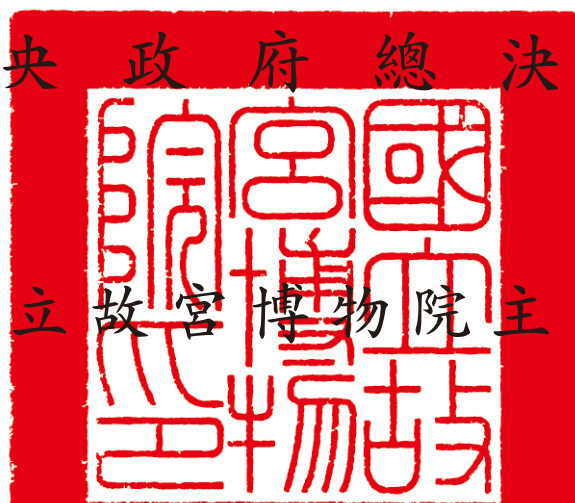


中華民國114年度
(114年1月1日至114年12月31日)

中 央 政 府 總 決 算

國 立 故 宮 博 物 院 主 管



故宮文物藝術發展基金附屬單位決算

(非營業部分)

故宮文物藝術發展基金管理會 編

故宮文物藝術發展基金114年度附屬單位決算 目次

甲、總說明

一、業務計畫實施績效.....	1-4
二、收支餘絀情形.....	5
三、餘絀撥補實況.....	5
四、現金流量結果.....	6
五、資產負債情況.....	6

乙、主要表

一、收支餘絀表.....	7
二、餘絀撥補表.....	8
三、現金流量表.....	9
四、平衡表.....	10-13

丙、附屬表

一、銷貨收入明細表.....	15
二、業務外收入明細表.....	16
三、銷貨成本明細表.....	17
四、業務費用明細表.....	18
五、管理及總務費用明細表.....	19
六、資產折舊明細表.....	20-21
七、資產報廢明細表.....	22-23
八、固定資產建設改良擴充明細表.....	24-25
九、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	26-27
十、主要營運項目執行績效摘要表.....	28-29
十一、基金數額增減明細表.....	30
十二、員工人數彙計表.....	31
十三、用人費用彙計表.....	32-33
十四、各項費用彙計表.....	34
十五、管制性項目及統計所需項目比較表.....	35
十六、接受外界捐贈支用項目表.....	36

甲、總 說 明

故宮文物藝術發展基金 總 說 明

中華民國 114 年度

一、業務計畫實施績效：

實 施 內 容	辦 理 情 形	
	已完成或未完成之說明	因應改善措施
<p>一、經營願景與策略</p> <p>(一)開發各類出版品及文化創意衍生商品，以提升文物加值應用效益。</p> <p>透過基金自行產製各類出版品，以及民間廠商依本院合作開發、品牌授權、出版授權等機制開發之衣飾、文具、生活用品、食品、數位商品及書籍等各類文化創意衍生商品，豐富博物館商店及網路商城的商品銷售內容，提升文物加值應用效益與商品多樣性。本院並將透過文創商品開發說明會、參與其他部會專案計畫等，引進產業界廣大創意及通路資源，聯合推廣與開發各種文創商品，提升商品生產品質與創意。</p>	<p>配合本院114年度各項特展及常設展，以基金印製出版品，及與國內外廠商合作，藉由合作開發、品牌授權、出版授權等模式開發文創衍生商品，各類商品品項含括圖錄、導冊、專書、期刊、明信片等出版品，以及文物仿製品、衣飾、文具、生活用品、食品等，並透過博物館商店、網路商城、院外委託承銷商及參與國內外展會活動等多元化營銷通路，有效提升文物加值應用效益。</p>	
<p>(二)結合線上線下通路行銷宣傳，提升基金營運績效。</p> <p>運用民間專業團隊之經營管理與行銷能力，經營本院北部及南部院區附設博物館商店暨網路商城，將本院基金自行產製及廠商開發之各類出版品及</p>	<p>1. 為善用民間廠商專業行銷機制及媒體網路行銷資源，以拓展故宮品牌及文物衍生商品形象暨提升行政管理效率與基金營運績效，本院依政府採購法辦理附設博物館商店暨網路商城服務委託經營管理採購案(含本院北部院</p>	

<p>文創衍生商品，透過實體店面及網路商城行銷國內外，並與電子商務平台合作，結合線上線下行銷，提升博物館商店暨網路商城之營運績效及整體服務品質。此外，邀請民間廠商成為本院委託承銷商，開拓博物館商店以外之行銷通路，銷售本院文化創意衍生商品及出版品，提升基金營運績效。</p>	<p>區、南部院區及網路商城等)，本院於112年3月13日完成本案續約評估審查會議並於同年6月27日完成續約案議價作業，由營運團隊-台灣碩網網路娛樂股份有限公司繼續經營，履約期間自112年12月1日至114年11月30日止。另為利新服務委託經營管理採購案執行得依年度核算帳務，辦理契約變更延長期間至114年12月31日止。</p> <p>2. 故宮精品Facebook擁有豐沛之社群網路能量，並導引粉絲藉由連結至故宮精品網路商城購買文創商品，以轉換成具體的銷售成績。</p> <p>3. 本院附設博物館商店(北部院區及南部院區)為提供遊客多元支付方式購物服務，持續辦理LinePay、悠遊付及全支付等電子支付，以提高旅客購物消費意願，提升本院基金營運績效。</p> <p>4. 本基金為提升公開徵求承銷商行政作業效率及增加潛在承銷商申請意願，於114年1月修訂承銷商規定，將原每年兩次公告徵求作業期程，修正為全年隨時接受廠商提案申請，並擴增委託承銷商可販售本院出版授權及品牌授權廠商之商品，以提升承銷商營運績效並同時擴增出版授權、品牌授權商品之營銷通路。</p>	
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

