國立故宮博物院 94 年度施政計畫

民國 94 年對故宮而言,將是別具挑戰的一年;從正館改 善工程階段性完工,南部分院軟硬體著手規劃,到數位故宮成果驗收,從硬體結構的改善到軟體規劃的活性化,都將面臨嚴 峻的考驗。

正館公共空間、展覽動線與周邊環境改善暨耐震補強工 程 民國 94 年底完成一階段施工,此工程完成後可為參展民

眾提供更為舒適寬敞的參觀空間。 另為促進推動文化資源共享,縮短南北文化差距,本院自 94年度即開始規劃南部分院;94年度工作進度包括:公開甄 選世界級之設計師,完成建築及園區設計;持續進行分院展覽 研究及資料收集,以利後續布展設計及籌備開館。

本院依據行政院 94 年度施政方針,配合中程施政計畫及 核定預算額度,並針對當前社會狀況及本院未來發展需要,編

訂 94 年度施政計畫,其目標與重點如次:

壹、年度施政目標:

一、文物展陳與空間改造:

- (一)九十四年度本院正館改善工程持續進行,工程期間致力 於加強院區指標系統,確保參觀動線清晰與參觀者安全; 展區縮減的同時,加強展場設計及遊客引導,以保持參觀
- 環境的舒適安全。 (二) 籌建南部分院,公開甄選世界級之設計師,完成建築及 園區設計;持續進行分院展覽研究及資料收集,利於後續布展設計,籌備開館。
- (三)配合正館改善工程第一階段完工,將更以觀眾的角度出 發,力求生活化、活潑化方式籌劃舉辦各項展覽,主動邀 請各級學校學生及社會團體來院參觀。

二、學術研究與學術交流:

- (一)提昇專業研究水準;舉辦學術演講暨研討會;加強館際 合作;推展數位計畫,完成數位典藏資料庫建檔,數位學習內容的開發,使學習內容能不斷的增加,並有效兼顧內容品質,為全民提供良好的學習服務。
- (二)配合文物展覽建立完善展示、導覽系統;以新型人性化高科技導覽系統提供參觀者更豐富的展覽資訊,達到展覽 的推廣效益;配合本院特展內容,選擇適當合作對象,於 社區大學或縣市文化中心、區域藝文據點辦理相關專題演

講或教育活動,區域性或全國性教師研習會;整合國內公私立博物館資源,每年辦理座談會或研討會,藉由經驗的分享、討論、對話,凝聚共識,促進博物館界密切而多元的合作,推動國內文化藝術的發展。

三、落實博物館教育推廣:

- (一)加強本院簽約志願服務導覽志工之培訓與管理,提供高品質文物解說服務。
- (二)配合本院常設展及特別展覽內容,提供多國語言之文物解說。
- (三)於文物展覽時,配合製作各種主題之多媒體節目,於多 媒體放映室放映。
- (四)於院內與展覽內容配合設計相關教育活動,如專題演講、藝術展演、文化活動、親子活動等,達到博物館教育的目的。並舉辦「走出故宮」等院外系列演講活動、設置藝文宣傳據點。
- (五)於文物展覽時,配合製作各種主題之多媒體節目,於多 媒體放映室放映,分國語、英語介紹。
- (六)運用本院典藏之文物及專家研究之成果,滿足社會人士專門知識之需要,經常舉辦文物研習及講習活動。

四、健全全球化出版授權並加強行銷:

以系統彙集台灣史料,提供各界學術研究參考;合作出版本院文物、圖錄及有聲出版品,兼辦文物藝術發展基金月刊、圖錄及各項出版品產銷;提供各界申請租借文物底片資料;與民間企業共同合作研發本院加值產品;加強故宮網路商城功能與推廣行銷;實體及虛擬經銷商之徵求。

五、加強文物典藏與維護:

- (一)器物庫房改箱為櫃計劃,汰換舊鐵箱並整理與包裝文物;舉辦學術演講與研討會,配合本院推廣教育功能;研究及修護文物,提升善後性保存管理與技術。
- (二)有效監控本院文物安全維護管理系統;切實執行文物清點計畫,每年不定期抽點院藏書畫、器物及文獻等各類文物。

