

中華民國 110 年度至 111 年度
(2-2)

(110 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)



前瞻基礎建設計畫第3期特別決算

國立故宮博物院 編印

中央政府前瞻基礎建設計畫第 3 期特別決算

國立故宮博物院

目次

中華民國 110 年度至 111 年度

一、總說明.....	1-5
二、決算報表	
(一)主要表	
1. 歲出政事別決算表.....	6-7
2. 歲出機關別決算表.....	8-9
(二)附屬表	
1. 歲出用途別決算分析表.....	10-11
2. 歲出用途別決算累計表.....	12-13
3. 公庫撥入數分析表.....	14-15
4. 歲出保留分析表.....	16-17
5. 歲出賸餘（或減免、註銷）分析表.....	18-19
6. 人事費分析表.....	20-21
7. 重大計畫執行績效報告表.....	22-25
8. 歲出按職能及經濟性綜合分類表.....	26-29
三、會計報表	
(一)主要表	
1. 平衡表.....	30
2. 收入支出表.....	31
(二)附屬表	
1. 平衡表科目明細表.....	32-41
2. 長期投資、固定資產、遞耗資產及無形資產變動表.....	42-43
四、參考表	
(一)決算與會計收支對照表.....	44
(二)現金出納表.....	45
(三)國有財產目錄總表.....	46
(四)立法院審議通過中央政府前瞻基礎建設計畫第 3 期特別預算案所提決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表.....	47-49

中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別決算

國立故宮博物院

總 說 明

中華民國 110 年度至 111 年度

一、財務報告之簡述

(一) 預算執行概況：

1. 歲入部分：無列數。
2. 歲出部分：預算數 207,000,000 元，決算數 202,640,328 元，包括實現數 193,284,431 元，保留數 9,355,897 元，比率 97.89%。

(二) 資產負債實況：資產總額為151,356,627元，無負債，說明如下：

1. 固定資產 84,916,302 元，計有機械及設備 25,697,669 元、交通及運輸設備 16,034 元、雜項設備 10,960,128 元及購建中固定資產 48,242,471 元。
2. 無形資產 66,440,325 元，計有權利 15,513,944 元、電腦軟體 48,077,338 元及發展中之無形資產 2,849,043 元。

二、財務狀況之分析

- (一) 機械及設備25,697,669元。
- (二) 交通及運輸設備16,034元。
- (三) 雜項設備10,960,128元。
- (四) 購建中固定資產48,242,471元。
- (五) 權利15,513,944元。
- (六) 電腦軟體48,077,338元。
- (七) 發展中之無形資產2,849,043元。

三、重要施政計畫執行成果之說明

(一) 已完成施政計畫重點概述：

1. 完成器物類文物高解析圖像數位化4,038件、數位攝影19,094張、器物3D圖像建模59件；另完成索引典-弘治至嘉靖年間陶瓷之詮釋資料建置1,467件(筆)、器物品名英文文化轉譯完成7,537件(筆)。
2. 數位展示裝置及內容：(1)製作數位互動展件，於「草蟲捉迷藏」特展中展出2式數位內容。(2)導入融接投影及AI紋樣演算展演等技術之數位裝置，於「亞洲織品展」展出2式數位內容。(3)運用多媒體展示應用系統如「3D全息投影系統」與「室內暨戶外導航整合運算系統及3D建模服務」2式數位裝置，於多寶格「收、納、藏」特展推出。