<p>(三)參與國內展會活動及異業合作多元行銷,提升故宮品牌形象。</p> <p>為持續推廣故宮品牌及文物衍生商品形象,規劃參加臺北國際書展等展會,並運用異業合作行銷故宮品牌,以及經營網路社群媒體等方式,強化故宮品牌形象。</p>	<p>1. 持續推廣故宮文創品牌及文物衍生商品形象,藉由故宮文創品牌、出版品與授權等多元產業鏈結,積極參與國內外重要文藝觀光展會活動,積極拓展跨界合作,擴大在地化客群,以更生活化及親民化方式接地氣行銷。</p> <p>2. 114年2月4日至9日參加臺北國際書展,其書展期間透過故宮精品網路商城同步辦理故宮線上書展活動;114年2月28日至3月9日於本院北部院區B1商店前舉辦特賣活動;114年5月9日至12日參加高雄市旅行公會國際旅展;114年8月5日至11日參加臺灣文化創意博覽會;114年9月25日至28日參加2025年日本國際旅展,設置故宮文創商品專區;114年11月7日至10日參加台北國際旅展。</p>	
<p>二、產銷營運目標</p> <p>(一)生產目標</p> <p>本年度預計印製各類出版品 86,000 件,印製費 22,340,000 元;各類文化創意衍生商品 917,621 件,製作費 217,269,000 元;預計支出合計 239,609,000 元。</p>	<p>本年度印製各類出版品 68,550 件,印製費 17,336,055 元;各類文化創意衍生商品 1,293,293 件,製作費 227,016,648 元;支出合計 244,352,703 元,較預計增加 4,743,703 元,約 1.98%。</p>	

<p>(二)銷售目標</p> <p>本年度預計銷售各類出版品 89,800 件，銷貨收入 52,251,000 元；各類文化創意衍生商品 917,621 件，銷貨收入 407,059,000 元；預計製成品銷貨收入合計 459,310,000 元。</p>	<p>本年度銷售各類出版品 82,851 件，銷貨收入 31,484,141 元；各類文化創意衍生商品 1,279,808 件，銷貨收入 387,005,155 元；製成品銷貨收入合計 418,489,296 元，較預計減少 40,820,704 元，約 8.89%。</p>	
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

二、收支餘絀情形：

(一)業務收入：

銷貨收入決算數434,513,869元，較預算數468,598,000元，計減少34,084,131元，約7.27%。

(二)業務成本與費用：

1. 銷貨成本決算數242,917,778元，較預算數239,977,000元，計增加2,940,778元，約1.23%。
2. 業務費用決算數105,408,870元，較預算數112,765,000元，計減少7,356,130元，約6.52%。
3. 管理及總務費用決算數57,075,708元，較預算數58,257,000元，計減少1,181,292元，約2.03%。

(三)業務外收入決算數13,117,050元，較預算數9,031,000元，計增加4,086,050元，約45.24%，主要係接受外界指定用途受贈收入較預計增加所致。

(四)本期賸餘：以上收支相抵後決算數賸餘42,228,563元，較預算數66,630,000元，計減少24,401,437元，約36.62%，主要係出版品銷貨收入未如預期，另配合本院百年院慶提供廠商新開發授權出版品及商品之分潤比例優惠，使銷貨成本增加，致業務收支相抵後賸餘數減少。

三、餘絀撥補實況：

本期賸餘決算數42,228,563元及公積轉列數27,771,437元，合計70,000,000元，悉數解繳公庫。

四、現金流量結果：

- (一)業務活動之現金流量：決算數淨現金流入55,869,034元，為本期賸餘42,228,563元，減利息股利之調整3,142,423元，加調整項目13,640,471元（係「折舊及攤銷6,103,694元」，加「流動資產淨減2,290,453元」，加「流動負債淨增8,496,065元」，減「沖轉遞延收入3,249,741元」而得），加收取利息3,142,423元，較預算數淨現金流入60,154,000元，計減少現金流入4,284,966元，約7.12%。
- (二)投資活動之現金流量：決算數淨現金流入9,097,876元，與預算數淨現金流出200,000元，相差9,297,876元。
- (三)籌資活動之現金流量：決算數淨現金流出15,644,950元，較預算數淨現金流出69,000,000元，計減少現金流出53,355,050元，約77.33%。
- (四)期初現金及約當現金決算數105,795,252元，加本年度現金及約當現金淨增49,321,960元，合計期末現金及約當現金155,117,212元。

五、資產負債情況：

- (一)資產決算數1,885,460,594元，較上年度決算數1,844,507,231元，計增加40,953,363元。其中流動資產232,632,455元，較上年度決算數減少202,968,493元；投資、長期應收款、貸墊款及準備金250,000,000元，較上年度決算數增加240,500,000元；不動產、廠房及設備1,393,256,098元，較上年度決算數減少1,735,114元；無形資產9,572,041元，較上年度決算數增加5,156,970元。
- (二)負債決算數142,792,257元，較上年度決算數74,067,457元，計增加68,724,800元。其中流動負債57,845,961元，較上年度決算數增加8,496,065元；其他負債84,946,296元，較上年度決算數增加60,228,735元。
- (三)淨值決算數1,742,668,337元，較上年度決算數1,770,439,774元，計減少27,771,437元。其中基金1,284,333,757元，與上年度決算數相同；公積458,334,580元，較上年度決算數減少27,771,437元。