貳、衡量指標

K N E 10 P	`			
	衡量指標			
年度績效目標	衡量指標	評估方式	衡量標準	94年度目標值

一、「本項衡量指標最新資訊請詳行政院研考會公布之網路版, 網址:

http://enable.rdec.gov.tw/template/temp01.php?msg_id=1 088649534&main=施政規劃」。

二、評估體制之各數字代號意義說明如下:

指實際評估作業為運用既有之組織架構進行。指實際評估作業由特定之任務編組進行。

指實際評估作業是透過第三者方式(如由專家學者等)負 責運行。

指實際評估作業為運用既有之組織架構並邀請第三者共 同參與進行。

其他。

國立故宮博物院94年度重要施政計畫

國山政呂博物	勿院 94 年度重要施政	又計畫
工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
一、書畫管理	一、書畫存放管理 及維護	一、配合相關單位定期檢查項 國書 國書 國書 一修構 一條 一條 一條 一條 一條 一條 一條 一條 一條 一條
	二、書畫研究	250 至 300 件。 一、傳承書畫裱補專業技術,聘請修裱名家林勝伴先生指導請修裱名家林勝伴先生指導位進行學術交流。 二、小型書畫研究至少12次(北宋書畫特展討論會)及資料搜集。
	三、出席國際會議	出席世界藝術史會議,及相關學 術研討會,和世界藝術史學者切 磋交流。
二、圖書文獻管理	一、圖書文獻存放	一、為保護及展出文物,實施二 十四小時恆溫恆濕空調照明 設備。
	管理及維護	二、圖書文獻改善包裝用品等。 三、為妥善保存文物,購置裱褙 專用錦緞、紡綢、絲線、骨插、 漿糊、楮皮紙、紙板及書葉等 用品。
		四、文獻檔案用折疊是護匣 50 個,善本函匣製作 200 個。 五、文獻資料影印。 六、為保護文物防止蟲害,全院 實施防蟲藥劑噴灑。 七、聘請專家指導圖書文獻修
	二、文獻檔案光碟	裱。 八、圖書文獻清潔外包。 一、三名臨時校對人員酬金。 二、製作清代文獻檔案一萬件。
	製作	三、微縮影閱讀複印機、影印機 等維護費。

- 11. 1 - 4-	T	T
工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
	三、圖書文獻研究	一、擬定召開 · 文獻足徵—清代 檔案學術研討會」。
	·	二、論文發表與評論費用。三、會議資料及論文印製。
		二、曾議員科及論义印製。 四、國外專家、學者往返機票、 膳宿等費用。
		膳宿等費用。 五、滿藏文研習。
	四、出席國際會議	派員出席國際圖書館學會聯盟年會一項一人次。
三、營建工程	一、老舊建築更新	一、拆除院區違建房舍。 二、院區老舊建築安全鑑定及修
		善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善善
	二、故宮南部分院	軟體規劃、工程管理等。
	建設計畫	
四、故宮文物 藝術發展 基金	撥充基金	增撥基金供作故宮文物藝術發展 基金古物之財源。
五、資訊管理	一、電腦用品消耗	一、文具用品、資料表單、報表 紙、磁帶、磁碟片、色帶、印 字頭等購置。
		二、資料複印、套印。
	二、資料建檔及教	一、教育訓練。 二、網路通信費用。
	 育推廣	三、資料整理人員酬金及資料建檔外包費用。
	A 16/8	四、院臧文物資訊上網網貝更新
		及多國語言網頁翻譯費。 五、文物數位化教育推廣。
	三、軟硬體及機房	一、PC 及網路駐點維護費,IBM SP 主機及周邊設備維護,圖書
	維護	館自動化系統維護,書畫多媒
	件 设	體展示維護等費用。二、圖書自化系統軟體維護,文
		獻善本數位化資料庫系統軟 體維護,應用軟體維護等費 用。
		三、機房設施維護費。
	四、硬體設備	一、為辦理本院行政資訊化及文物上網計畫,所增置之各項硬
		體設施。 二、資料庫管理系統及 OFFICE