3. 接軌國際博物館文物合作交流：導入IIIF國際圖像交換協定嵌入於故宮線上策展平臺，並擴大故宮典藏系統民眾查詢端之IIIF影像數量，使民眾可以在網站上引用國際間其它博物館之圖像。
4. 完成開發文物數位圖像互動桌及3D模型展示臺，可隨時抽換不同主題之文物圖像及3D影像，提供與民眾互動體驗。
5. 創新建構「線上策展工作平臺」知識鏈：(1)完成建置策展協作平臺系統，提供溝通便捷、操作方便及功能更臻完備的策展系統。(2)構建「數位物件管理系統」，蒐整非文物以外之影、音、圖、文及3D等數位物件，建立數位內容管理作業程序並透過API介接以供後續應用。(3)完成文物圖像上傳及調檔服務系統建置，供策展提調數位圖檔，強化管制圖像存取紀錄及資安控管。
6. 完成建置強化服務系統之網路資通安全系統，以提昇億萬畫素之高階影像數位檔案傳輸安全性，亦可防制駭客入侵。
7. 完成南部院區展場定位系統建置，強化展場區域數位基礎建設及維護行動通訊服務品質。
8. 完成「展場播放及互動裝置監控雲端化」，升級與轉型展場播放及互動控制系統，並完成「次世代防火牆及伺服器負載平衡器高可用性架構」設備採購，以強化本院官網、智慧導覽等供民眾使用之網絡服務安全性及可用性。
9. 新增4檔展覽之中英文語音導覽內容，並增加南部院區智慧語音導覽兒童版與成人版製作規劃，可連接文物智慧語音導引，介接於手機智慧導覽APP之應用。
10. 完成建置「全固態硬碟超融合架構」及「CimTrak網頁防竄改軟體及惡意威脅智能鑑識系統」，強化本院資通安全環境。
11. 本院結合台博館、台大人類學博物館、高美館、順益台灣原住民博物館等館所，組成數位人文國家隊，共同策劃辦理新媒體藝術線下展，第一檔展覽「臺灣意象」已於111年3至5月展出，並自9月起移展客家文化園區；第二檔展覽延續前展之「臺灣意象」主題，同年12月27日於本院南部院區開展，展出8K文物影片，結合歷史敘事與新媒體藝術的數位裝置，以及高達7公尺之4K沉浸式劇場等內容，同時配合展覽宣傳並舉行相關教育推廣活動。
12. 本院結合國美館、北美館、高美館、台大人類學博物館、台博館、順益台灣原住民博物館等館所，組成數位人文國家隊，共同策劃辦理線上聯合展與個別展，以建置8K、3D、億萬畫素等超高解析之影片、圖像、虛擬立體模型光學成像塑模為主，並提供線上互動體驗。完成7式線上展、提交301件數位內容成果。
13. 典藏文物3D立體塑模製作：應用3D掃描建模方式製作3D立體素材，充實本院數位典