乙、主要表

故宮文物藝術發展基金

收支餘絀表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	468,598,000	100.00	434,513,869	100.00	-34,084,131	-7.27	372,035,078	100.00
銷貨收入	468,598,000	100.00	434,513,869	100.00	-34,084,131	-7.27	372,035,078	100.00
製成品銷貨收入	459,310,000	98.02	418,489,296	96.31	-40,820,704	-8.89	354,138,716	95.19
其他銷貨收入	9,288,000	1.98	16,024,573	3.69	6,736,573	72.53	17,896,362	4.81
業務成本與費用	410,999,000	87.71	405,402,356	93.30	-5,596,644	-1.36	337,027,321	90.59
銷貨成本	239,977,000	51.21	242,917,778	55.91	2,940,778	1.23	195,976,744	52.68
製成品銷貨成本	239,977,000	51.21	242,917,778	55.91	2,940,778	1.23	195,976,744	52.68
業務費用	112,765,000	24.06	105,408,870	24.26	-7,356,130	-6.52	101,036,767	27.16
業務費用	112,765,000	24.06	105,408,870	24.26	-7,356,130	-6.52	101,036,767	27.16
管理及總務費用	58,257,000	12.43	57,075,708	13.14	-1,181,292	-2.03	40,013,810	10.76
管理費用及總務費用	58,257,000	12.43	57,075,708	13.14	-1,181,292	-2.03	40,013,810	10.76
業務賸餘（短絀）	57,599,000	12.29	29,111,513	6.70	-28,487,487	-49.46	35,007,757	9.41
業務外收入	9,031,000	1.93	13,117,050	3.02	4,086,050	45.24	10,694,441	2.87
財務收入	2,824,000	0.60	3,142,423	0.72	318,423	11.28	2,962,516	0.80
利息收入	2,824,000	0.60	3,142,423	0.72	318,423	11.28	2,840,229	0.76
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	122,287	0.03
其他業務外收入	6,207,000	1.32	9,974,627	2.30	3,767,627	60.70	7,731,925	2.08
租賃收入	29,000	0.01	50,000	0.01	21,000	72.41	50,000	0.01
資產使用及權利金收入	1,555,000	0.33	1,815,720	0.42	260,720	16.77	1,555,205	0.42
違規罰款收入	20,000	-	35,500	0.01	15,500	77.50	596,448	0.16
受贈收入	4,476,000	0.96	7,497,426	1.73	3,021,426	67.50	5,072,796	1.36
雜項收入	127,000	0.03	575,981	0.13	448,981	353.53	457,476	0.12
業務外賸餘（短絀）	9,031,000	1.93	13,117,050	3.02	4,086,050	45.24	10,694,441	2.87
本期賸餘（短絀）	66,630,000	14.22	42,228,563	9.72	-24,401,437	-36.62	45,702,198	12.28

故宮文物藝術發展基金

餘絀撥補表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	70,000,000	100.00	70,000,000	100.00	-	-	77,866,646	100.00
本期賸餘	66,630,000	95.19	42,228,563	60.33	-24,401,437	-36.62	45,702,198	58.69
前期未分配賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
公積轉列數	3,370,000	4.81	27,771,437	39.67	24,401,437	724.08	32,164,448	41.31
分配之部	70,000,000	100.00	70,000,000	100.00	-	-	77,866,646	100.00
填補累積短絀	-	-	-	-	-	-	12,946,646	16.63
提存公積	-	-	-	-	-	-	-	-
賸餘撥充基金數	-	-	-	-	-	-	-	-
解繳公庫淨額	70,000,000	100.00	70,000,000	100.00	-	-	64,920,000	83.37
未分配賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
短絀之部	-	-	-	-	-	-	12,946,646	100.00
前期待填補之短絀	-	-	-	-	-	-	12,946,646	100.00
填補之部	-	-	-	-	-	-	12,946,646	100.00
撥用賸餘	-	-	-	-	-	-	12,946,646	100.00
撥用公積	-	-	-	-	-	-	-	-
待填補之短絀	-	-	-	-	-	-	-	-

故宮文物藝術發展基金

現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀）	66,630,000	42,228,563	-24,401,437	-36.62
利息股利之調整	-2,824,000	-3,142,423	-318,423	-11.28
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	63,806,000	39,086,140	-24,719,860	-38.74
調整項目	-6,476,000	13,640,471	20,116,471	310.63
未計利息股利之現金流入（流出）	57,330,000	52,726,611	-4,603,389	-8.03
收取利息	2,824,000	3,142,423	318,423	11.28
業務活動之淨現金流入（流出）	60,154,000	55,869,034	-4,284,966	-7.12
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款	-	309,500,000	309,500,000	-
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	9,500,000	9,500,000	-
減少無形資產及其他資產	-	3,058,341	3,058,341	-
增加流動金融資產及短期貸墊款	-	-59,500,000	-59,500,000	-
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-250,000,000	-250,000,000	-
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-200,000	-182,881	17,119	8.56
增加無形資產及其他資產	-	-3,277,584	-3,277,584	-
投資活動之淨現金流入（流出）	-200,000	9,097,876	9,297,876	4648.94
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	1,540,000	59,985,814	58,445,814	3795.18
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-540,000	-5,630,764	-5,090,764	-942.73
賸餘分配款	-70,000,000	-70,000,000	-	-
籌資活動之淨現金流入（流出）	-69,000,000	-15,644,950	53,355,050	77.33
匯率影響數				
	-	-	-	-
現金及約當現金之淨增（淨減）	-9,046,000	49,321,960	58,367,960	645.24
期初現金及約當現金	48,853,000	105,795,252	56,942,252	116.56
期末現金及約當現金	39,807,000	155,117,212	115,310,212	289.67