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
		等套裝應用軟體購置。 三、電腦化行政系統更新。
	五、出席國際會議	派員出席國際性博物館電腦網路各協會會議一項一人次。
	六、數位台灣-故	一、開發影像管理與查詢應用系統,提供整合式查詢與瀏覽故
	宮文物數位典藏	宫典藏成果的界面,更可與其 他系統如影像授權系統、文物 metadata系統、文物庫房管理
	系統之研製計畫	
		二、規劃建置數位影像授權系 統,結合影像管理與呈現系統 及數位浮水印保護機制,建置 線上交易平台,以利數位典藏 成果提供給外界進行加值應 用。
		三、建置文物 3D 影像建置系統,3D 影像建置可將文物特性作更豐富及細緻的保存,提供給觀賞者更生動活潑的展現方式與加深對文物的認識,亦可開創更多元化的加值應用
		機會。四、提昇文物數位化生產系統效能,透過一致性與最佳排程的作業方式,控管數位產品品質
		與提升整體作業效能。 五、擴增資料儲存設備與備份系 統,提供異質平台間資源共享 及資料備援安全機制。
	七、故宮文物數位	一、文物數位博物館專案規劃及系統整合。
	博物館建置及加	二、開發多種國際語文版全球資 訊網及支援多媒體光碟製作: (一)開發包括中、英、日、
	值應用計畫	韓、德、法、西等多國際 語文版網頁,並加入互動 式的網頁內容,提升故宮
		現有網站的質與量。 (二)採用國際最先進的虛擬 實境、美工動畫、後設資

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
	八、數位台灣-故 宮文物數位學習 計畫	管,體音。硬影光光 為自力媒質質五影的作言,功心環 大等準的節之多品品十電Cinema 大等準的節之多品品十電Cinema 大等。多目功媒質質五影的格該 不等之實局是位的格該 不等。 於為一次 於為一次 於一方 於一方 於一方 於一方 於一方 於一方 於一方 於一方
六、文物登錄		務。 一、建置文物基本資料、原始清
及徵集	一、臧品分類登埋	冊登錄及核校之數位化作業。 二、新增文物編目造冊。 三、建立新增文物附貼照片登記 冊及照片檔簿。
	二、藏品徵集與借 展	一、協辦購藏或受贈文物之審查 作業。 二、國內外借展品接洽相關文 件,圖檔掃瞄、燒錄光碟、印
上、坚纵然研		製清冊及律師洽詢與外文翻譯。
七、器物管理	一、益物仔放官埋	一、為保護及展出文物,實施廿四小時恆溫恆濕空調及照明 電費、水費。
	及維護	二、改善包裝用品、棉花、絲線、 牛皮紙、品名資料印刷、現代 化封條等。
		三、無酸包裝材料選購。 四、為保護文防止蟲害,全院實 施防蟲藥劑放置。

工作計畫名	4年11年十二	☆ いっこっ
稱	重要計畫項目	實施內容
	二、器物研究	一、資料蒐集照片申請等。 二、探訪製作技術差旅費。
	三、出席國際會議	派員出席國際器物研討會。
八·文物科技 研析維護	一、維護院藏文物	一、實施藏品徵集、入藏、展覽 與借展前後之檢視並作狀況 報告。
		二、加強藏品展藏環境規劃、作業、調查與校正。
		三、建立借展文物進出保存環境標準與其替代方案。
		四、加強外來文物入館前除蟲設施。
		五、加強文物展藏用材管制。 六、強藏品日常維護、清理與保 固作業。
	二、文物保存暨相	一、加強藏品材質分析與研究。 二、進行預防性保存之相關研究。
	關研究	三、進行善後性修護之相關研究。
	三、文物仿製及教	一、開發藏品仿製、複製新技術 與新產品。
	育推廣	二、加強文保科技在職訓練與教育推廣。
		三、辦理文保科技研習與演講。 四、籌辦文保科技展覽。 五、添置仿製、複製作業用新機 具。
	四、出席國際會議	派員出席國際性文保科技會議。
九、文物攝影 出版	一、出版品編印	一、出版翻譯及蒐集各國出相關 資料。 二、孫行法宗表现台繼中科出
		二、發行清宮奏摺台灣史科光 碟。 二、發行妆字與始香刊。
		三、發行故宮學術李刊。 四、發行故宮英文半年刊。 五、編輯機具維護及管理。
	二、文物攝照	一、預計產出約3000張數位圖 檔,分為高、中、低解析度五 種規格,以供網際網路、出
	15	版、以及各項加值應用生產使 用。

