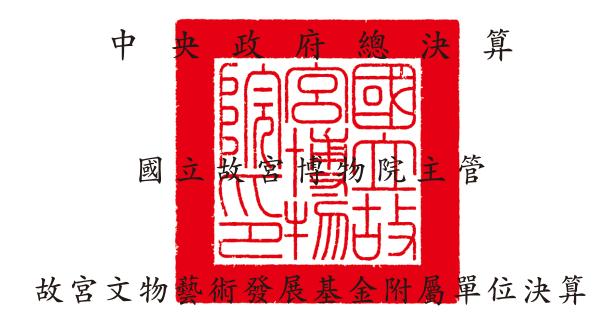
中華民國113年度 (113年1月1日至113年12月31日)



(非營業部分)

故宮文物藝術發展基金管理會 編

故宮文物藝術發展基金113年度附屬單位決算 目 次

甲、總說明	
一、業務計畫實施績效	
二、收支餘絀情形	
三、餘絀撥補實況	
四、現金流量結果	
五、資產負債情況	
乙、主要表	
一、收支餘絀表	
二、餘絀撥補表	
三、現金流量表	(
四、平衡表	10-13
丙、附屬表	
一、銷貨收入明細表	15
二、業務外收入明細表	
三、銷貨成本明細表	17
四、業務費用明細表	18
五、管理及總務費用明細表	19
六、資產折舊明細表	20-21
七、資產報廢明細表	22-25
八、固定資產建設改良擴充明細表	24-25
九、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進力	度比較表26-27
十、主要營運項目執行績效摘要表	
十一、基金數額增減明細表	
十二、員工人數彙計表	
十三、用人費用彙計表	32-33
十四、各項費用彙計表	
十五、管制性項目及統計所需項目比較表	
十六、接受外界捐贈支用項目表	36

甲、總 說 明

故宮文物藝術發展基金 總 說 明

中華民國 113 年度

一、業務計畫實施績效:

مطب ہا اللہ خطب	辨理的	青 形
實施內容	已完成或未完成之說明	因應改善措施
一、經營願景與策略 (一)開發各類出版品及文化創	配合本院113年度各項特展及	
意衍生商品,以提升文物 加值應用效益。	常設展,以基金印製出版品,及與國內外廠商合作,藉由合	
透過基金自行產製各類出版品,以及民間廠商	作開發、品牌授權、出版授權 等模式開發文創衍生商品,各	
依本院合作開發、品牌授 權、出版授權等機制開發	類商品品項含括圖錄、導冊、 專書、期刊、明信片等出版品	
之衣飾、文具、生活用品、食品、數位商品及書籍	,以及文物仿製品、衣飾、文 具、生活用品、食品等,並透	
等各類文化創意衍生商品,豐富博物館商店及網路	過博物館商店、網路商城、院 外委託承銷商及參與國內展會	
商城的商品銷售內容,提升文物加值應用效益與商	活動等多元化營銷通路,有效提升文物加值應用效益。	
品多樣性。本院並將透過 文創商品開發說明會、參	次// 入///// 	
與其他部會專案計畫等, 引進產業界廣大創意及通		
路資源,聯合推廣與開發		
各種文創商品,提升商品 生產品質與創意。		
(二)結合線上線下通路行銷宣 傳,提升基金營運績效。	1. 為善用民間廠商專業行銷機 制及媒體網路行銷資源,以	
運用民間專業團隊之 經營管理與行銷能力,經	拓展故宮品牌及文物衍生商 品形象暨提升行政管理效率	
營本院北部及南部院區附 設博物館商店暨網路商城	與基金營運績效,本院依政 府採購法辦理附設博物館商	
,將本院基金自行產製及 廠商開發之各類出版品及	店暨網路商城服務委託經營 管理採購案(含本院北部院	

- 區、南部院區及網路商城等) ,本院於112年3月13日完成 本案續約評估審查會議並於 同年6月27日完成續約案議 價作業,由營運團隊-台灣碩 網網路娛樂股份有限公司繼 續經營,履約期間自112年12 月1日至114年11月30日止。
- 3. 本院附設博物館商店(北部院區及南部院區)於113年度為提供遊客多元支付方式購物服務,新增LinePay、悠遊付及全支付等電子支付,以提高旅客購物消費意願,提升本院基金營運績效。
- 4. 本基金為拓增承銷服務範圍 ,113年度新增「化石先生股份有限公司」承銷商,將擴 增台北、台中等營銷通路。
- (三)參與國內展會活動及異業 合作多元行銷,提升故宮品 牌形象。

為持續推廣故宮品牌 及文物衍生商品形象,規 劃參加臺北國際書展等展 1. 持續推廣故宮文創品牌及文 物衍生商品形象,藉由故宮 文創品牌、出版品與授權等 多元產業鏈結,積極參與國 內重要文藝觀光展會活動, 擴大在地化客群,以更生活 會,並運用異業合作行銷 故宫品牌,以及經營網路 社群媒體等方式,強化故 宮品牌形象。

- 化及親民化方式接地氣行 銷。
- 2.113年2月20日至25日參加台 北國際書展,其書展期間透 過故宮精品網路商城同步辦 理故宮線上書展活動;113 年3月5日至14日於本院北部 院區B1商店前舉辦特賣活動 ;113年4月18日至21日參加 台灣國際創意禮品文具展(DG Taiwan);113年5月24 日至27日參加高雄市旅行公 會國際旅展;113年11月1日 至4日參加台北國際旅展設 置故宮文創商品專區。
- 3. 善用本院典藏文物底蘊,運 用民間豐沛創意資源,開發 相關文創衍生商品。113年截 至12月底,計有100家合作開 發廠商、產製1,390項商品; 73家品牌授權廠商、產製 2,069項商品;16家出版授權 廠商,提供259項相關出版品 於本院附設博物館商店暨網 路商城等通路銷售。

二、產銷營運目標

(一)生產目標

創意衍生商品 515,130 件 ; 預計支出合計 201,817,000 元。

本年度預計印製各類 本年度印製各類出版品 68,500 出版品 83,000 件, 印製費 | 件, 印製費 14,052,796 元; 各 21,744,000元;各類文化 類 文 化 創 意 衍 生 商 品 1,053,363 件 , 製 作 費 ,製作費 180,073,000 元 182,454,362 元; 支出合計 |196,507,158 元,較預計減少 5,309,842 元,約2.63%。

