18
暫付及待結轉帳項	57,816.00	-	30,799.00	-	27,017.00	87.72
合 計	2,345,257,783.30	100.00	2,277,083,064.69	100.00	68,174,718.61	2.99

附註：

1. 信託代理與保證資產(負債)科目67,460,000元，均係收到廠商存入作為履約保證之保證品(應付保證品)，較上年度194,312,418元，減少126,852,418元。
2. 什項設備包含珍貴動產總額1,249,821,854元。
3. 本表上年度決算審定數配合本年度導入企業會計準則辦理重分類。

術發展基金
表

12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	2,345,257,783.30	100.00	2,277,083,064.69	100.00	68,174,718.61	2.99

本

頁

空

白

故宮文物藝術發展基金

銷貨收入明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
製成品銷貨收入	713,490,000.00	576,670,544.00	-136,819,456.00	-19.18	主要係各種藝術紀念品 銷貨收入較預期減少所致。
書籍	81,391,000.00	50,160,996.00	-31,230,004.00	-38.37	
畫冊及手卷	416,000.00	447,110.00	31,110.00	7.48	
圖片及明信片	12,633,000.00	9,250,176.00	-3,382,824.00	-26.78	
文物仿製品	3,750,000.00	2,179,703.00	-1,570,297.00	-41.87	
各項藝術紀念品	615,300,000.00	514,632,559.00	-100,667,441.00	-16.36	
其他銷貨收入	500,000.00	282,621.00	-217,379.00	-43.48	主要係紀念酒上架收入 較預期減少所致。
紀念酒上架收入	500,000.00	282,621.00	-217,379.00	-43.48	
合 計	713,990,000.00	576,953,165.00	-137,036,835.00	-19.19	

故宮文物藝術發展基金
業務外收入明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
財務收入	1,411,000.00	1,894,665.00	483,665.00	34.28	
利息收入	1,411,000.00	1,843,959.00	432,959.00	30.68	專戶活存利息較預計增加所致。
兌換賸餘	-	50,706.00	50,706.00	-	
其他業務外收入	49,842,000.00	39,058,639.47	-10,783,360.53	-21.64	
租賃收入	3,474,000.00	2,164,589.00	-1,309,411.00	-37.69	本院博物館商店及餐飲業務委託經營之設備租賃收入較預計減少所致。
違規罰款收入	150,000.00	124,685.00	-25,315.00	-16.88	未依契約規定之違規罰款收入較預計減少所致。
受贈收入	12,000,000.00	3,943,307.74	-8,056,692.26	-67.14	接受外界指定用途受贈收入較預計減少所致。
雜項收入	34,218,000.00	32,826,057.73	-1,391,942.27	-4.07	
合 計	51,253,000.00	40,953,304.47	-10,299,695.53	-20.10	

附註：本院附設博物館商店、網路商城及餐飲服務委託經營稅後盈餘繳回基金共30,135,603元，包括博物館商店暨網路商城20,543,740元及餐飲服務9,591,863元。

故宮文物藝術發展基金

銷貨成本明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
製成品銷貨成本	321,790,000.00	293,593,511.19	-28,196,488.81	-8.76	
書籍	35,048,000.00	19,652,199.13	-15,395,800.87	-43.93	隨實際銷售量減少，銷 貨成本較預計減少。
畫冊及手卷	69,000.00	89,671.39	20,671.39	29.96	隨實際銷售量增加，銷 貨成本較預計增加。
圖片及明信片	5,053,000.00	3,985,906.05	-1,067,093.95	-21.12	隨實際銷售量減少，銷 貨成本較預計減少。
文物仿製品	1,500,000.00	1,153,595.62	-346,404.38	-23.09	隨實際銷售量減少，銷
各項藝術紀念品	280,120,000.00	268,712,139.00	-11,407,861.00	-4.07	貨成本較預計減少。
合 計	321,790,000.00	293,593,511.19	-28,196,488.81	-8.76	