藏資料，並搭配應用於虛擬展廳與管理平台，共計完成100件。

(二) 施政計畫分項說明：

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
發展數位文創普及高畫質服務	辦理計畫目標管理考評、國內外交流推廣及推動產學研合作	<ol style="list-style-type: none"> 1. 建立故宮數位計畫管理整合機制。 2. 辦理數位化交流與教育推廣，加強開放、擴展數位化經驗與國內外博物館交流及合作。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理數位計畫管考會議每月一次、完成逐月、逐季及全年績效報告。 2. 擴大 IIF 國際圖像介接交換協定圖像之開放，累計達39萬張。 	
	辦理數位典藏智能化、虛實整合數位展示體驗等工作	<ol style="list-style-type: none"> 1. 應用4K/8K/AR/VR 等新技術，研發新型態數位展示內容。 2. 配合文物，整合多樣數位展演技術，建置國內外主題數位展示吸引觀眾參觀。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 於111年度開展之「草蟲捉迷藏」特展中展出2式數位內容。 2. 運用多媒體展示應用系統如「3D全息投影系統」與「室內暨戶外導航整合運算系統及3D建模服務」，2式數位裝置於多寶格「收、納、藏」特展中推出。 	
	辦器物高解析及3D產製與數位典藏索引典研究工作	<ol style="list-style-type: none"> 1. 加速重點文物影像數位化工作。 2. 建置億萬畫素數位攝影系統，並進行器物數位資料品名英譯及索引典建置等工作。 	完成器物類文物高解析圖像數位化4,038件、數位攝影19,094張、器物3D圖像建模59件；另完成索引典-弘治至嘉靖年間陶瓷之詮釋資料建置1,467件(筆)、器物品名英文化轉譯完成7,537件(筆)。	
	辦理擴增珍稀圖籍文獻數位計畫暨圖書文獻數位典藏資料庫計畫	辦理擴增珍稀圖籍文獻數位計畫暨圖書文獻數位典藏資料庫及數位共享資源等工作。	製作珍稀圖籍文獻數位影像，完成22,292頁；另完成圖書文獻類資料庫優化規劃、並持續分階段建置。	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
	辦理南院亞洲及原民族文化數位互動內容建置工作	建立亞洲或原民文物轉化為數位互動體驗，提供民眾多元數位內容。	以南院區亞洲織品為基礎，導入融接投影及AI紋樣演算展演等技術之數位裝置，於111年之「亞洲織品展」中正式推出，展出2式數位內容，累計參觀人次252,153人次。	
推廣數位公益服務	辦理新世代無線通訊基礎建設工作	推進通訊硬體、線路、輔助通訊、機房等5G配套之基礎通訊設施，適時搭配其他新型通訊協定(wifi6/bluetooth5.1等)，建構綿密新世代無線環境。	於南部院區建置展場定位系統，布建藍牙(Bluetooth)與光學雷達(LiDAR)等裝置，強化展場區域數位基礎建設及維護行動通訊服務品質，提供良好博物館展場服務環境。	
	辦理博物館場域智慧化工作	打造智慧博物館多元服務環境，建立可發揮5G優勢之具體場域級服務和場域管理面應用等工作。	1. 完成「展場播放及互動裝置監控雲端化」，升級與轉型展場播放及互動控制系統，優化博物館展場數位服務品質。 2. 完成「次世代防火牆及伺服器負載平衡器高可用性架構」設備採購，以強化本院官網、智慧導覽等供民眾使用之網絡服務之安全性及可用性。	
	辦理智能應用個人化服務工作	建立個人化服務、翻轉傳統博物館服務，使我國博物館觀眾服務走向5G化、行動化與智慧化。工作包括數位新導覽模式、參觀前/中/後之入館全程智能服務。	1. 除新建智慧導覽App以外，內容面亦新增4檔展覽之中英文語音導覽內容。 2. 完成新增南部院區智慧語音導覽兒童版與成人版製作規劃，相關內容可連接文物智慧語音導引。	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
	辦理5G數位人文國家隊飛向新世界計畫	以文物典藏及數位典藏之文字、影像及累積文化數位資產為基底，於第五代寬頻環境的高頻寬、低延遲及大量物聯網通訊大環境下，選定主題、結合國內關鍵人文機構典藏，共同策劃跨館聯合之數位新媒體展覽及聯合線上展。	<p>1. 本院結合台博館、台大人類學博物館、高美館、順益台灣原住民博物館等館所，組成數位人文國家隊，共同策劃辦理新媒體藝術線下展，第一檔展覽「臺灣意象」於111年3至5月展出，並自9月起移展客家文化園區，參觀人次超過10萬人次。</p> <p>2. 第二檔展覽部分，延續前展之「臺灣意象」主題，同年12月27日於本院南部院區開展，結合歷史敘事與新媒體藝術的數位裝置，以及高達7公尺之4K沉浸式劇場等內容，同時配合展覽宣傳並舉行相關教育推廣活動。</p>	

中央政府前瞻基礎建
國立故
歲出政事
中華民國110

經資門併計

科 目				預算數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
07				5300000000-9 文化支出	207,000,000	0	0	0
			01	5303404000-2 數位建設	207,000,000	0	0	0
			01	5303404010-6 發展數位文創普及高畫 質服務	60,000,000	0	0	0
			02	5303404020-0 推廣數位公益服務	147,000,000	0	0	0
				合計	207,000,000	0	0	0
						0	0	0

設計畫第3期特別決算
宮博物院
別決算表
年度至111年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預決算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
207,000,000	193,284,431	9,355,897	-4,359,672	97.89
	0	202,640,328		
207,000,000	193,284,431	9,355,897	-4,359,672	97.89
	0	202,640,328		
60,000,000	55,253,026	3,756,531	-990,443	98.35
	0	59,009,557		
147,000,000	138,031,405	5,599,366	-3,369,229	97.71
	0	143,630,771		
207,000,000	193,284,431	9,355,897	-4,359,672	97.89
	0	202,640,328		