(二)銷售目標

365, 368, 000 元。

本年度預計銷售各 本年度銷售各類出版品 92,849 類出版品 89,500 件,銷貨 件,銷貨收入 25,515,510 元; 收入 48, 583, 000 元; 各類 各 類 文 化 創 意 衍 生 商 品 文化創意衍生商品 1,064,049 件,銷貨收入 515, 130 件,銷貨收入 328, 623, 206 元;製成品銷貨收 316, 785, 000 元;預計製 入合計 354, 138, 716 元,較預計 成品銷貨收入合計 減少11,229,284元,約3.07%。

二、收支餘絀情形:

(一)業務收入:

銷貨收入決算數372,035,078元,較預算數368,856,000元,計增加 3,179,078元,約0.86%。

(二)業務成本與費用:

- 1. 銷貨成本決算數195, 976, 744元, 較預算數201, 817, 000元, 計減少5, 840, 256元, 約2. 89%。
- 業務費用決算數101,036,767元,較預算數97,161,000元,計增加 3,875,767元,約3.99%。
- 3. 管理及總務費用決算數40,013,810元,較預算數37,797,000元,計增加 2,216,810元,約5.87%。
- (三)業務外收入決算數 10,694,441 元,較預算數 8,207,000 元,計增加 2,487,441 元,約 30.31%,主要係北部院區閒居賦餐飲標租案權利金收入較預計增加所致。
- (四)本期賸餘:以上收支相抵後決算數賸餘45,702,198元,較預算數 40,288,000元,計增加5,414,198元,約13.44%,主要係三希堂餐飲服 務收入較預計增加所致。

三、餘絀撥補實況:

- (一)公積轉列數32,164,448元,悉數解繳公庫。
- (二)本期賸餘決算數45,702,198元,填補累積短絀12,946,646元後,餘額32,755,552元,悉數解繳公庫。

四、現金流量結果:

- (一)業務活動之現金流量:決算數淨現金流入53,536,278元,為本期賸餘45,702,198元,減利息股利之調整2,840,229元,加調整項目7,834,080元(係「折舊及攤銷5,544,579元」,減「流動資產淨增1,222,323元」,加「流動負債淨增6,059,990元」,減「沖轉遞延收入等2,548,166元」而得),加收取利息2,840,229元,較預算數淨現金流入42,475,000元,計增加現金流入11,061,278元,約26.04%。
- (二)投資活動之現金流量:決算數淨現金流入48,982,741元,與預算數淨現金 流出200,000元,相差49,182,741元。
- (三)籌資活動之現金流量:決算數淨現金流出63,329,606元,較預算數淨現金 流出67,963,000元,計減少現金流出4,633,394元,約6.82%。
- (四)期初現金及約當現金決算數66,605,839元,加本年度現金及約當現金淨增 39,189,413元,合計期末現金及約當現金105,795,252元。

五、資產負債情況:

- (一)資產決算數1,844,507,231元,較上年度決算數1,853,182,487元,計減少8,675,256元。其中流動資產435,600,948元,較上年度決算數增加290,957,135元;投資、長期應收款、貸墊款及準備金9,500,000元,較上年度決算數減少300,000,000元;不動產、廠房及設備1,394,991,212元,較上年度決算數減少275,655元;無形資產4,415,071元,較上年度決算數增加643,264元。
- (二)負債決算數74,067,457元,較上年度決算數63,524,911元,計增加10,542,546 元。其中流動負債49,349,896元,較上年度決算數增加6,059,990元;其他負債24,717,561元,較上年度決算數增加4,482,556元。
- (三)淨值決算數1,770,439,774元,較上年度決算數1,789,657,576元,計減少19,217,802元。其中基金1,284,333,757元,與上年度決算數相同;公積486,106,017元,較上年度決算數減少32,164,448元;累積短絀0元,較上年度決算數減少12,946,646元。

乙、主 要 表

收支餘絀表

中華民國113年度

單位	•	新喜	敝	亓
4111	•	77/1 '至	rf3	/6

			八图110千及				半位・別室巾	
 科 目	本年度預算	算數	本年度決	算數	比較增	減	上年度決分	算數
11 -	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
業務收入	368,856,000	100.00	372,035,078	100.00	3,179,078	0.86	310,694,253	100.00
銷貨收入	368,856,000	100.00	372,035,078	100.00	3,179,078	0.86	310,694,253	100.00
製成品銷貨收入	365,368,000	99.05	354,138,716	95.19	-11,229,284	-3.07	298,980,112	96.23
其他銷貨收入	3,488,000	0.95	17,896,362	4.81	14,408,362	413.08	11,714,141	3.77
業務成本與費用	336,775,000	91.30	337,027,321	90.59	252,321	0.07	286,349,896	92.16
銷貨成本	201,817,000	54.71	195,976,744	52.68	-5,840,256	-2.89	167,727,089	53.98
製成品銷貨成本	201,817,000	54.71	195,976,744	52.68	-5,840,256	-2.89	167,727,089	53.98
業務費用	97,161,000	26.34	101,036,767	27.16	3,875,767	3.99	82,030,614	26.40
業務費用	97,161,000	26.34	101,036,767	27.16	3,875,767	3.99	82,030,614	26.40
管理及總務費用	37,797,000	10.25	40,013,810	10.76	2,216,810	5.87	36,592,193	11.78
管理費用及總務費用	37,797,000	10.25	40,013,810	10.76	2,216,810	5.87	36,592,193	11.78
業務賸餘(短絀)	32,081,000	8.70	35,007,757	9.41	2,926,757	9.12	24,344,357	7.84
業務外收入	8,207,000	2.22	10,694,441	2.87	2,487,441	30.31	10,296,546	3.31
財務收入	2,354,000	0.64	2,962,516	0.80	608,516	25.85	1,965,782	0.63
利息收入	2,354,000	0.64	2,840,229	0.76	486,229	20.66	1,965,782	0.63
兌換賸餘	-	-	122,287	0.03	122,287	-	-	-
其他業務外收入	5,853,000	1.59	7,731,925	2.08	1,878,925	32.10	8,330,764	2.68
租賃收入	50,000	0.01	50,000	0.01	-	-	50,000	0.02
資產使用及權利金收入	385,000	0.10	1,555,205	0.42	1,170,205	303.95	325,903	0.10
違規罰款收入	12,000	-	596,448	0.16	584,448	4870.40	4,074,448	1.31
受贈收入	5,188,000	1.41	5,072,796	1.36	-115,204	-2.22	3,008,598	0.97
雜項收入	218,000	0.06	457,476	0.12	239,476	109.85	871,815	0.28
業務外賸餘(短絀)	8,207,000	2.22	10,694,441	2.87	2,487,441	30.31	10,296,546	3.31
本期賸餘(短絀)	40,288,000	10.92	45,702,198	12.28	5,414,198	13.44	34,640,903	11.15