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
		二、加強本院藏品圖像推廣及授權,增加國庫收入百分之五。
		三、利用數位攝影設備提昇攝影 品質,並加速本院藏品數位化
	三、出版品推廣	進程。 一、強化本院出版品電子系統機
		能。 二、達成本院文物月刊多國語文 版發行授權。
		三、賡續辦理本院出版品全球行銷與版權授權。
		四、與國內、外出版業者合作發行出版品。
		五、總目標開發各類出版品(明 信片、複製書畫、圖片)增加 作業基金收益百分之五。
十、文物展覽	一、文物展出	展場設計製作招標、院區立體與平面設計、院區指標系統、「走出故宮」院外文宣據點。
	二、社教與推廣	一、進行外籍志工與高中志工的 招募與培訓,加強在籍志工培 訓管理業務。
		二、規劃執行開幕典禮及酒會、 摺頁與海報設計印製、特展教育活動、專題演講、教師研習會等。
		三、成人文物研習會、兒童文物研習營、「走出故宮」院外教育推廣活動、專題演講、親子活動、徵選比賽、種子教師培訓等。
	三、出席國際會議	派員出席美國博物館協會年會
	四、開放研究用專	一、圖書交換。 二、書目資料建檔。 二、圖書館期刊裝訂、編日、書
	業圖書館	三、圖書館期刊裝訂、編目、書標等。四、門禁系統、閉路監視系統及書刊運輸系統等。
	五、本院周圍環境	書刊運輸系統設施。 一、院區環境美化。 二、至善園、至德園清潔外包。
	美化與維持	三、院區園藝外包。四、至善園、至德園、花房等設施、學社及理維維。

- 1L 11 + 12	T	
工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
		施、器材修理維護。
	六、第二展覽館管	一、監視系統維修。 二、庭園設施修理維護及花木盆 景維持。
	理與維護	三、電梯、鐵門養護、安全設施養護。
		四、水電空調修理維護、室內裝 潢及傢俱維護。
十一、安全系統管理維	一、安全系統設備	一、安全系統控制中心 電腦及 問邊設備保養維護。
護	測試及維修	二、本院閉路電視監視、出入控制、盜警、火警消防、對講機 及廣播六大預警系統修護。
		三、通信器材及無線電對講機汰換更新。
		四、第一年辦理安全監控預警系統、閉路電視監視系統更新。
	二、安全管制管理	一、主控室電腦磁碟'印表機紙張"色带用品。
	及教育訓練	二、閉路電視錄影帶建檔增購。三、狀況偵測實習訓練用品。
		四、控制中心全年無休二十四小時輪值人員大夜班夜點費。 五、替代役十五名各項訓練。
		六、管理員及便衣警衛制服。
	三、警衛守護及消	一、本院守衛警察訓練及轄區業務聯繫。
	防	二、租用至士林分局專線電話及警鈴專線。
		三、消防演習用品'教材及滅火器換藥'更新及電池消耗。
		四、警犬訓練用品及飼料保健。 五、本院警衛年節加菜。 六、本院守衛警察權年無休二十
		八、本院可稱言祭催中無你一 四小時輪值大夜班夜點費。 七、文物押運猜旅。
		八、本院警衛服裝及各項雜支。 九、防護團訓練。
十二、其他設備	一、院區老舊設備	一、院區老舊設備汰換。 二、建置自動化票務系統。
	汰換	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
	二、展覽製作設備	一、器物處定期展、專題特展。 二、書畫處定期展、專題特展。 三、圖書文獻專題展 四、展覽組機場及捷運站展覽製 作及教育推廣設備。
十三、第一預 備金	第一預備金	第一預備金。