經資門分列

科 目				預算數						
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數				
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數		
						動支第一預備金數	經費流用數	小計		
02				0003000000-1 行政院主管						
	02			0003400000-2 國立故宮博物院	207,000,000	0	0	0	0	0
				經常門小計	85,000,000	0	0	0	0	0
				資本門小計	122,000,000	0	0	0	-2,358,000	-2,358,000
						0	2,358,000	2,358,000		
		01		5303404000-2 數位建設	207,000,000	0	0	0	0	0
						0	0	0	0	0
		01		5303404010-6 發展數位文創普及高畫質服務	35,000,000	0	0	0	-1,751,000	-1,751,000
				20 業務費	35,000,000	0	0	0	0	0
						0	-1,751,000	-1,751,000		
		01		5303404010-6* 發展數位文創普及高畫質服務	25,000,000	0	0	0	1,751,000	1,751,000
				30 設備及投資	25,000,000	0	0	0	0	0
						0	1,751,000	1,751,000		
		02		5303404020-0 推廣數位公益服務	50,000,000	0	0	0	0	0
						0	-607,000	-607,000		
				20 業務費	50,000,000	0	0	0	0	0
						0	-607,000	-607,000		
		02		5303404020-0* 推廣數位公益服務	97,000,000	0	0	0	0	0
						0	607,000	607,000		
				30 設備及投資	97,000,000	0	0	0	0	0
						0	607,000	607,000		
				合計	207,000,000	0	0	0	0	0
						0	0	0	0	0

設計畫第3期特別決算

宮博物院

別決算表

年度至111年度

單位:新臺幣元;%

合計 (1)	決算數		預算比較增減數 (2)-(1)	決算數占預算數之比率 (2)/(1)%
	實現數	保留數		
	應付數	合計(2)		
207,000,000	193,284,431	9,355,897	-4,359,672	97.89
	0	202,640,328		
82,642,000	74,487,803	6,484,208	-1,669,989	97.98
	0	80,972,011		
124,358,000	118,796,628	2,871,689	-2,689,683	97.84
	0	121,668,317		
207,000,000	193,284,431	9,355,897	-4,359,672	97.89
	0	202,640,328		
33,249,000	31,518,250	884,842	-845,908	97.46
	0	32,403,092		
33,249,000	31,518,250	884,842	-845,908	97.46
	0	32,403,092		
26,751,000	23,734,776	2,871,689	-144,535	99.46
	0	26,606,465		
26,751,000	23,734,776	2,871,689	-144,535	99.46
	0	26,606,465		
49,393,000	42,969,553	5,599,366	-824,081	98.33
	0	48,568,919		
49,393,000	42,969,553	5,599,366	-824,081	98.33
	0	48,568,919		
97,607,000	95,061,852	0	-2,545,148	97.39
	0	95,061,852		
97,607,000	95,061,852	0	-2,545,148	97.39
	0	95,061,852		
207,000,000	193,284,431	9,355,897	-4,359,672	97.89
	0	202,640,328		

中央政府前瞻基礎建設

國立故

歲出用途別

中華民國110

科目				經常支出					
款	項	目	節	名稱及編號	人事費	業務費	獎補助費	債務費	小計
02				0003000000-1 行政院主管					
	02			0003400000-2 國立故宮博物院	0	74,487,803	0	0	74,487,803
		01		5303404000-2 數位建設	0	74,487,803	0	0	74,487,803
			01	5303404010-6 發展數位文創普及 高畫質服務	0	31,518,250	0	0	31,518,250
			02	5303404020-0 推廣數位公益服務	0	42,969,553	0	0	42,969,553
				小計	0	74,487,803	0	0	74,487,803
02				0003000000-1 行政院主管					
	02			0003400000-2 國立故宮博物院	0	6,484,208	0	0	6,484,208
		01		5303404000-2 數位建設	0	6,484,208	0	0	6,484,208
			01	5303404010-6 發展數位文創普及 高畫質服務	0	884,842	0	0	884,842
			02	5303404020-0 推廣數位公益服務	0	5,599,366	0	0	5,599,366
				保留數	0	6,484,208	0	0	6,484,208
				合計	0	80,972,011	0	0	80,972,011

計畫第3期特別決算

宮博物院

決算分析表

年度至111年度

單位：新臺幣元

資 本 支 出				合計	備註
業務費	設備及投資	獎補助費	小計		
0	118,796,628	0	118,796,628	193,284,431	
0	118,796,628	0	118,796,628	193,284,431	
0	23,734,776	0	23,734,776	55,253,026	
0	95,061,852	0	95,061,852	138,031,405	
0	118,796,628	0	118,796,628	193,284,431	
0	2,871,689	0	2,871,689	9,355,897	
0	2,871,689	0	2,871,689	9,355,897	
0	2,871,689	0	2,871,689	3,756,531	
0	0	0	0	5,599,366	
0	2,871,689	0	2,871,689	9,355,897	
0	121,668,317	0	121,668,317	202,640,328	