附註：不影響現金流量之投資及籌資活動如下，本年度受贈機械及設備106,669元、什項設備733,612元、電腦軟體8,283,145元。

故宮文物藝

平衡

中華民國114年

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
資產	1,885,460,594	100.00	1,844,507,231	100.00	40,953,363	2.22
流動資產	232,632,455	12.34	435,600,948	23.62	-202,968,493	-46.60
現金	155,117,212	8.23	105,795,252	5.74	49,321,960	46.62
銀行存款	154,990,602	8.22	105,677,092	5.73	49,313,510	46.66
零用及週轉金	100,000	0.01	100,000	0.01	-	-
匯撥中現金	26,610	-	18,160	-	8,450	46.53
流動金融資產	50,000,000	2.65	300,000,000	16.26	-250,000,000	-83.33
其他金融資產－流動	50,000,000	2.65	300,000,000	16.26	-250,000,000	-83.33
應收款項	3,347,928	0.18	8,673,572	0.47	-5,325,644	-61.40
應收帳款	3,309,111	0.18	8,670,422	0.47	-5,361,311	-61.83
其他應收款	38,817	-	3,150	-	35,667	1132.29
存貨	20,322,777	1.08	19,945,308	1.08	377,469	1.89
在製品	185,594	0.01	-	-	185,594	-
製成品	-	-	82,250	-	-82,250	-100.00
寄銷品	20,137,183	1.07	19,863,058	1.08	274,125	1.38
預付款項	3,844,538	0.20	1,186,816	0.06	2,657,722	223.94
預付費用	1,033,783	0.05	976,770	0.05	57,013	5.84
留抵稅額	2,810,755	0.15	210,046	0.01	2,600,709	1238.16
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	250,000,000	13.26	9,500,000	0.52	240,500,000	2531.58
非流動金融資產	250,000,000	13.26	9,500,000	0.52	240,500,000	2531.58
其他金融資產－非流動	250,000,000	13.26	9,500,000	0.52	240,500,000	2531.58
不動產、廠房及設備	1,393,256,098	73.89	1,394,991,212	75.63	-1,735,114	-0.12
房屋及建築	311,696	0.02	867,662	0.05	-555,966	-64.08
房屋及建築	5,813,188	0.31	5,813,188	0.32	-	-
累計折舊－房屋及建築	-5,501,492	-0.29	-4,945,526	-0.27	-555,966	11.24
機械及設備	1,802,115	0.10	2,535,802	0.14	-733,687	-28.93
機械及設備	13,640,190	0.72	14,549,709	0.79	-909,519	-6.25
累計折舊－機械及設備	-11,838,075	-0.63	-12,013,907	-0.65	175,832	-1.46
交通及運輸設備	15,463	-	83,217	-	-67,754	-81.42
交通及運輸設備	836,327	0.04	836,327	0.05	-	-
累計折舊－交通及運輸設備	-820,864	-0.04	-753,110	-0.04	-67,754	9.00
什項設備	1,391,126,824	73.78	1,391,504,531	75.44	-377,707	-0.03
什項設備	1,407,712,371	74.66	1,407,343,387	76.30	368,984	0.03
累計折舊－什項設備	-16,585,547	-0.88	-15,838,856	-0.86	-746,691	4.71

術發展基金

表

12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	142,792,257	7.57	74,067,457	4.02	68,724,800	92.79
流動負債	57,845,961	3.07	49,349,896	2.68	8,496,065	17.22
應付款項	56,320,173	2.99	49,105,045	2.66	7,215,128	14.69
應付帳款	31,729,844	1.68	27,082,214	1.47	4,647,630	17.16
應付代收款	4,839,270	0.26	4,941,494	0.27	-102,224	-2.07
應付費用	17,210,176	0.91	17,081,337	0.93	128,839	0.75
應付稅款	2,540,883	0.13	-	-	2,540,883	-
預收款項	1,525,788	0.08	244,851	0.01	1,280,937	523.15
預收貨款	1,525,788	0.08	244,851	0.01	1,280,937	523.15
其他負債	84,946,296	4.51	24,717,561	1.34	60,228,735	243.67
遞延負債	10,089,600	0.54	4,215,915	0.23	5,873,685	139.32
遞延收入	10,089,600	0.54	4,215,915	0.23	5,873,685	139.32
什項負債	74,856,696	3.97	20,501,646	1.11	54,355,050	265.13
存入保證金	58,761,059	3.12	6,509,681	0.35	52,251,378	802.67
暫收及待結轉帳項	16,095,637	0.85	13,991,965	0.76	2,103,672	15.03
淨值	1,742,668,337	92.43	1,770,439,774	95.98	-27,771,437	-1.57
基金	1,284,333,757	68.12	1,284,333,757	69.63	-	-
基金	1,284,333,757	68.12	1,284,333,757	69.63	-	-
基金	1,284,333,757	68.12	1,284,333,757	69.63	-	-
公積	458,334,580	24.31	486,106,017	26.35	-27,771,437	-5.71
資本公積	418,619,977	22.20	418,619,977	22.70	-	-
受贈公積	418,619,977	22.20	418,619,977	22.70	-	-
特別公積	39,714,603	2.11	67,486,040	3.66	-27,771,437	-41.15
特別公積	39,714,603	2.11	67,486,040	3.66	-27,771,437	-41.15

故宮文物藝
平衡

中華民國114年

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
無形資產	9,572,041	0.51	4,415,071	0.24	5,156,970	116.80
無形資產	9,572,041	0.51	4,415,071	0.24	5,156,970	116.80
電腦軟體	9,460,041	0.50	4,350,360	0.24	5,109,681	117.45
其他無形資產	112,000	0.01	64,711	-	47,289	73.08
合 計	1,885,460,594	100.00	1,844,507,231	100.00	40,953,363	2.22