故宮文物藝術發展基金 行銷及業務費用明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
行銷費用	196,206,000.00	167,909,374.74	-28,296,625.26	-14.42	主要係銷貨收入減少，其行銷費用隨同減少所致。
用人費用	1,075,000.00	1,038,965.00	-36,035.00	-3.35	
聘僱及兼職人員薪資	816,000.00	805,056.00	-10,944.00	-1.34	
超時工作報酬	10,000.00	-	-10,000.00	-100.00	
獎金	102,000.00	97,727.00	-4,273.00	-4.19	
退休及卹償金	49,000.00	49,278.00	278.00	0.57	
福利費	98,000.00	86,904.00	-11,096.00	-11.32	
服務費用	191,261,000.00	164,698,278.74	-26,562,721.26	-13.89	
水電費	5,917,000.00	4,686,541.00	-1,230,459.00	-20.80	
郵電費	397,000.00	310,451.00	-86,549.00	-21.80	
旅運費	1,515,000.00	750,464.00	-764,536.00	-50.46	
印刷裝訂與廣告費	9,760,000.00	7,168,481.74	-2,591,518.26	-26.55	
一般服務費	169,572,000.00	150,132,499.00	-19,439,501.00	-11.46	
專業服務費	4,100,000.00	1,649,842.00	-2,450,158.00	-59.76	
材料及用品費	169,000.00	46,144.00	-122,856.00	-72.70	
用品消耗	169,000.00	46,144.00	-122,856.00	-72.70	
折舊、折耗及攤銷	2,911,000.00	2,122,987.00	-788,013.00	-27.07	
不動產、廠房及設備折舊	2,257,000.00	1,687,784.00	-569,216.00	-25.22	
攤銷	654,000.00	435,203.00	-218,797.00	-33.46	
稅捐與規費（強制費）	-	3,000.00	3,000.00	-	
規費	-	3,000.00	3,000.00	-	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	790,000.00	-	-790,000.00	-100.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	790,000.00	-	-790,000.00	-100.00	

附註：

1. 為辦理基金文創庫房盤點業務，囿於人力短缺及考量作業時效，於行銷費用項下「一般服務費—外包費」編列預算數100,000元，實際進用7名承攬人員，決算數43,773元。
2. 為辦理基金委託承銷、合作開發相關等業務推動事宜及支援庫房人力，囿於現有人力無法負荷，於行銷費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列預算數6,314,000元，實際進用12名臨時人員，決算數6,612,587元。
3. 為辦理故宮學術季刊編輯業務，囿於現有人力無法負荷，於業務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列預算數593,000元，實際進用1名臨時人員，決算數535,871元。

故宮文物藝術發展基金 行銷及業務費用明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務費用	37,465,000.00	26,360,674.46	-11,104,325.54	-29.64	主要係辦理外界捐贈之指定用途相關經費支出較預計減少所致。
服務費用	21,217,000.00	16,128,214.72	-5,088,785.28	-23.98	
郵電費	20,000.00	2,659.00	-17,341.00	-86.71	
旅運費	314,000.00	490,727.00	176,727.00	56.28	
印刷裝訂與廣告費	380,000.00	110,443.72	-269,556.28	-70.94	
一般服務費	1,994,000.00	1,521,410.00	-472,590.00	-23.70	
專業服務費	18,509,000.00	14,002,975.00	-4,506,025.00	-24.35	
材料及用品費	700,000.00	2,737,651.00	2,037,651.00	291.09	
使用材料費	700,000.00	2,506,666.00	1,806,666.00	258.10	
用品消耗	-	230,985.00	230,985.00	-	
租金與利息	-	71,381.00	71,381.00	-	
交通及運輸設備租金	-	71,381.00	71,381.00	-	
折舊、折耗及攤銷	3,548,000.00	2,843,508.00	-704,492.00	-19.86	
不動產、廠房及設備折舊	3,548,000.00	2,843,508.00	-704,492.00	-19.86	
稅捐與規費（強制費）	-	636,612.00	636,612.00	-	
消費與行為稅	-	636,612.00	636,612.00	-	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	12,000,000.00	3,943,307.74	-8,056,692.26	-67.14	
競賽及交流活動費	12,000,000.00	3,943,307.74	-8,056,692.26	-67.14	
合 計	233,671,000.00	194,270,049.20	-39,400,950.80	-16.86	

附註：

4. 為辦理基金相關巡展及推廣活動，因於現有人力無法負荷，於業務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列預算數1,401,000元，實際進用2名臨時人員，決算數985,239元。
5. 管制性項目：旅運費—國外旅費預算數997,000元，決算數499,044元；廣告費預算數400,000元，決算數33,600元；業務宣導費預算數5,980,000元，決算數3,517,710.35元。