餘絀撥補表

中華民國113年度

	本年度預算	直 數	本年度決算		比較增	減	上年度決分	笪 數
項目	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	64,920,000	100.00	77,866,646	100.00	12,946,646	19.94	119,640,903	100.00
本期賸餘	40,288,000	62.06	45,702,198	58.69	5,414,198	13.44	34,640,903	28.95
前期未分配賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
公積轉列數	24,632,000	37.94	32,164,448	41.31	7,532,448	30.58	85,000,000	71.05
分配之部	64,920,000	100.00	77,866,646	100.00	12,946,646	19.94	119,640,903	100.00
填補累積短絀	-	-	12,946,646	16.63	12,946,646	-	34,640,903	28.95
提存公積	-	-	-	-	-	-	-	-
賸餘撥充基金數	=	-	-	-	-	-	=	-
解繳公庫淨額	64,920,000	100.00	64,920,000	83.37	-	-	85,000,000	71.05
未分配賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
短絀之部	-	-	12,946,646	100.00	12,946,646	-	47,587,549	100.00
本期短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
前期待填補短絀	-	-	12,946,646	100.00	12,946,646	-	47,587,549	100.00
填補之部	-	-	12,946,646	100.00	12,946,646	-	34,640,903	72.79
撥用賸餘	-	-	12,946,646	100.00	12,946,646	-	34,640,903	72.79
撥用公積	-	-	-	-	-	-	-	-
待填補短絀	-	-	-	-	-	-	12,946,646	27.21

現金流量表

中華民國113年度

F			0千尺							5 11 7C
項 目	 預	算	數	決	算	數	比	較	增	减
,	175	7	2 7		7	2 2	金	客	頁	%
業務活動之現金流量										
本期賸餘(短絀)		40,	,288,000		45,	702,198		5,4	14,198	13.44
利息股利之調整		-2,	,354,000		-2,	840,229		-4	86,229	-20.66
未計利息股利之本期賸餘(短絀)		37,	,934,000		42,	861,969		4,9	27,969	12.99
調整項目		2,	,187,000		7,	834,080		5,6	47,080	258.21
未計利息股利之現金流入(流出)		40,	,121,000		50,	696,049		10,5	75,049	26.36
收取利息		2,	,354,000		2,	840,229		4	86,229	20.66
業務活動之淨現金流入(流出)		42,	475,000		53,	536,278		11,0	61,278	26.04
投資活動之現金流量										
减少流動金融資產及短期貸墊款			-		50,	000,000		50,0	00,000	-
减少投資、長期應收款、貸墊款及準備金			-		300,	000,000		300,0	00,000	-
减少無形資產及其他資產			-		2,	831,012		2,8	31,012	-
增加流動金融資產及短期貸墊款			-		-300,	000,000		-300,0	00,000	-
增加不動產、廠房及設備、礦產資源		-	200,000		-1,	017,259		-8	17,259	-408.63
增加無形資產及其他資產			-		-2,	831,012		-2,8	31,012	-
投資活動之淨現金流入(流出)		-	200,000		48,	982,741		49,1	82,741	24591.37
籌資活動之現金流量										
增加短期債務、流動金融負債及其他負債			-		5,	265,908		5,2	65,908	-
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-3,	,043,000		-3,	675,514		-6	32,514	-20.79
賸餘分配款		-64,	,920,000		-64,	920,000			-	-
籌資活動之淨現金流入(流出)		-67,	,963,000		-63,	329,606		4,6	33,394	6.82
匯率影響數			-			-			-	-
現金及約當現金之淨增(淨滅)		-25,	688,000		39,	189,413		64,8	77,413	252.56
期初現金及約當現金		110,	195,000		66,	605,839		-43,5	89,161	-39.56
期末現金及約當現金		84,	507,000		105,	795,252		21,2	88,252	25.19

附註:不影響現金流量之投資及籌資活動如下,本年度受贈機械及設備1,555,785元、交通及運輸設備10,476元、 什項設備556,620元、電腦軟體2,772,048元。