中央政府前瞻基礎建設

國立故

歲出用途別

中華民國110

用途別科目名稱及編號	工作計畫科目名稱		
	發展數位文創普及高畫質服務	推廣數位公益服務	
20業務費	31,518,250	42,969,553	
2009 通訊費	1,099	864,000	
2018 資訊服務費	1,093,522	1,666,652	
2021 其他業務租金	0	587,892	
2033 臨時人員酬金	8,185,503	0	
2036 按日按件計資酬金	35,000	908,470	
2051 物品	625,705	48,049	
2054 一般事務費	21,442,927	38,503,374	
2069 設施及機械設備養護費	90,000	61,950	
2072 國內旅費	44,494	329,166	
30設備及投資	23,734,776	95,061,852	
3020 機械設備費	436,700	0	
3030 資訊軟硬體設備費	22,514,745	92,858,753	
3035 雜項設備費	783,331	2,203,099	
小 計	55,253,026	138,031,405	
保留數			
20業務費	884,842	5,599,366	
2054 一般事務費	884,842	5,599,366	
30設備及投資	2,871,689	0	
3030 資訊軟硬體設備費	2,871,689	0	
小 計	3,756,531	5,599,366	
合 計	59,009,557	143,630,771	

計畫第3期特別決算
 宮博物院
 決算累計表
 年度至111年度

單位:新臺幣元

工作計畫科目名稱				
				合計
				74,487,803
				865,099
				2,760,174
				587,892
				8,185,503
				943,470
				673,754
				59,946,301
				151,950
				373,660
				118,796,628
				436,700
				115,373,498
				2,986,430
				193,284,431
				6,484,208
				6,484,208
				2,871,689
				2,871,689
				9,355,897
				202,640,328

中央政府前瞻基礎建設

國立故宮

公庫撥入

中華民國110年

經資門併計

項目	歲出實現數 (1)	加 項		
		預付款 (2)	材料 (3)	存出保證金 (4)
合計	193,284,431	0	0	0
本年度	193,284,431	0	0	0
一、本年度經費	193,284,431	0	0	0
5303404010 發展數位文創普及高畫質服務	55,253,026	0	0	0
5303404020 推廣數位公益服務	138,031,405	0	0	0
二、統籌科目	0	0	0	0
以前年度	0	0	0	0
一、以前年度應付(保留)數	0	0	0	0
二、退還以前年度收入數	0	0	0	0

計畫第3期特別決算

博物院

數分析表

度至111年度

單位:新臺幣元

加項		減項： 以前年度撥款於本年度實 現數 (7)	公庫撥入數 (8)=(1)+(2)+(3)+ (4)+(5)+(6)-(7)	歲出應付、保留數公 庫未撥入數
退還收入(預收)款 (5)	其他應收款 (6)			
0	0	0	193,284,431	9,355,897
0	0	0	193,284,431	9,355,897
0	0	0	193,284,431	9,355,897
0	0	0	55,253,026	3,756,531
0	0	0	138,031,405	5,599,366
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

中央政府前瞻基礎建設

國立故

歲出保留

中華民國110年

經資門分列

年度	工作計畫 名稱及編號	歲出保留			
		應付數	保留數	合計	%
111	5303404010-6 發展數位文創普及高畫質服務	0	884,842	884,842	2.66
111	5303404010-6* 發展數位文創普及高畫質服務	0	2,871,689	2,871,689	10.73
111	5303404020-0 推廣數位公益服務	0	5,599,366	5,599,366	11.34
	經常門小計	0	6,484,208	6,484,208	7.85
	資本門小計	0	2,871,689	2,871,689	2.31
	經資門小計	0	9,355,897	9,355,897	4.52
	經常門合計	0	6,484,208	6,484,208	7.85
	資本門合計	0	2,871,689	2,871,689	2.31
	經資門合計	0	9,355,897	9,355,897	4.52