故宮文物藝術發展基金

管理及總務費用明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理費用及總務費用	15,004,000.00	18,112,117.00	3,108,117.00	20.72	主要係支付本院附設餐
用人費用	1,194,000.00	1,172,360.00	-21,640.00	-1.81	飲委外經營管理酬金及
正式員額薪資	40,000.00	20,400.00	-19,600.00	-49.00	分攤本院環境清潔維護
聘僱及兼職人員薪資	839,000.00	837,984.00	-1,016.00	-0.12	費較預計增加所致。
超時工作報酬	20,000.00	6,815.00	-13,185.00	-65.93	
獎金	105,000.00	101,724.00	-3,276.00	-3.12	
退休及卹償金	50,000.00	51,276.00	1,276.00	2.55	
福利費	140,000.00	154,161.00	14,161.00	10.12	
服務費用	12,897,000.00	16,126,881.00	3,229,881.00	25.04	
水電費	2,768,000.00	2,136,018.00	-631,982.00	-22.83	
郵電費	72,000.00	27,877.00	-44,123.00	-61.28	
印刷裝訂與廣告費	230,000.00	41,227.00	-188,773.00	-82.08	
修理保養及保固費	200,000.00	112,286.00	-87,714.00	-43.86	
一般服務費	8,687,000.00	13,023,059.00	4,336,059.00	49.91	
專業服務費	940,000.00	786,414.00	-153,586.00	-16.34	
材料及用品費	168,000.00	143,944.00	-24,056.00	-14.32	
用品消耗	168,000.00	143,944.00	-24,056.00	-14.32	
租金與利息	70,000.00	40,929.00	-29,071.00	-41.53	
什項設備租金	70,000.00	40,929.00	-29,071.00	-41.53	
折舊、折耗及攤銷	675,000.00	627,703.00	-47,297.00	-7.01	
不動產、廠房及設備折舊	239,000.00	219,157.00	-19,843.00	-8.30	
攤銷	436,000.00	408,546.00	-27,454.00	-6.30	
稅捐與規費（強制費）	-	300.00	300.00	-	
規費	-	300.00	300.00	-	
合 計	15,004,000.00	18,112,117.00	3,108,117.00	20.72	

附註：

1. 為辦理基金附設商店及網路商城業務款項收付及帳務處理等業務，囿於現有人力短缺，於管理費用及總務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列預算數1,034,000元，實際進用2名臨時人員，決算數956,604元。
2. 為辦理園藝景觀、環境清潔維護及機電空調設施管理維護等，囿於現有人力短缺，於管理費用及總務費用項下「一般服務費—外包費」編列預算數1,897,000元，實際進用9名承攬人員，決算數3,185,057元。
3. 為辦理南部院區環境清潔、園藝維護及消防系統設施維護，囿於現有人力短缺，於管理費用及總務費用項下「一般服務費—外包費」編列預算數3,750,000元，實際進用7名承攬人員，決算數3,625,120元。

故宮文物藝術發展基金

業務外費用明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
財務費用	-	38,398.00	38,398.00	-	
兌換短絀	-	38,398.00	38,398.00	-	
其他	-	38,398.00	38,398.00	-	
其他費用	-	38,398.00	38,398.00	-	
其他業務外費用	-	544,797.00	544,797.00	-	
雜項費用	-	544,797.00	544,797.00	-	
服務費用	-	269,750.00	269,750.00	-	本院向前故宮消合社提
專業服務費	-	269,750.00	269,750.00	-	起社員大會分配盈餘決
					議無效案件之民事訴訟
					法律事務費用。
其他	-	275,047.00	275,047.00	-	退還本院網路商城委託
其他費用	-	275,047.00	275,047.00	-	經營溢繳之稅後盈餘。
合 計	-	583,195.00	583,195.00	-	

故宮文物藝

資產折舊

中華民國

項 目	不 動 產 、 廠			
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交 通 及 運 輸 設 備
原 值	-	4,795,929.00	9,630,872.00	1,845,894.00
減：以前年度已提折舊數	-	3,903,544.00	6,848,373.00	1,455,629.00
上年度期末帳面價值	-	892,385.00	2,782,499.00	390,265.00
加：本年度新增資產價值	-	-	5,196,859.00	-
減：本年度減少資產價值	-	-	-	-
加減：調整欄	-	-	-	-
減：本年度提列折舊數	-	107,088.00	1,020,584.00	257,172.00
本年度期末帳面價值	-	785,297.00	6,958,774.00	133,093.00
本年度提列折舊數	-	107,088.00	1,020,584.00	257,172.00
製成品銷貨成本	-	-	-	-
行銷費用	-	-	575,273.00	204,610.00
業務費用	-	-	359,186.00	44,828.00
管理及總務費用	-	107,088.00	86,125.00	7,734.00
雜項費用	-	-	-	-
合 計	-	107,088.00	1,020,584.00	257,172.00