<u>故宮文物藝</u> <u>平衡</u>

中華民國113年

신	本年度決	算數	上年度決	算數	比較增	減
科 目	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	1,844,507,231	100.00	1,853,182,487	100.00	-8,675,256	-0.47
流動資產	435,600,948	23.62	144,643,813	7.81	290,957,135	201.15
現金	105,795,252	5.74	66,605,839	3.59	39,189,413	58.84
銀行存款	105,677,092	5.73	66,491,354	3.59	39,185,738	58.93
零用及週轉金	100,000	0.01	100,000	0.01	-	-
匯撥中現金	18,160	-	14,485	-	3,675	25.37
流動金融資產	300,000,000	16.26	50,000,000	2.70	250,000,000	500.00
其他金融資產-流動	300,000,000	16.26	50,000,000	2.70	250,000,000	500.00
應收款項	8,673,572	0.47	6,503,700	0.35	2,169,872	33.36
應收帳款	8,670,422	0.47	2,427,124	0.13	6,243,298	257.23
其他應收款	3,150	-	4,076,576	0.22	-4,073,426	-99.92
存貨	19,945,308	1.08	19,874,098	1.07	71,210	0.36
製成品	82,250	-	67,800	-	14,450	21.31
寄銷品	19,863,058	1.08	19,806,298	1.07	56,760	0.29
預付款項	1,186,816	0.06	1,660,176	0.09	-473,360	-28.51
預付費用	976,770	0.05	883,512	0.05	93,258	10.56
留抵稅額	210,046	0.01	776,664	0.04	-566,618	-72.96
投資、長期應收款、貸墊款及	9,500,000	0.52	309,500,000	16.70	-300,000,000	-96.93
準備金						
非流動金融資產	9,500,000	0.52	309,500,000	16.70	-300,000,000	-96.93
其他金融資產一非流動	9,500,000	0.52	309,500,000	16.70	-300,000,000	-96.93
不動產、廠房及設備	1,394,991,212	75.63	1,395,266,867	75.29	-275,655	-0.02
房屋及建築	867,662	0.05	249,858	0.01	617,804	247.26
房屋及建築	5,813,188	0.32	4,795,929	0.26	1,017,259	21.21
累計折舊-房屋及建築	-4,945,526	-0.27	-4,546,071	-0.25	-399,455	8.79
機械及設備	2,535,802	0.14	2,956,208	0.16	-420,406	-14.22
機械及設備	14,549,709	0.79	13,262,032	0.72	1,287,677	9.71
累計折舊-機械及設備	-12,013,907	-0.65	-10,305,824	-0.56	-1,708,083	16.57
交通及運輸設備	83,217	-	151,585	0.01	-68,368	-45.10
交通及運輸設備	836,327	0.05	825,851	0.04	10,476	1.27
累計折舊-交通及運輸設備	-753,110	-0.04	-674,266	-0.04	-78,844	11.69
什項設備	1,391,504,531	75.44	1,391,909,216	75.11	-404,685	-0.03
什項設備	1,407,343,387	76.30	1,406,900,796	75.92	442,591	0.03
累計折舊一什項設備	-15,838,856	-0.86	-14,991,580	-0.81	-847,276	5.65

術發展基金

<u>表</u>

12月31日					單位:新臺	幣元
科 目	本年度決	算 數	上年度決分	算數	比 較 增	減
村 日	金 額	%	金額	%	金額	%
負債	74,067,457	4.02	63,524,911	3.43	10,542,546	16.60
流動負債	49,349,896	2.68	43,289,906	2.34	6,059,990	14.00
應付款項	49,105,045	2.66	42,930,972	2.32	6,174,073	14.38
應付帳款	27,082,214	1.47	22,103,125	1.19	4,979,089	22.53
應付代收款	4,941,494	0.27	4,695,401	0.25	246,093	5.24
應付費用	17,081,337	0.93	15,858,263	0.86	1,223,074	7.71
應付稅款	-	-	274,183	0.01	-274,183	-100.00
預收款項	244,851	0.01	358,934	0.02	-114,083	-31.78
預收貨款	244,851	0.01	358,934	0.02	-114,083	-31.78
其他負債	24,717,561	1.34	20,235,005	1.09	4,482,556	22.15
遞延負債	4,215,915	0.23	1,323,753	0.07	2,892,162	218.48
遞延收入	4,215,915	0.23	1,323,753	0.07	2,892,162	218.48
什項負債	20,501,646	1.11	18,911,252	1.02	1,590,394	8.41
存入保證金	6,509,681	0.35	6,080,000	0.33	429,681	7.07
暫收及待結轉帳項	13,991,965	0.76	12,831,252	0.69	1,160,713	9.05
净值	1,770,439,774	95.98	1,789,657,576	96.57	-19,217,802	-1.07
基金	1,284,333,757	69.63	1,284,333,757	69.30	-	-
基金	1,284,333,757	69.63	1,284,333,757	69.30	-	-
基金	1,284,333,757	69.63	1,284,333,757	69.30	-	-
公積	486,106,017	26.35	518,270,465	27.97	-32,164,448	-6.21
資本公積	418,619,977	22.70	418,619,977	22.59	-	-
受贈公積	418,619,977	22.70	418,619,977	22.59	-	-
特別公積	67,486,040	3.66	99,650,488	5.38	-32,164,448	-32.28
特別公積	67,486,040	3.66	99,650,488	5.38	-32,164,448	-32.28
累積餘絀	-	-	-12,946,646	-0.70	12,946,646	-100.00
累積短絀	-	-	-12,946,646	-0.70	12,946,646	-100.00
累積短絀	-	-	-12,946,646	-0.70	12,946,646	-100.00

故宮文物藝 平衡

中華民國113年

								丁辛八四	<u> </u>
科 目	本 年	度決	算 數	上年	度決	算 數	比	較 增	減
71 -	金	額	%	金	額	%	金	額	%
無形資產		4,415,071	0.24		3,771,807	0.20		643,264	17.05
無形資產		4,415,071	0.24		3,771,807	0.20		643,264	17.05
電腦軟體		4,350,360	0.24		3,622,454	0.20		727,906	20.09
其他無形資產		64,711	-		149,353	0.01		-84,642	-56.67
合 計	1,84	4,507,231	100.00	1,85	53,182,487	100.00		-8,675,256	-0.47

附註:

^{1.} 信託代理與保證資產(負債)科目62,118,000元,均係收到廠商存入作為履約保證之保證品(應付保證品)。 較上年度63,043,000元,減少925,000元。

^{2.} 什項設備包含珍貴動產數量4,121件、總額1,389,722,701元。

術發展基金

<u>表</u>

12月31日			單位:新臺幣元
1N 🗆	本年度決算妻	上年度決算數	比較增減
科 目	金 額 %	金 額 %	金 額 %
合 計	1,844,507,231 100	.00 1,853,182,487 100.00	-8,675,256 -0.47