計畫第3期特別決算
宮博物院
分析表
度至111年度

單位:新臺幣元；%

保留原因分析				
經資門	類型	金額	保留原因說明 及相關改善措施	備註
經常門	C5	884,842	數位典藏智能化及虛實整合數位展示計畫保留 761,331元，擴增珍稀圖籍文獻數位計畫暨圖書文獻數位典藏資料庫計畫保留 123,511元，主要係因辦理契約變更，履約期限延長至112年度，爰辦理保留。	
資本門	C5	2,871,689	擴增珍稀圖籍文獻數位計畫暨圖書文獻數位典藏資料庫計畫受規劃及發包作業時程影響，履約期限至112年度止，爰辦理保留。	
經常門	C5	5,599,366	博物館場域智慧化計畫保留 2,000,000元、智能應用個人化服務計畫保留 3,000,000元、5G數位人文國家隊飛向新世界計畫保留 599,366元，主要係受規劃及發包作業時程影響，履約期限至112年度止，爰辦理保留。	
		6,484,208		
		2,871,689		
		9,355,897		
		6,484,208		
		2,871,689		
		9,355,897		

中央政府前瞻基礎建設
國立故
歲出賸餘（或減
中華民國110年

年度	工作計畫 名稱及編號	賸餘數 (或減免、註銷數)		經常門	
		金額	%	類型	金額
111	5303404010-6 發展數位文創普及高畫質服務	990,443	1.65	1	845,908
	5303404020-0 推廣數位公益服務	3,369,229	2.29	1	824,081
	小計	4,359,672			1,669,989
	本年度合計	4,359,672			1,669,989

計畫第3期特別決算
 宮博物院
 免、註銷) 分析表
 度至111年度

單位:新臺幣元;%

經常門	資本門			備註
賸餘原因說明 及相關改善措施	類型	金額	賸餘原因說明 及相關改善措施	
	8	144,535		
	8	2,545,148		
		2,689,683		
		2,689,683		

人事費別	預算數			決算數(2)
	原預算數	預算增減數	合計(1)	
一、民意代表待遇	0	0	0	0
二、政務人員待遇	0	0	0	0
三、法定編制人員待遇	0	0	0	0
四、約聘僱人員待遇	0	0	0	0
五、技工及工友待遇	0	0	0	0
六、獎金	0	0	0	0
七、其他給與	0	0	0	0
八、加班值班費	0	0	0	0
九、退休退職給付	0	0	0	0
十、退休離職儲金	0	0	0	0
十一、保險	0	0	0	0
十二、調待準備	0	0	0	0
合 計	0	0	0	0

計畫第3期特別決算

宮博物院

分析表

年度至111年度

單位：新臺幣元；%；人

比較增減數		員工人數		說明
金額 (3)=(2)-(1)	%	預計數	實有數	
0		0	0	110年1月至8月臨時人員進用人數20人，決算數8,185,503元。
0		0	0	
0		0	0	
0		0	0	
0		0	0	
0		0	0	
0		0	0	
0		0	0	
0		0	0	
0		0	0	
0		0	0	
0		0	0	
0	0.00	0	0	

中央政府前瞻基礎建設

國立故宮

重大計畫執行

中華民國110年

計畫名稱	計畫總金額	截至本年度 已編列預算數	可支用預算數		
			以前年度	本年度	合計
故宮重要文物數位化基礎建設 及公共化教育應用計畫	571,000	396,662	-	60,000	60,000
故宮5G博物館建設計畫	147,000	147,000		147,000	147,000

計畫第3期特別決算

博物院

績效報告表

度至111年度

單位：新臺幣千元

執行數							
本期執行數				累計執行數			
實現數	應付數	賸餘數	合計	實現數	應付數	賸餘數	合計
55,253	3,757	990	60,000	378,206	3,757	14,699	396,662
138,031	5,599	3,370	147,000	138,031	5,599	3,370	147,000

中央政府前瞻基礎建設

國立故宮

重大計畫執行

中華民國110年

計畫名稱	執行數占			
	本期執行數占可支用預算數百分比			
	實現數占預算數 %	應付數占預算數 %	賸餘數占預算數 %	合計
故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫	92.09%	6.26%	1.65%	100.00%
故宮5G博物館建設計畫	93.90%	3.81%	2.29%	100.00%