附註：

1. 本年度受贈機械及設備4,926,977元、什項設備164,276元。
2. 本年度報廢機械及設備353,089元、什項設備20,000元。

術發展基金

明細表

107年度

單位：新臺幣元

房 及 設 備			投 資 性 不 動 產	其 他	合 計
什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良			
1,210,467,447.00	-	-	-	-	1,226,740,142.00
8,585,328.00	-	-	-	-	20,792,874.00
1,201,882,119.00	-	-	-	-	1,205,947,268.00
59,510,161.00	-	-	-	-	64,707,020.00
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
3,365,605.00	-	-	-	-	4,750,449.00
1,258,026,675.00	-	-	-	-	1,265,903,839.00
3,365,605.00	-	-	-	-	4,750,449.00
-	-	-	-	-	-
907,901.00	-	-	-	-	1,687,784.00
2,439,494.00	-	-	-	-	2,843,508.00
18,210.00	-	-	-	-	219,157.00
-	-	-	-	-	-
3,365,605.00	-	-	-	-	4,750,449.00

故宮文物藝

資產報廢

中華民國

科 目	決		
	帳 面 價 值		
	成 本 或 重 估 價 值 (1)	已 提 折 舊 額 (2)	淨 額 (3)= (1)-(2)
不動產、廠房及設備	373,089.00	373,089.00	-
機械及設備	353,089.00	353,089.00	-
什項設備	20,000.00	20,000.00	-
合 計	373,089.00	373,089.00	-

故宮文物藝
固定資產建設改

中華民國

科 目	可 用 預		
	以 前 年 度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數
不動產、廠房及設備	-	-	-
土地	-	-	-
土地	-	-	-
土地改良物	-	-	-
土地改良物	-	-	-
房屋及建築	-	-	-
房屋及建築	-	-	-
機械及設備	-	80,000.00	-
機械及設備	-	80,000.00	-
交通及運輸設備	-	-	-
交通及運輸設備	-	-	-
什項設備	93,789,785.00	150,200,000.00	-
什項設備	93,789,785.00	150,200,000.00	-
小 計	93,789,785.00	150,280,000.00	-
投資性不動產	-	-	-
投資性不動產	-	-	-
投資性不動產	-	-	-
小 計	-	-	-
撥入受贈及整理	-	-	-
土地	-	-	-
土地改良物	-	-	-
房屋及建築	-	-	-
機械及設備	-	-	-
交通及運輸設備	-	-	-
什項設備	-	-	-
投資性不動產	-	-	-
小 計	-	-	-
合 計	93,789,785.00	150,280,000.00	-

術發展基金
良擴充明細表

107年度

單位：新臺幣元

算數		決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數
調 整 數	合 計			
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
189,882.00	269,882.00	269,882.00	-	-
189,882.00	269,882.00	269,882.00	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-189,882.00	243,799,903.00	59,345,885.00	-184,454,018.00	184,451,659.00
-189,882.00	243,799,903.00	59,345,885.00	-184,454,018.00	184,451,659.00
-	244,069,785.00	59,615,767.00	-184,454,018.00	184,451,659.00
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	4,926,977.00	4,926,977.00	-
-	-	-	-	-
-	-	164,276.00	164,276.00	-
-	-	-	-	-
-	-	5,091,253.00	5,091,253.00	-
-	-	-	-	-
-	244,069,785.00	64,707,020.00	-179,362,765.00	184,451,659.00

故宮文物藝
固定資產建設改良擴充計

中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標 能量	進度起訖 年 月	可用預算數				
				以前年度 保留數	本年度 預算數	本年度 奉准先行 辦理數	調整數	合計
一般建築及設備計畫	-			93,789,785.00	150,280,000.00	-	-	244,069,785.00
機械及設備	-			-	80,000.00	-	189,882.00	269,882.00
什項設備	-			93,789,785.00	150,200,000.00	-	-189,882.00	243,799,903.00
合 計	-			93,789,785.00	150,280,000.00	-	-	244,069,785.00