本

頁

空

白

丙、附屬 表

銷貨收入明細表

中華民國113年度

			丁平八四1103			1 122 1	7至 17 亿
科	目	預算數	決 算 數	比較增	減	備	註
<i>1</i> /T	-	月 开 数	<i>六</i> 升 数	金 額	%	T用	红
製成品銷貨收	入	365,368,000	354,138,716	-11,229,284	-3.07		
出版品		48,583,000	25,515,510	-23,067,490	-47.48	主要係為行銷	j推廣本院
						出版品辦理優	患促銷活
						動,提供消費	者售價折
						扣致收入相對	減少。
文化創意衍	生商品	316,785,000	328,623,206	11,838,206	3.74		
其他銷貨收入		3,488,000	17,896,362	14,408,362	413.08	三希堂餐飲服	務收入較
其他		3,488,000	17,896,362	14,408,362	413.08	預計增加所致	•
合	計	368,856,000	372,035,078	3,179,078	0.86		

業務外收入明細表

中華民國113年度

				1 +	八四110-	1 /2			- 平位・別	王 小 / 0
 科	目	325	算 數) ih	管 數	比	較 增	減	備	註
AT	н	7月	异 数	次	算 數	金	額	%	角	註
財務收入			2,354,000		2,962,516		608,516	25.85		
利息收入			2,354,000		2,840,229		486,229	20.66	利率調升致專力	卢存款利
									息較預計增加	0
兌換賸餘			-		122,287		122,287	-	本院附設博物館	馆商店銷
									售商品收取外	答產生之
									匯兌收益。	
其他業務外收入			5,853,000		7,731,925		1,878,925	32.10		
租賃收入			50,000		50,000		-	-		
資產使用及權	植利金收入		385,000		1,555,205		1,170,205	303.95	本院北部院區原	非居賦餐
									飲標租案權利金	金收入較
									預計增加所致	0
違規罰款收入			12,000		596,448		584,448	4870.40	主要係本院附記	没博物館
									商店委託經營行	管理案廠
									商之逾期違約金	
受贈收入			5,188,000		5,072,796		-115,204			
雜項收入			218,000		457,476		239,476	109.85	主要係本院附言	
									商店遊客及公利	
									品加購提袋之中	女入增加
									所致。	
	,,		0.00= 00=		10 604 445		0.40=	00.55		
	計		8,207,000		10,694,441		2,487,441	30.31		

銷貨成本明細表

中華民國113年度

61	-	T 於 bi	ما کھ ا	比較增	減	/44
科	目	預算數	決 算 數	金 額	%	備 註
製成品銷貨成本		201,817,000	195,976,744	-5,840,256	-2.89	
出版品		21,744,000	13,247,331	-8,496,669	-39.08	
文化創意衍生商品		180,073,000	182,729,413	2,656,413	1.48	
合 計		201,817,000	195,976,744	-5,840,256	-2.89	

業務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

	十半八四110十尺		平位, 州至市儿		
科目	預 算 數	決 算 數	比較增	減	備註
THE E	月 界 数	决 昇 数	金 額	%	消用
業務費用	97,161,000	101,036,767	3,875,767	3.99	
用人費用	1,330,000	1,329,734	-266	-0.02	
聘僱及兼職人員薪資	1,014,000	1,014,120	120	0.01	
加(夜)班費	15,000	15,234	234	1.56	
獎金	127,000	117,507	-9,493	-7.47	
退休及卹償金	61,000	62,850	1,850	3.03	
福利費	113,000	120,023	7,023	6.22	
服務費用	78,318,000	84,309,003	5,991,003	7.65	
郵電費	216,000	200,404	-15,596	-7.22	
旅運費	57,000	101,742	44,742	78.49	
印刷裝訂及公告費	47,000	53,904	6,904	14.69	
修理保養及保固費	-	184,224	184,224	-	
一般服務費	20,187,000	20,294,580	107,580	0.53	
專業服務費	53,008,000	59,599,374	6,591,374	12.43	
推展費	4,803,000	3,874,775	-928,225	-19.33	
材料及用品費	26,000	20,571	-5,429	-20.88	
用品消耗	26,000	20,571	-5,429	-20.88	
租金與利息	7,086,000	6,698,477	-387,523	-5.47	
房租	7,086,000	6,698,477	-387,523	-5.47	
折舊、折耗及攤銷	9,099,000	4,922,300	-4,176,700	-45.90	
不動產、廠房及設備折舊	3,042,000	3,001,425	-40,575	-1.33	
攤銷	6,057,000	1,920,875	-4,136,125	-68.29	
稅捐與規費(強制費)	-	3,298	3,298	-	
規費	-	3,298	3,298	-	
會費、捐助、補助、分攤、	200,000	2,524,630	2,324,630	1,162.32	
救助(濟)與交流活動費					
競賽及交流活動費	200,000	2,524,630	2,324,630	1,162.32	
其他	1,102,000	1,228,754	126,754	11.50	
其他費用	1,102,000	1,228,754	126,754	11.50	
合 計	97,161,000	101,036,767	3,875,767	3.99	

附註:

- 1. 為辦理行銷相關行政輔助業務,於業務費用項下「一般服務費—外包費」編列勞務承攬人力6人,預算數4, 413, 000元,實際進用6人,決算數3, 909, 329元。
- 2. 為辦理文物管理、保存、修護等業務,於業務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列聘用編制外人員14人,預算數11,346,000元,實際聘用14人,決算數11,595,492元。
- 3. 管制性項目:推展費預算數4,803,000元,決算數3,874,775元。

故宮文物藝術發展基金 管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

A) D	石 笞 舭	山 笞 舭	比較增	減	/性
A 目	預算數	決 算 數	金 額	%	備註
管理費用及總務費用	37,797,000	40,013,810	2,216,810	5.87	
用人費用	1,405,000	1,428,840	23,840	1.70	
正式員額薪資	20,000	30,000	10,000	50.00	
聘僱及兼職人員薪資	1,004,000	1,004,400	400	0.04	
加(夜)班費	27,000	44,520	17,520	64.89	
獎金	126,000	116,730	-9,270	-7.36	
退休及卹償金	61,000	60,480	-520	-0.85	
福利費	167,000	172,710	5,710	3.42	
服務費用	35,838,000	37,828,446	1,990,446	5.55	
水電費	16,492,000	18,159,975	1,667,975	10.11	
郵電費	19,000	14,366	-4,634	-24.39	
印刷裝訂及公告費	27,000	35,276	8,276	30.65	
修理保養及保固費	35,000	16,514	-18,486	-52.82	
一般服務費	18,450,000	18,564,606	114,606	0.62	
專業服務費	804,000	1,037,709	233,709	29.07	
公關慰勞費	11,000	-	-11,000	-100.00	
材料及用品費	61,000	93,391	32,391	53.10	
用品消耗	61,000	93,391	32,391	53.10	
租金與利息	50,000	40,854	-9,146	-18.29	
什項設備租金	50,000	40,854	-9,146	-18.29	
折舊、折耗及攤銷	443,000	622,279	179,279	40.47	
不動產、廠房及設備折舊	117,000	414,370	297,370	254.16	
攤銷	326,000	207,909	-118,091	-36.22	
合 計	37,797,000	40,013,810	2,216,810	5.87	