附註：

1. 信託代理與保證資產(負債)科目61,650,000元，均係收到廠商存入作為履約保證之保證品(應付保證品)。較上年度62,118,000元，減少468,000元。
2. 什項設備包含珍貴動產數量4,121件、總額1,389,722,701元。

本
頁
空
白

丙、附 屬 表

故宮文物藝術發展基金

銷貨收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
製成品銷貨收入	459,310,000	418,489,296	-40,820,704	-8.89	
出版品	52,251,000	31,484,141	-20,766,859	-39.74	主要係出版品印製減少，致銷貨收入較預期減少，另為行銷推廣本院出版品辦理優惠促銷致收入相對減少。
文化創意衍生商品	407,059,000	387,005,155	-20,053,845	-4.93	
其他銷貨收入	9,288,000	16,024,573	6,736,573	72.53	主要係三希堂餐飲服務
其他	9,288,000	16,024,573	6,736,573	72.53	收入較預計增加所致。
合 計	468,598,000	434,513,869	-34,084,131	-7.27	

故宮文物藝術發展基金

業務外收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
財務收入	2,824,000	3,142,423	318,423	11.28	
利息收入	2,824,000	3,142,423	318,423	11.28	
其他業務外收入	6,207,000	9,974,627	3,767,627	60.70	
租賃收入	29,000	50,000	21,000	72.41	本院北部院區閒居賦餐 飲標租案設備租金收入 較預計增加所致。
資產使用及權利金收入	1,555,000	1,815,720	260,720	16.77	
違規罰款收入	20,000	35,500	15,500	77.50	主要係本院附設博物館 商店委託經營管理案廠 商之違約計點罰金。
受贈收入	4,476,000	7,497,426	3,021,426	67.50	接受外界指定用途受贈 收入較預計增加所致。
雜項收入	127,000	575,981	448,981	353.53	主要係本院附設博物館 商店提袋收入及北部院 區閒居賦餐飲標租案自 動販賣機設置費收入增 加所致。
合 計	9,031,000	13,117,050	4,086,050	45.24	

故宮文物藝術發展基金

業務費用明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務費用	112,765,000	105,408,870	-7,356,130	-6.52	
用人費用	1,423,000	1,446,038	23,038	1.62	
聘僱及兼職人員薪資	1,050,000	1,081,632	31,632	3.01	
加(夜)班費	65,000	54,144	-10,856	-16.70	
獎金	131,000	126,765	-4,235	-3.23	
退休及卹償金	63,000	64,962	1,962	3.11	
福利費	114,000	118,535	4,535	3.98	
服務費用	96,318,000	86,349,698	-9,968,302	-10.35	
郵電費	343,000	357,103	14,103	4.11	
旅運費	578,000	545,769	-32,231	-5.58	
印刷裝訂及公告費	150,000	209,638	59,638	39.76	
一般服務費	23,148,000	23,910,603	762,603	3.29	
專業服務費	66,477,000	57,702,928	-8,774,072	-13.20	
推展費	5,622,000	3,623,657	-1,998,343	-35.55	
材料及用品費	26,000	5,303	-20,697	-79.60	
用品消耗	26,000	5,303	-20,697	-79.60	
租金與利息	6,750,000	6,829,401	79,401	1.18	
房租	6,750,000	6,829,401	79,401	1.18	
折舊、折耗及攤銷	6,606,000	5,337,268	-1,268,732	-19.21	
不動產、廠房及設備折舊	2,622,000	2,199,292	-422,708	-16.12	
攤銷	3,984,000	3,137,976	-846,024	-21.24	
稅捐與規費(強制費)	-	68,000	68,000	-	
規費	-	68,000	68,000	-	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	540,000	4,247,685	3,707,685	686.61	
競賽及交流活動費	540,000	4,247,685	3,707,685	686.61	
其他	1,102,000	1,125,477	23,477	2.13	
其他費用	1,102,000	1,125,477	23,477	2.13	
合 計	112,765,000	105,408,870	-7,356,130	-6.52	

附註：

1. 為辦理行銷相關行政輔助業務，於業務費用項下「一般服務費－外包費」編列勞務承攬人力7人，預算數5,254,000元，實際進用7人，決算數4,470,841元。
2. 為辦理文物管理、保存、修護等業務，於業務費用項下「一般服務費－計時與計件人員酬金」編列聘用編制外人員15人，預算數12,998,000元，實際聘用15人，決算數11,913,160元。
3. 管制性項目：國外旅費預算數513,000元，決算數376,461元；推展費預算數5,622,000元，決算數3,623,657元。

**故宮文物藝術發展基金
管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理費用及總務費用	58,257,000	57,075,708	-1,181,292	-2.03	
用人費用	1,516,000	1,500,453	-15,547	-1.03	
正式員額薪資	30,000	27,500	-2,500	-8.33	
聘僱及兼職人員薪資	1,037,000	1,068,288	31,288	3.02	
加(夜)班費	83,000	32,910	-50,090	-60.35	
獎金	130,000	125,550	-4,450	-3.42	
退休及卹償金	63,000	64,584	1,584	2.51	
福利費	173,000	181,621	8,621	4.98	
服務費用	55,743,000	54,631,425	-1,111,575	-1.99	
水電費	27,087,000	28,058,094	971,094	3.59	
郵電費	19,000	17,910	-1,090	-5.74	
印刷裝訂及公告費	45,000	27,619	-17,381	-38.62	
修理保養及保固費	45,000	-	-45,000	-100.00	
一般服務費	27,665,000	25,708,335	-1,956,665	-7.07	
專業服務費	871,000	819,467	-51,533	-5.92	
公關慰勞費	11,000	-	-11,000	-100.00	
材料及用品費	61,000	132,836	71,836	117.76	
用品消耗	61,000	132,836	71,836	117.76	
租金與利息	50,000	44,568	-5,432	-10.86	
什項設備租金	50,000	44,568	-5,432	-10.86	
折舊、折耗及攤銷	887,000	766,426	-120,574	-13.59	
不動產、廠房及設備折舊	694,000	558,984	-135,016	-19.45	
攤銷	193,000	207,442	14,442	7.48	
合 計	58,257,000	57,075,708	-1,181,292	-2.03	