術發展基金

畫預算與實際進度比較表

107年度

單位：新臺幣元

數			決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數			本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數 (%)	
占全部計畫 (%)	金 額	占全部計畫 (%)					
-	244,069,785.00	-	59,615,767.00	24.43	59,615,767.00	24.43	依據本院藏品徵集辦法，107年度已辦理審查「日本茶道文物」、「日本煎茶道」、「廣州市景畫及亞洲繪畫」及「喜瑪拉雅造像」等文物，預計於108年度辦理採購作業。
-	269,882.00	-	269,882.00	100.00	269,882.00	100.00	
-	243,799,903.00	-	59,345,885.00	24.34	59,345,885.00	24.34	
-	244,069,785.00	-	59,615,767.00	24.43	59,615,767.00	24.43	

故宮文物藝
主要營運項目執

中華民國

項 目	數 量 單 位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
產製成本			319,448,000.00		287,986,719.00
書籍	本	137,022	32,796,000.00	80,250	14,751,532.00
畫冊及手卷	冊				
圖片及明信片	套	82,621	5,032,000.00	40,398	4,477,334.00
文物仿製品	件	10,000	1,500,000.00	600	45,714.00
各項藝術紀念品	件	1,638,000	280,120,000.00	1,570,596	268,712,139.00
銷貨成本			321,790,000.00		293,593,511.19
書籍	本	143,740	35,048,000.00	99,263	19,652,199.13
畫冊及手卷	冊	1,250	69,000.00	1,662	89,671.39
圖片及明信片	套	80,500	5,053,000.00	51,723	3,985,906.05
文物仿製品	件	10,000	1,500,000.00	5,658	1,153,595.62
各項藝術紀念品	件	1,638,000	280,120,000.00	1,570,596	268,712,139.00

術發展基金
行績效摘要表

107年度

貨幣單位：新臺幣元

比 較		增 減		備 註
數 量	%	金 額	%	
		-31,461,281.00	-9.85	
-56,772	-41.43	-18,044,468.00	-55.02	配合市場需求，實際印製量較預計減少。
-42,223	-51.10	-554,666.00	-11.02	配合市場需求，實際印製量較預計減少。
-9,400	-94.00	-1,454,286.00	-96.95	配合市場需求，實際製作量較預計減少。
-67,404	-4.12	-11,407,861.00	-4.07	
		-28,196,488.81	-8.76	
-44,477	-30.94	-15,395,800.87	-43.93	隨實際銷售量減少，銷貨成本較預計減少。
412	32.96	20,671.39	29.96	隨實際銷售量增加，銷貨成本較預計增加。
-28,777	-35.75	-1,067,093.95	-21.12	隨實際銷售量減少，銷貨成本較預計減少。
-4,342	-43.42	-346,404.38	-23.09	隨實際銷售量減少，銷貨成本較預計減少。
-67,404	-4.12	-11,407,861.00	-4.07	

故宮文物藝術發展基金
基金數額增減明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	1,194,784,000.00	1,194,783,757.00	-243.00	
加：				
以前年度公積撥充	89,550,000.00	89,550,000.00	-	
賸餘撥充	-	-	-	
以代管國有財產撥充	-	-	-	
國庫增撥數	-	-	-	
其他	-	-	-	
減：				
填補短絀	-	-	-	
折減基金繳庫	-	-	-	
其他	-	-	-	
期末基金數額	1,284,334,000.00	1,284,333,757.00	-243.00	

故宮文物藝術發展基金

員工人數彙計表

中華民國107年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	-	-	-	
專任人員	3	3	-	
職員	-	-	-	
警察	-	-	-	
法警	-	-	-	
駐衛警	-	-	-	
技工	-	-	-	
工友	-	-	-	
駕駛	-	-	-	
聘用	1	1	-	
約僱	2	2	-	
兼任人員	31	31	-	
其他兼任人員	31	31	-	本院兼辦基金業務之現職人員。
管理會委員	13	13	-	
管理會委員	13	13	-	依本基金收支保管及運用辦法設管理會，置委員9-13人。
顧問人員	-	-	-	
顧問人員	-	-	-	
總 計	47	47	-	