計畫第3期特別決算

博物院

績效報告表

度至111年度

單位：新臺幣千元

預算數百分比%				執行未 達90%之原因及 其改進措施
累計執行數占截至本年度已編列預算數百分比%				
實現數占預算數 %	應付數占預算數 %	賸餘數占預算數 %	合計	
95.35%	0.95%	3.70%	100.00%	
93.90%	3.81%	2.29%	100.00%	

中央政府前瞻基礎建設
國立故
歲出按職能及經
中華民國110

經濟性分類 職能別分類	經				常	
	受僱人員 報酬	商品及勞務 購買支出	債務利息	土地租金支 出	經常移轉	
					對企業	對家庭及民間 非營利機構
總計	9,129	71,843	0	0	0	0
01一般公共事務	0	0	0	0	0	0
02防衛	0	0	0	0	0	0
03公共秩序與安全	0	0	0	0	0	0
04教育	0	0	0	0	0	0
05保健	0	0	0	0	0	0
06社會安全與福利	0	0	0	0	0	0
07住宅及社區服務	0	0	0	0	0	0
08娛樂、文化與宗教	9,129	71,843	0	0	0	0
09燃料與能源	0	0	0	0	0	0
10農、林、漁、牧業	0	0	0	0	0	0
11礦業、製造業及營造業	0	0	0	0	0	0
12運輸及通信	0	0	0	0	0	0
13其他經濟服務	0	0	0	0	0	0
14環境保護	0	0	0	0	0	0
15其他支出	0	0	0	0	0	0

計畫第3期特別決算

宮博物院

濟性綜合分類表

年度至111年度

單位：新臺幣千元

支		出	資本支出			
經常移轉		經常支出 合計	投資及增資			資本移轉
對政府	對國外		對營業基金	對非營業特種 基金	對民間企業	對企業
0	0	80,972	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	80,972	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0

中央政府前瞻基礎建設

國立故

歲出按職能及經

中華民國110

經濟性分類 職能別分類	資本支出						
	資本移轉			土地 購入	無形資 產購入	固定資本形成	
	對家庭及民間 非營利機構	對政府	對國外			住宅	非住宅房屋
總計	0	0	0	0	0	0	0
01一般公共事務	0	0	0	0	0	0	0
02防衛	0	0	0	0	0	0	0
03公共秩序與安全	0	0	0	0	0	0	0
04教育	0	0	0	0	0	0	0
05保健	0	0	0	0	0	0	0
06社會安全與福利	0	0	0	0	0	0	0
07住宅及社區服務	0	0	0	0	0	0	0
08娛樂、文化與宗教	0	0	0	0	0	0	0
09燃料與能源	0	0	0	0	0	0	0
10農、林、漁、牧業	0	0	0	0	0	0	0
11礦業、製造業及營造業	0	0	0	0	0	0	0
12運輸及通信	0	0	0	0	0	0	0
13其他經濟服務	0	0	0	0	0	0	0
14環境保護	0	0	0	0	0	0	0
15其他支出	0	0	0	0	0	0	0

計畫第3期特別決算

宮博物院

濟性綜合分類表

年度至111年度

單位：新臺幣千元

資 本 支 出						總計
固 定 資 本 形 成					資本支出 合計	
營建工程	運輸工具	資訊軟體	機器及其他設備	土地改良		
0	0	55,625	66,044	0	121,669	202,641
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	55,625	66,044	0	121,669	202,641
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0

中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別決算
國立故宮博物院
平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科目名稱	金額	科目名稱	金額
1 資產	151,356,627	3 淨資產	151,356,627
14 固定資產	84,916,302	31 資產負債淨額	151,356,627
140501 機械及設備	48,473,489	310101 資產負債淨額	151,356,627
減：140502 累計折舊— 機械及設備	-22,775,820		
140601 交通及運輸設備	116,506		
減：140602 累計折舊— 交通及運輸設備	-100,472		
140701 雜項設備	16,915,522		
減：140702 累計折舊— 雜項設備	-5,955,394		
141101 購建中固定資產	48,242,471		
16 無形資產	66,440,325		
160101 權利	15,513,944		
160102 電腦軟體	48,077,338		
160104 發展中之無形資 產	2,849,043		
合 計	151,356,627	合 計	151,356,627