附註：

1. 為辦理本院機電設施維護工作(與公務預算共同分攤)，於管理費用及總務費用項下「一般服務費－外包費」編列分攤勞務承攬人力約8人，預算數10,436,000元，實際分攤8人，決算數9,354,112元。
2. 為辦理帳務相關行政輔助業務，於管理費用及總務費用「一般服務費－外包費」項下，編列勞務承攬人力1人，預算數728,000元，實際進用1人，決算數631,313元。
3. 為辦理出納業務等工作，於管理費用及總務費用項下「一般服務費－計時與計件人員酬金」編列聘用編制外人員1人，預算數746,000元，實際聘用1人，決算數723,783元。
4. 管制性項目：公共關係費預算數11,000元，決算數0元。

項 目	不 動 產			
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備
原值	-	5,813,188	14,549,709	836,327
減：以前年度已提折舊數	-	4,945,526	12,013,907	753,110
上年度期末帳面價值	-	867,662	2,535,802	83,217
加：本年度新增資產價值	-	-	277,264	-
減：本年度減少資產價值	-	-	-	-
加減：調整欄	-	-	-	-
減：本年度提列折舊數	-	555,966	1,010,951	67,754
本年度期末帳面價值	-	311,696	1,802,115	15,463
本年度提列折舊數	-	555,966	1,010,951	67,754
業務費用	-	-	1,007,933	67,754
管理及總務費用	-	555,966	3,018	-
合 計	-	555,966	1,010,951	67,754

附註：

1. 本年度受贈機械及設備106,669元、什項設備733,612元。
2. 本年度報廢機械及設備1,186,783元、什項設備376,914元。

術發展基金

明細表

114年度

單位：新臺幣元

房 及 設 備			投 資 性 不 動 產	其 他	合 計
什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良			
1,407,343,387	-	-	-	-	1,428,542,611
15,838,856	-	-	-	-	33,551,399
1,391,504,531	-	-	-	-	1,394,991,212
745,898	-	-	-	-	1,023,162
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
1,123,605	-	-	-	-	2,758,276
1,391,126,824	-	-	-	-	1,393,256,098
-	-	-	-	-	-
1,123,605	-	-	-	-	2,758,276
1,123,605	-	-	-	-	2,199,292
-	-	-	-	-	558,984
1,123,605	-	-	-	-	2,758,276

故宮文物藝

資產報廢

中華民國

科 目	決		
	帳 面 價 值		
	成 本 或 重 估 價 值 (1)	已 提 折 舊 額 (2)	淨 額 (3)= (1)-(2)
不動產、廠房及設備	1,563,697	1,563,697	-
機械及設備	1,186,783	1,186,783	-
什項設備	376,914	376,914	-
合 計	1,563,697	1,563,697	-

術發展基金

明細表

114年度

單位：新臺幣元

算 數			報 廢 損 失 預 算 數	比 較 增 減	
殘 餘 價 值 (4)	未 實 現 重 估 增 值 減 少 數 (5)	報 廢 短 絀 (6)= (3)-(4)-(5)		金 額	%
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-

故宮文物藝
固定資產建設改

中華民國

科 目	可 用 預		
	以 前 年 度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數
不動產、廠房及設備			
土地	-	-	-
土地	-	-	-
土地改良物	-	-	-
土地改良物	-	-	-
房屋及建築	-	-	-
房屋及建築	-	-	-
機械及設備	-	-	-
機械及設備	-	-	-
交通及運輸設備	-	-	-
交通及運輸設備	-	-	-
什項設備	-	200,000	-
什項設備	-	200,000	-
小 計	-	200,000	-
投資性不動產			
投資性不動產	-	-	-
投資性不動產	-	-	-
小 計	-	-	-
撥入受贈及整理			
土地	-	-	-
土地改良物	-	-	-
房屋及建築	-	-	-
機械及設備	-	-	-
交通及運輸設備	-	-	-
什項設備	-	-	-
投資性不動產	-	-	-
小 計	-	-	-
合 計	-	200,000	-

術發展基金
良擴充明細表

114年度

單位：新臺幣元

算 數		決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數
調 整 數	合 計			
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
170,595	170,595	170,595	-	-
170,595	170,595	170,595	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-170,595	29,405	12,286	-17,119	-
-170,595	29,405	12,286	-17,119	-
-	200,000	182,881	-17,119	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	106,669	106,669	-
-	-	-	-	-
-	-	733,612	733,612	-
-	-	-	-	-
-	-	840,281	840,281	-
-	200,000	1,023,162	823,162	-

故宮文物藝
固定資產建設改良擴充計

中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標 能量	進度起訖 年月	可用預算數				
				以前年度 保留數	本年度 預算數	本年度 奉准先行 辦理數	調整數	合計
一般建築及設備計畫	-			-	200,000	-	-	200,000
機械及設備	-			-	-	-	170,595	170,595
什項設備	-			-	200,000	-	-170,595	29,405
合計	-			-	200,000	-	-	200,000

術發展基金

畫預算與實際進度比較表

114年度

單位：新臺幣元

數			決 算 數				未達成或超過預算之原因
占全部計畫 (%)	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數 (%)	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數 (%)	
	金 額	占全部計畫 (%)					
-	200,000	-	182,881	91.44	182,881	91.44	
-	170,595	-	170,595	100.00	170,595	100.00	係汰換基金庫房空調設備5台。
-	29,405	-	12,286	41.78	12,286	41.78	係依實際需求採購辦公室空氣清淨機1台，並於可用預算數額度內調整減少17萬餘元，用以汰換基金庫房空調設備。
-	200,000	-	182,881	91.44	182,881	91.44	