附註：

1. 為辦理基金文創庫房盤點業務，囿於人力短缺及考量作業時效，於行銷費用項下「一般服務費—外包費」進用7名承攬人員，決算數43,773元。
2. 為辦理基金委託承銷、合作開發相關等業務推動事宜及支援庫房人力，囿於現有人力無法負荷，於行銷費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」進用12名臨時人員，決算數6,612,587元。
3. 為辦理故宮學術季刊編輯業務，囿於現有人力無法負荷，於業務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」進用1名臨時人員，決算數535,871元。
4. 為辦理基金相關巡展及推廣活動，囿於現有人力無法負荷，於業務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」進用2名臨時人員，決算數985,239元。
5. 為辦理基金附設商店及網路商城業務款項收付及帳務處理等業務，囿於現有人力短缺，於管理費用及總務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」進用2名臨時人員，決算數956,604元。
6. 為辦理園藝景觀、環境清潔維護及機電空調設施管理維護等，囿於現有人力短缺，於管理費用及總務費用項下「一般服務費—外包費」進用9名承攬人員，決算數3,185,057元。
7. 為辦理南部院區環境清潔、園藝維護及消防系統設施維護，囿於現有人力短缺，於管理費用及總務費用項下「一般服務費—外包費」進用7名承攬人員，決算數3,625,120元。

科 目	預 算 數											
	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費	福 利 費	提 繳 費	合 計	兼 任 人 員 費 用	總 計
業務支出部分												
行銷及業務費用	-	816,000	10,000	-	102,000	49,000	-	98,000	-	1,075,000	-	1,075,000
行銷費用	-	816,000	10,000	-	102,000	49,000	-	98,000	-	1,075,000	-	1,075,000
管理及總務費用	40,000	839,000	20,000	-	105,000	50,000	-	140,000	-	1,194,000	-	1,194,000
管理費用及總務費用	40,000	839,000	20,000	-	105,000	50,000	-	140,000	-	1,194,000	-	1,194,000
							</					

附註：

1. 為辦理基金文創庫房盤點業務，囿於人力短缺及考量作業時效，於行銷費用項下「一般服務費—外包費」編列預算數100,000元，實際進用7名承攬人員，決算數43,773元。
2. 為辦理基金委託承銷、合作開發相關等業務推動事宜及支援庫房人力，囿於現有人力無法負荷，於行銷費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列預算數6,314,000元，實際進用12名臨時人員，決算數6,612,587元。
3. 為辦理故宮學術季刊編輯業務，囿於現有人力無法負荷，於業務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列預算數593,000元，實際進用1名臨時人員，決算數535,871元。
4. 為辦理基金相關巡展及推廣活動，囿於現有人力無法負荷，於業務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列預算數1,401,000元，實際進用2名臨時人員，決算數985,239元。

術發展基金

彙計表

107年度

單位：新臺幣元

決 算 數											
正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
-	805,056	-	-	97,727	49,278	-	86,904	-	1,038,965	-	1,038,965
-	805,056	-	-	97,727	49,278	-	86,904	-	1,038,965	-	1,038,965
20,400	837,984	6,815	-	101,724	51,276	-	154,161	-	1,172,360	-	1,172,360
20,400	837,984	6,815	-	101,724	51,276	-	154,161	-	1,172,360	-	1,172,360
20,400	1,643,040	6,815	-	199,451	100,554	-	241,065	-	2,211,325	-	2,211,325

5. 為辦理基金附設商店及網路商城業務款項收付及帳務處理等業務，囿於現有人力短缺，於管理費用及總務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列預算數1,034,000元，實際進用2名臨時人員，決算數956,604元。
6. 為辦理園藝景觀、環境清潔維護及機電空調設施管理維護等，囿於現有人力短缺，於管理費用及總務費用項下「一般服務費—外包費」編列預算數1,897,000元，實際進用9名承攬人員，決算數3,185,057元。
7. 為辦理南部院區環境清潔、園藝維護及消防系統設施維護，囿於現有人力短缺，於管理費用及總務費用項下「一般服務費—外包費」編列預算數3,750,000元，實際進用7名承攬人員，決算數3,625,120元。
8. 本年度聘用人員1名，約僱人員2名，依據軍公教人員年終獎金發給注意事項於行銷費用項下編列預算數102,000元；管理費用及總務費用編列105,000元，決算數分別為97,727元及101,724元。