附註

- 1. 為辦理本院機電設施維護工作(與公務預算共同分攤),於管理費用及總務費用項下「一般服務費—外包費」編列分攤 勞務承攬人力約8人,預算數6,952,000元,實際分攤8人,決算數6,469,261元。
- 2. 為辦理帳務相關行政輔助業務,於管理費用及總務費用「一般服務費—外包費」項下,依業務實際需要進用勞務承攬人力1人,決算數566,626元。
- 3. 為辦理出納業務等工作,於管理費用及總務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列聘用編制外人員1人,預算數656,000元,實際聘用1人,決算數697,989元。
- 4. 管制性項目:公共關係費預算數11,000元,決算數0元。

故宮文物藝 資**產折舊**

中華民國

	不	 動	產 、	
項目	土地改良物	房屋及建築		交通及運輸設備
原值	-	4,795,929	13,262,032	825,851
滅:以前年度已提折舊數	-	4,546,071	10,305,824	674,266
上年度期末帳面價值	-	249,858	2,956,208	151,585
加:本年度新增資產價值	-	1,017,259	1,555,785	10,476
滅:本年度減少資產價值	-	-	-	-
加減:調整欄	-	-	-	-
滅:本年度提列折舊數	-	399,455	1,976,191	78,844
本年度期末帳面價值	-	867,662	2,535,802	83,217
本年度提列折舊數	_	399,455	1,976,191	78,844
業務費用	_	-	1,961,276	
管理及總務費用	_	399,455		-
合 計	-	399,455	1,976,191	78,844

附註:

^{1.} 本年度受贈機械及設備1,555,785元、交通及運輸設備10,476元、什項設備556,620元。

^{2.} 本年度報廢機械及設備268, 108元、什項設備114, 029元。

術發展基金

961,305

明細表

單位:新臺幣元 113年度 房 及 設 備 投資性 其 賃 他 合 計 租 不 動產 什項設備 租賃資產 權益改 1,406,900,796 1,425,784,608 14,991,580 30,517,741 1,391,909,216 1,395,266,867 556,620 3,140,140 961,305 3,415,795 1,391,504,531 1,394,991,212 961,305 3,415,795 961,305 3,001,425 414,370

3,415,795

故宮文物藝

資產報廢

中華民國

		決	
科 目	帳	面 價	值
科 目	成本或	已 提	淨 額 (3)=
	重估價值(1)	折 舊 額 (2)	(1)- (2)
不動產、廠房及設備	382,137	382,137	-
機械及設備	268,108	268,108	-
什項設備	114,029		-
合 計	382,137	382,137	

術發展基金

明細表

113年度

113年度				平位・別至	.,,, ,
算	數			比較增	減
殘 餘	未 實 現	報廢短絀	報廢損失		
價 值	重估增值	(6)=	預 算 數	金 額	%
(4)	減 少 數 (5)	(3)- (4) - (5)			
-	-	-	-	-	-
-	_	-	-	-	-
-	_	-	-	-	-
_	_	_	_	_	_

故宮文物藝 固定資產建設改

中華民國

		可	 用	預
1:1	且			
科	Ħ		本年度	本年度奉准
- 4 h h d - 4 m m		保 留 數	預 算 數	先行辨理數
不動產、廠房及設備				
土地		-	-	-
土地		-	-	-
土地改良物		-	-	-
土地改良物		-	-	-
房屋及建築		1,064,372	-	-
房屋及建築		1,064,372	_	_
機械及設備			_	_
機械及設備		_	_	_
交通及運輸設備				
交通及運輸設備		-	-	-
		-	200 000	-
什項設備		-	200,000	-
什項設備		1.064.072	200,000	-
小 計		1,064,372	200,000	-
投資性不動產 投資性不動產 投資性不動產 小 計		- - -	- - -	- - -
撥入受贈及整理 土地 土地改良物 房屋及建築 機械及選輸 交通及運輸設備		- - - -	- - - -	- - - -
什項設備		-	-	-
投資性不動產 計		-	-	-
.1. =1		-	-	-
合 計		1,064,372	200,000	-

術發展基金

良擴充明細表

113年度									
算	數			本 年 度					
調整數	合 計	決 算 數	比較增減數	保留數					
-	-	-	-	-					
-	-	-	-	-					
_	_	_	-	-					
-	1,064,372			-					
-	1,064,372	1,017,259	-47,113	-					
-	-	-	-	-					
-		- -	_ [-					
-	-	-	-	-					
-	200,000	-	-200,000	-					
-	200,000 1,264,372	- 1,017,259	-200,000 -247,113	-					
-	1,204,372	1,017,239	-247,113	-					
-	-	-	-	-					
-	-	-	-	-					
-	-	-	-	-					
-	-	-	-	-					
-	-	1,555,785		-					
-	-	10,476 556,620		-					
-	-	330,020	<i>33</i> 0,020 -	- -					
-	-	2,122,881	2,122,881	-					
_	1,264,372	3,140,140	1,875,768	-					

故宮文物藝

固定資產建設改良擴充計

中華民國

	全 音	ب ج	<u> </u>			25			算	平八四
	至 音	言	畫	-	可	預 用	7.7	<u> </u>	<u>界</u> 算	业
計畫名稱	金額	目標能量	進度起訖 年 月		本	年度	本 年 度 奉准先行 辦 理 數		合	數計
一般建築及設備計畫	-			1,064,372		200,000	-	-		1,264,372
房屋及建築	-			1,064,372		_	-	-		1,064,372
什項設備	-			-		200,000	-	-		200,000
合 計	-			1,064,372		200,000	-	-		1,264,372