故宮文物藝
主要營運項目執

中華民國

項 目	數 量 單 位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
產製成本			239,609,000		244,352,703
出版品	件	86,000	22,340,000	68,550	17,336,055
文化創意衍生商品	件	917,621	217,269,000	1,293,293	227,016,648
銷貨成本			239,977,000		242,917,778
出版品	件	89,800	22,708,000	82,851	16,167,077
文化創意衍生商品	件	917,621	217,269,000	1,279,808	226,750,701

術發展基金
行績效摘要表

114年度

貨幣單位：新臺幣元

比 較		增 減		備 註
數 量	%	金 額	%	
		4,743,703	1.98	
-17,450	-20.29	-5,003,945	-22.40	配合本院百年院慶展覽及節慶等活動，審慎評估及管控出版品印製需求及成本，爰數量及成本較預計減少。
375,672	40.94	9,747,648	4.49	主要係購買百年院慶文創商品之消費需求增加，致實際產製數量較預計增加。
		2,940,778	1.23	
-6,949	-7.74	-6,540,923	-28.80	主要係出版品印製需求減少，致銷貨成本金額較預期減少。
362,187	39.47	9,481,701	4.36	主要係購買百年院慶文創商品之消費需求增加，致實際銷貨數量較預計增加。

故宮文物藝術發展基金

基金數額增減明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	1,284,334,000	1,284,333,757	-243	
加：				
以前年度公積撥充	-	-	-	
賸餘撥充	-	-	-	
以國《公》有財產撥充	-	-	-	
國《公》庫增撥數	-	-	-	
其他	-	-	-	
減：				
填補短絀	-	-	-	
折減基金繳庫	-	-	-	
其他	-	-	-	
期末基金數額	1,284,334,000	1,284,333,757	-243	

故宮文物藝術發展基金

員工人數彙計表

中華民國114年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	3	3	-	
職員	-	-	-	
警察	-	-	-	
法警	-	-	-	
駐衛警	-	-	-	
技工	-	-	-	
工友	-	-	-	
駕駛	-	-	-	
聘用	1	1	-	
約僱	2	2	-	
管理會委員	13	12	-1	
管理會委員	13	12	-1	依本基金收支保管及運用辦法設管理會，置委員9-13人。
兼任人員	31	31	-	
其他兼任人員	31	31	-	本院兼辦基金業務之現職人員。
總 計	47	46	-1	

附註：

1. 為辦理行銷相關行政輔助業務，於業務費用項下「一般服務費－外包費」編列勞務承攬人力7人，預算數5,254,000元，實際進用7人，決算數4,470,841元。
2. 為辦理文物管理、保存、修護等業務，於業務費用項下「一般服務費－計時與計件人員酬金」編列聘用編制外人員15人，預算數12,998,000元，實際聘用15人，決算數11,913,160元。
3. 為辦理本院機電設施維護工作(與公務預算共同分攤)，於管理費用及總務費用項下「一般服務費－外包費」編列分攤勞務承攬人力約8人，預算數10,436,000元，實際分攤8人，決算數9,354,112元。
4. 為辦理帳務相關行政輔助業務，於管理費用及總務費用「一般服務費－外包費」項下，編列勞務承攬人力1人，預算數728,000元，實際進用1人，決算數631,313元。
5. 為辦理出納業務等工作，於管理費用及總務費用項下「一般服務費－計時與計件人員酬金」編列聘用編制外人員1人，預算數746,000元，實際聘用1人，決算數723,783元。

科 目	預 算 數											兼 任 人 員 用 費	總 計
	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	加 (夜) 班 費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費	福 利 費	提 繳 費	合 計			
業務支出部分													
業務費用	-	1,050,000	65,000	-	131,000	63,000	-	114,000	-	1,423,000	-	1,423,000	
業務費用	-	1,050,000	65,000	-	131,000	63,000	-	114,000	-	1,423,000	-	1,423,000	
管理及總務費用	30,000	1,037,000	83,000	-	130,000	63,000	-	173,000	-	1,516,000	-	1,516,000	
管理費用及總務費用	30,000	1,037,000	83,000	-	130,000	63,000	-	173,000	-	1,516,000	-	1,516,000	
合 計	30,000	2,087,000	148,000	-	261,000	126,000	-	287,000	-	2,939,000	-	2,939,000	

附註：

1. 為辦理行銷相關行政輔助業務，於業務費用項下「一般服務費－外包費」編列勞務承攬人力7人，預算數5,254,000元，實際進用7人，決算數4,470,841元。
2. 為辦理文物管理、保存、修護等業務，於業務費用項下「一般服務費－計時與計件人員酬金」編列聘用編制外人員15人，預算數12,998,000元，實際聘用15人，決算數11,913,160元。
3. 為辦理本院機電設施維護工作(與公務預算共同分攤)，於管理費用及總務費用項下「一般服務費－外包費」編列分攤勞務承攬人力約8人，預算數10,436,000元，實際分攤8人，決算數9,354,112元。

術發展基金

彙計表

114年度

單位：新臺幣元

決 算 數											
正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
-	1,081,632	54,144	-	126,765	64,962	-	118,535	-	1,446,038	-	1,446,038
-	1,081,632	54,144	-	126,765	64,962	-	118,535	-	1,446,038	-	1,446,038
27,500	1,068,288	32,910	-	125,550	64,584	-	181,621	-	1,500,453	-	1,500,453
27,500	1,068,288	32,910	-	125,550	64,584	-	181,621	-	1,500,453	-	1,500,453
27,500	2,149,920	87,054	-	252,315	129,546	-	300,156	-	2,946,491	-	2,946,491