故宮文物藝術發展基金

各項費用彙計表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	2,269,000.00	2,211,325.00	-57,675.00	-2.54
正式員額薪資	40,000.00	20,400.00	-19,600.00	-49.00
聘僱及兼職人員薪資	1,655,000.00	1,643,040.00	-11,960.00	-0.72
超時工作報酬	30,000.00	6,815.00	-23,185.00	-77.28
獎金	207,000.00	199,451.00	-7,549.00	-3.65
退休及卹償金	99,000.00	100,554.00	1,554.00	1.57
福利費	238,000.00	241,065.00	3,065.00	1.29
服務費用	225,375,000.00	197,223,124.46	-28,151,875.54	-12.49
水電費	8,685,000.00	6,822,559.00	-1,862,441.00	-21.44
郵電費	489,000.00	340,987.00	-148,013.00	-30.27
旅運費	1,829,000.00	1,241,191.00	-587,809.00	-32.14
印刷裝訂與廣告費	10,370,000.00	7,320,152.46	-3,049,847.54	-29.41
修理保養及保固費	200,000.00	112,286.00	-87,714.00	-43.86
一般服務費	180,253,000.00	164,676,968.00	-15,576,032.00	-8.64
專業服務費	23,549,000.00	16,708,981.00	-6,840,019.00	-29.05
材料及用品費	322,827,000.00	296,521,250.19	-26,305,749.81	-8.15
使用材料費	700,000.00	2,506,666.00	1,806,666.00	258.10
用品消耗	337,000.00	421,073.00	84,073.00	24.95
商品及醫療用品	321,790,000.00	293,593,511.19	-28,196,488.81	-8.76
租金與利息	70,000.00	112,310.00	42,310.00	60.44
交通及運輸設備租金	-	71,381.00	71,381.00	
什項設備租金	70,000.00	40,929.00	-29,071.00	-41.53
折舊、折耗及攤銷	7,134,000.00	5,594,198.00	-1,539,802.00	-21.58
不動產、廠房及設備折舊	6,044,000.00	4,750,449.00	-1,293,551.00	-21.40
攤銷	1,090,000.00	843,749.00	-246,251.00	-22.59
稅捐與規費（強制費）	-	639,912.00	639,912.00	
消費與行為稅	-	636,612.00	636,612.00	
規費	-	3,300.00	3,300.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	12,790,000.00	3,943,307.74	-8,846,692.26	-69.17
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	790,000.00	-	-790,000.00	-100.00
競賽及交流活動費	12,000,000.00	3,943,307.74	-8,056,692.26	-67.14
其他	-	313,445.00	313,445.00	
其他費用	-	313,445.00	313,445.00	
合 計	570,465,000.00	506,558,872.39	-63,906,127.61	-11.20

故宮文物藝術發展基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目					
國外旅費	997,000	499,044	-497,956	-49.95	
廣告費	400,000	33,600	-366,400	-91.60	
業務宣導費	5,980,000	3,517,710	-2,462,290	-41.18	
公告費					
公共關係費					
統計所需項目					
計時與計件人員酬金	9,342,000	9,090,301	-251,699	-2.69	
專技人員酬金		1,000	1,000		
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	1,290,000	1,427,082	137,082	10.63	
商品	321,790,000	293,593,511	-28,196,489	-8.76	
關稅		636,612	636,612		

故宮文物藝術發展基金
接受外界捐贈支用項目表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

捐贈單位	支 用 項 目	金額
成陽藝術文化基金會	辦理事物類學術交流活動經費	19,442.00
一般財團法人沖繩美島財團	「院藏清代琉球檔案出版專案計畫」經費	527,821.00
張光賓先生	辦理推廣書畫、篆刻藝術活動經費	75,000.00
RC文化藝術基金會	辦理文化藝術研究交流與教育推廣等活動經費	1,081,192.00
麗寶基金會	辦理故宮週末夜藝術表演活動經費	80,359.00
潘思源先生	資助本院優秀職員工赴大陸地區進行研究交流經費	464,169.00
	辦理善本古籍修護經費	888,735.00
	辦理主管及副主管人員之研究獎助經費	124,289.00
	小計	1,477,193.00
松山奉天宮	辦理新媒體藝術展及文化藝術推廣、交流等活動經費	515,023.74
石允文先生	辦理書畫研究等相關活動經費	237,656.00
總計		4,013,686.74

主辦會計人員：林素純

基金主持人：李靜慧