術發展基金

畫預算與實際進度比較表

113年度 單位:新臺幣元

110+							単位・利室市儿
	數		決		算 數	t	
占全部 計 畫 (%)	截至本年度 第	計數占全部計畫(%)	本年度金額	本金可算 度占預 第 (%)	截至本年度累計 數 金 額	截至本年度 累計決算數 占累計預算 數 (%)	未達成或超過預算之原因
-	1,264,372		1,017,259	80.46	1,017,259	80.46	
_	1,064,372		1,017,259				
_	1,004,372	-	1,017,239	93.37	1,017,239	33.37	
-	200,000	-	-	-	-	-	本年度無汰購辦公設備情形。
-	1,264,372	-	1,017,259	80.46	1,017,259	80.46	

故宮文物藝 主要營運項目執

中華民國

5 12	數 量	預	算 數	決	算 數
項目	單位	數 量	金 額	數 量	金 額
產製成本			201,817,000		196,507,158
出版品	件	83,000	21,744,000	68,500	14,052,796
文化創意衍生商品	件	515,130	180,073,000	1,053,363	182,454,362
銷貨成本 出版品	件	89,500	201,817,000 21,744,000		195,976,744 13,247,331
文化創意衍生商品	件	515,130	180,073,000	1,064,049	182,729,413

術發展基金

<u>行績效摘要表</u>

113年度

貨幣單位:新臺幣元

1104	比	較	增	減		貝巾平位, 州至市儿
數	量	%	金	額	%	横 註
				-5,309,842	-2.63	
	-14,500	-17.47		-7,691,204	-35.37	配合本院年度展覽及節慶等活動,審慎評估及
						管控出版品印製需求及成本,爰數量及成本較
						預計減少。
	538,233	104.48		2,381,362	1.32	主要係購買文創商品之消費需求增加,致實際
						產製數量較預計增加,另為提升消費者購買意
						願與合作廠商開發較低單價商品,致產製成本
						增加幅度較產製數量減少。
				-5,840,256	-2.89	
	3,349	3.74		-8,496,669	-39.08	雖出版品銷售數量增加,經管控成本,致銷貨
						成本較預計減少。
	548,919	106.56		2,656,413	1.48	主要係購買文創商品之消費需求增加,致實際
						銷貨數量較預計增加,另為提升消費者購買意
						願與合作廠商開發較低單價商品,致銷貨成本
						增加幅度較銷貨數量減少。

基金數額增減明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

	1	, (—, , -) <u> </u>	1	1 12 11 13
項目	預 算 數	決 算 數	比較增減	備註
期初基金數額	1,284,334,000	1,284,333,757	-243	
ħa:				
以前年度公積撥充	-	-	-	
賸餘撥充	-	-	-	
以國《公》有財產撥充	-	-	-	
國《公》庫增撥數	-	-	-	
其他	-	-	-	
減:				
填補短絀	-	-	-	
折減基金繳庫	-	-	-	
其他	-	-	-	
期末基金數額	1,284,334,000	1,284,333,757	-243	

員工人數彙計表

中華民國113年度

單位:人

		1 + 10 = 110		<u>+ </u>
項目	預算數	決 算 數	比較增減	備註
業務支出部分				
專任人員	3	3	-	
職員	-	-	-	
警察	-	-	-	
法警	-	-	-	
駐衛警	-	-	-	
技工	-	-	-	
工友	-	-	-	
駕駛	-	-	-	
聘用			-	
約僱	2	2	-	
兼任人員	31	31	_	
其他兼任人員	31		-	本院兼辦基金業務之現職人員。
管理會委員	12	11	2	
管理會委員	13 13		-2	依本基金收支保管及運用辦法設
官珪曾安貝	13	11	-Z	依个基金收文休官及建用辦法設管理會,置委員9-13人。
				官庄員,直安員5-15人。
顧問人員	-	-	-	
顧問人員	-	-	-	
總計	47	45	-2	

附註:

- 1. 為辦理行銷相關行政輔助業務,於業務費用項下「一般服務費-外包費」編列勞務承攬人力6人,預算數4,413,000元,實際進用6人,決算數3,909,329元。
- 2. 為辦理文物管理、保存、修護等業務,於業務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列聘用編制外人員14人,預算數11,346,000元,實際聘用14人,決算數11,595,492元。
- 3. 為辦理本院機電設施維護工作(與公務預算共同分攤),於管理費用及總務費用項下「一般服務費—外包費」編列分攤 勞務承攬人力約8人,預算數6,952,000元,實際分攤8人,決算數6,469,261元。
- 4. 為辦理帳務相關行政輔助業務,於管理費用及總務費用「一般服務費—外包費」項下,依業務實際需要進用勞務承攬 人力1人,決算數566,626元。
- 5. 為辦理出納業務等工作,於管理費用及總務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列聘用編制外人員1人, 預算數656,000元,實際聘用1人,決算數697,989元。

故宮文物藝

用人費用

中華民國

					十 举 八							
			預			算			婁	ŧ.	-	
科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加 (夜) 班 費	津貼	獎 金	退休及卹償金	資費	福利費	提繳費	合 計	兼人用費	總計
業務支出部分												
業務費用	-	1,014,000	15,000	-	127,000	61,000	-	113,000	-	1,330,000	-	1,330,000
業務費用	-	1,014,000	15,000	-	127,000	61,000	-	113,000	-	1,330,000	-	1,330,000
管理及總務費用	20,000	1,004,000	27,000	-	126,000	61,000	-	167,000	-	1,405,000	-	1,405,000
管理費用及總務費用	20,000	1,004,000	27,000	-	126,000	61,000	-	167,000	-	1,405,000	-	1,405,000
合 화	20,000	2,018,000	42,000		253,000	122,000	•	280,000	-	2,735,000	-	2,735,000

附註:

- 1. 為辦理行銷相關行政輔助業務,於業務費用項下「一般服務費—外包費」編列勞務承攬人力6人,預算數4,413,000元,實際進用6人,決算數3,909,329元。
- 2. 為辦理文物管理、保存、修護等業務,於業務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列聘用編制外人員14人,預算數11,346,000元,實際聘用14人,決算數11,595,492元。
- 3. 為辦理本院機電設施維護工作(與公務預算共同分攤),於管理費用及總務費用項下「一般服務費—外包費」編列分攤 勞務承攬人力約8人,預算數6,952,000元,實際分攤8人,決算數6,469,261元。

術發展基金

彙計表

113年度 單位:新臺幣元

113年度	<u> </u>					单位: 新量幣兀						
	決					算			數			
正式員額薪資	聘僱人員薪資	加 (夜) 班 費	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合 計	兼任人員用人費用	總計	
-	1,014,120	15,234	-	117,507	62,850	-	120,023	-	1,329,734	-	1,329,734	
	1,014,120	15,234	-	117,507	62,850	-	120,023	-	1,329,734	-	1,329,734	
30,000	1,004,400	44,520	-	116,730	60,480	-	172,710	-	1,428,840	-	1,428,840	
30,000	1,004,400	44,520	-	116,730	60,480	-	172,710	-	1,428,840	-	1,428,840	
30,000	2,018,520	59,754		234,237	123,330	-	292,733	-	2,758,574	-	2,758,574	

^{4.} 為辦理帳務相關行政輔助業務,於管理費用及總務費用「一般服務費—外包費」項下,依業務實際需要進用勞務承攬人力1人,決算數566,626元。

^{5.} 為辦理出納業務等工作,於管理費用及總務費用項下「一般服務費—計時與計件人員酬金」編列聘用編制外人員1人,預算數656,000元,實際聘用1人,決算數697,989元。

^{6.} 本年度聘用人員1人,約僱人員2人,依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項於業務費用項下編列預算數127,000元;管理費用及總務費用編列126,000元,決算數分別為117,507元及116,730元。

各項費用彙計表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

	1 7	711	11104	<u> </u>				1	羽至	·/i / C
	75	答	由/	٠ <u>۲</u>	答	中/	比	較	增	減
科	預	算	數	決	算	數	金		額	%
用人費用		2,	735,000		2,	758,574			23,574	0.86
正式員額薪資			20,000			30,000			10,000	50.00
聘僱及兼職人員薪資		2,	018,000		2,	018,520			520	0.03
加(夜)班費			42,000			59,754			17,754	42.27
獎金			253,000			234,237			-18,763	-7.42
退休及卹償金			122,000			123,330			1,330	1.09
福利費			280,000			292,733			12,733	4.55
服務費用		114,	156,000		122,	137,449		7,9	981,449	6.99
水電費		16,	492,000		18,	159,975		1,6	567,975	10.11
郵電費			235,000			214,770			-20,230	-8.61
旅運費			57,000			101,742			44,742	78.49
印刷裝訂及公告費			74,000			89,180			15,180	20.51
修理保養及保固費			35,000			200,738			165,738	473.54
一般服務費		38,	637,000		38,	859,186		4	222,186	0.58
專業服務費		53,	812,000		60,	637,083		6,8	325,083	12.68
公關慰勞費			11,000			-			-11,000	-100.00
推展費		4,	803,000		3,	874,775		_(928,225	-19.33
材料及用品費		201,9	904,000		196,	090,706		-5,8	313,294	-2.88
用品消耗			87,000			113,962			26,962	30.99
商品及醫療用品		201,	817,000		195,	976,744		-5,8	840,256	-2.89
租金與利息		7,	136,000		6,	739,331		-3	396,669	-5.56
房租		7,	086,000		6,	698,477		-(387,523	-5.47
什項設備租金			50,000			40,854			-9,146	-18.29
折舊、折耗及攤銷		9,	542,000		5,	544,579		-3,9	97,421	-41.89
不動產、廠房及設備折舊		3,	159,000		3,	415,795		4	256,795	8.13
攤銷		6,	383,000		2,	128,784		-4,2	254,216	-66.65
稅捐與規費(強制費)			-			3,298			3,298	
規費			-			3,298			3,298	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)		2	200,000		2,	524,630		2,3	324,630	1162.32
與交流活動費										
競賽及交流活動費			200,000		2,	524,630		2,3	324,630	1162.32
其他		1,	102,000		1,	228,754		1	126,754	11.50
其他費用		1,	102,000		1,	228,754			126,754	11.50
合 計		336,	775,000		337,	027,321		2	252,321	0.07

附註:本年度大陸地區旅費之預算數及決算數皆為0元。

管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

	1 7 7 4 1	到110千及			中位・利室市儿
項目	預 算 數	決 算 數	比較增		備 註
			金額	%	
管制性項目					
國外旅費	-	-	-	-	
公共關係費	11,000	-	-11,000	-100.00	
員工慰勞費	-	-	-	-	
媒體政策及業務宣導費	-	-	-	-	
推展費	4,803,000	3,874,775	-928,225	-19.33	
統計所需項目					
計時與計件人員酬金	12,002,000	12,293,481	291,481	2.43	
專技人員酬金	-	-	-	-	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	90,000	104,765	14,765	16.41	
商品	201,817,000	195,976,744	-5,840,256	-2.89	

接受外界捐贈支用項目表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

	一	一位・刑室市儿
捐贈單位	支 用 項 目	金額
一般財團法人沖繩美島財團	辦理琉球史料學術交流及研究出版等相關經費	200,167
松山奉天宮	辨理數位新媒體藝術推展及國際交流等相關經費	1,059,775
財團法人台北市艋舺龍山寺	辦理「故宮遊藝思-學子嗨FUN參訪北部院區」之旅 運相關經費	506,281
臺灣集中保管結算所股份有限公司	辦理高中職生參訪及相關教育推廣活動相關經費	343,962
中壢仁海宮	辦理數位新媒體藝術、數位科技發展、數位教推 及數位新媒體業務相關人員之國內外交流或布展 工作、與本院其他國際交流相關經費	414,445
	合計	2,524,630

主辦會計人員:林美瑤 董權 美瑤