4. 為辦理帳務相關行政輔助業務，於管理費用及總務費用「一般服務費－外包費」項下，編列勞務承攬人力1人，預算數728,000元，實際進用1人，決算數631,313元。
5. 為辦理出納業務等工作，於管理費用及總務費用項下「一般服務費－計時與計件人員酬金」編列聘用編制外人員1人，預算數746,000元，實際聘用1人，決算數723,783元。
6. 本年度聘用人員1人，約僱人員2人，依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項於業務費用項下編列預算數131,000元；管理費用及總務費用編列130,000元，決算數分別為126,765元及125,550元。

故宮文物藝術發展基金

各項費用彙計表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	2,939,000	2,946,491	7,491	0.25
正式員額薪資	30,000	27,500	-2,500	-8.33
聘僱及兼職人員薪資	2,087,000	2,149,920	62,920	3.01
加(夜)班費	148,000	87,054	-60,946	-41.18
獎金	261,000	252,315	-8,685	-3.33
退休及卹償金	126,000	129,546	3,546	2.81
福利費	287,000	300,156	13,156	4.58
服務費用	152,061,000	140,981,123	-11,079,877	-7.29
水電費	27,087,000	28,058,094	971,094	3.59
郵電費	362,000	375,013	13,013	3.59
旅運費	578,000	545,769	-32,231	-5.58
印刷裝訂及公告費	195,000	237,257	42,257	21.67
修理保養及保固費	45,000	-	-45,000	-100.00
一般服務費	50,813,000	49,618,938	-1,194,062	-2.35
專業服務費	67,348,000	58,522,395	-8,825,605	-13.10
公關慰勞費	11,000	-	-11,000	-100.00
推展費	5,622,000	3,623,657	-1,998,343	-35.55
材料及用品費	240,064,000	243,055,917	2,991,917	1.25
用品消耗	87,000	138,139	51,139	58.78
商品及醫療用品	239,977,000	242,917,778	2,940,778	1.23
租金與利息	6,800,000	6,873,969	73,969	1.09
房租	6,750,000	6,829,401	79,401	1.18
什項設備租金	50,000	44,568	-5,432	-10.86
折舊、折耗及攤銷	7,493,000	6,103,694	-1,389,306	-18.54
不動產、廠房及設備折舊	3,316,000	2,758,276	-557,724	-16.82
攤銷	4,177,000	3,345,418	-831,582	-19.91
稅捐與規費(強制費)	-	68,000	68,000	
規費	-	68,000	68,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)	540,000	4,247,685	3,707,685	686.61
與交流活動費				
競賽及交流活動費	540,000	4,247,685	3,707,685	686.61
其他	1,102,000	1,125,477	23,477	2.13
其他費用	1,102,000	1,125,477	23,477	2.13
合 計	410,999,000	405,402,356	-5,596,644	-1.36

附註：本年度大陸地區旅費之預算數及決算數皆為0元。

故宮文物藝術發展基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目					
國外旅費	513,000	376,461	-136,539	-26.62	
公共關係費	11,000	-	-11,000	-100.00	
員工慰勞費	-	-	-	-	
媒體政策及業務宣導費	-	-	-	-	
推展費	5,622,000	3,623,657	-1,998,343	-35.55	
統計所需項目					
計時與計件人員酬金	13,744,000	12,636,943	-1,107,057	-8.05	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	90,000	165,300	75,300	83.67	
商品	239,977,000	242,917,778	2,940,778	1.23	

故宮文物藝術發展基金
接受外界捐贈支用項目表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

捐贈單位	支 用 項 目	金額
石允文先生	辦理書畫相關之研究、交流、展覽推廣等相關經費	226,585
張光賓先生	辦理推廣書畫等藝術活動經費	26,853
臺灣集中保管結算所股份有限公司	辦理高中職生參訪及相關教育推廣活動相關經費	129,682
松山奉天宮	辦理數位新媒體藝術、數位科技發展、數位教推及數位新媒體業務相關人員之國內外交流或布展工作、與本院其他國際交流相關經費	172,819
113年中壠仁海宮	辦理數位新媒體藝術、數位科技發展、數位教推及數位新媒體業務相關人員之國內外交流或布展工作、與本院其他國際交流相關經費	525,402
114年中壠仁海宮	辦理數位新媒體藝術、數位科技發展、數位教推及數位新媒體業務相關人員之國內外交流或布展工作、與本院其他國際交流相關經費	181,413
財團法人台北市艋舺龍山寺	辦理「故宮遊藝思—學子嗨FUN參訪北部院區」之旅運相關經費	1,000,000
公益信託王楊嬌信望愛基金	辦理教育推廣、國外展覽及交流活動等相關經費	84,931
財團法人台灣省嘉義縣新港奉天宮	辦理「跟著媽祖去旅行教育專案計畫」及相關教育推廣活動經費	200,000
財團法人北港朝天宮	辦理「跟著媽祖去旅行教育專案計畫」及相關教育推廣活動經費	500,000
財團法人台灣省嘉義縣新港奉天宮	辦理「故宮南院2025水舞燈光展演—甲子萬年慶」之無人機群飛展演經費	100,000
財團法人北港朝天宮	辦理「故宮南院2025水舞燈光展演—甲子萬年慶」之無人機群飛展演經費	700,000
美商台灣索尼影業發行股份有限公司台灣分公司	辦理「故宮南院2025水舞燈光展演—甲子萬年慶」之無人機群飛展演經費	400,000
合計		4,247,685

主辦會計人員：黃信聰



基金主持人：黃永泰