附註：

中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別決算

國立故宮博物院

收入支出表

中華民國110年度至111年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	金 額	
	小 計	合 計
收入		193,284,431
公庫撥入數	193,284,431	
支出		128,919,229
業務支出	74,487,803	
折舊、折耗及攤銷	54,431,426	
收支餘絀		64,365,202

中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別決算

國立故宮博物院

累計折舊—機械及設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		22,775,820	
			本年度部分		22,775,820	
			總計		22,775,820	

中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別決算

國立故宮博物院

交通及運輸設備明細表

中華民國111年12月31日

公務機關會計

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		116,506	
			本年度部分		116,506	
			總計		116,506	

中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別決算

國立故宮博物院

累計折舊—交通及運輸設備明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		100,472	
			本年度部分		100,472	
			總 計		100,472	

中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別決算

國立故宮博物院

累計折舊—雜項設備明細表

中華民國111年12月31日

公務機關會計

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		5,955,394	
			本年度部分		5,955,394	
			總計		5,955,394	

中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別決算

國立故宮博物院

購建中固定資產明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		-2,863,790	
			本年度部分		-2,863,790	
			預算性質部分		51,106,261	
			本年度部分		51,106,261	
			111		51,106,261	
			一百一十一年度			
			5303404000-2	51,106,261		
			數位建設			
			5303404020-0*	51,106,261		
			推廣數位公益服務			
			總計		48,242,471	

中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別決算

國立故宮博物院

權利明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			非預算性質部分		15,513,944	
			本年度部分		15,513,944	
			總 計		15,513,944	

中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別決算

國立故宮博物院

發展中之無形資產明細表

公務機關會計

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			預算性質部分		2,849,043	
			本年度部分		2,849,043	
			111 一百一十一年度		2,849,043	
			5303404000-2 數位建設	2,849,043		
			5303404010-6* 發展數位文創普及高畫質服務	2,849,043		
			總 計		2,849,043	

中央政府前瞻基礎建設
國立故宮
長期投資、固定資產、遞
中華民國110年

科目	取得成本 (1)	以前年度累計折舊(耗) /長期投資評價 (2)
長期投資	0	0
土地	0	0
土地改良物	0	0
房屋建築及設備	0	0
機械及設備	0	0
交通及運輸設備	0	0
雜項設備	0	0
收藏品及傳承資產	0	0
權利	0	0
小 計	0	0
租賃資產	0	0
租賃權益改良	0	0
購建中固定資產	0	0
遞耗資產	0	0
電腦軟體	0	0
發展中之無形資產	0	0
其他無形資產	0	0
什項資產	0	0
小 計	0	0
合 計	0	0

備註：

本年度成本變動增加數210,179,203元，與設備及投資預算執行增加數118,796,628元差異91,382,575元，係因前瞻基礎

計畫第3期特別決算
博物院
耗資產及無形資產變動表
度至111年度

單位:新臺幣元

本年度成本變動		本年度累計折舊(耗) /長期投資評價變動數 (5)	期末帳面金額 (6)=(1)+(2)+(3)-(4)+(5)
增加數 (3)	減少數 (4)		
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
48,473,489	0	-22,775,820	25,697,669
116,506	0	-100,472	16,034
16,915,522	0	-5,955,394	10,960,128
0	0	0	0
33,617,159	18,103,215	0	15,513,944
99,122,676	18,103,215	-28,831,686	52,187,775
0	0	0	0
0	0	0	0
52,633,621	4,391,150	0	48,242,471
0	0	0	0
55,573,863	7,496,525	0	48,077,338
2,849,043	0	0	2,849,043
0	0	0	0
0	0	0	0
111,056,527	11,887,675	0	99,168,852
210,179,203	29,990,890	-28,831,686	151,356,627

建設計畫第二期特別預算財產轉入86,991,425元及購建中固定資產於本年度完工轉正4,391,150元所致。

中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別決算

國立故宮博物院

決算與會計收支對照表

中華民國110年度至111年度

單位:新臺幣元

預算項目	決算數	調整數	會計收支	會計科目
歲入	-	193,284,431	193,284,431	收入
	-	193,284,431	193,284,431	公庫撥入數
稅課收入	-	-	-	稅課收入
罰款及賠償收入	-	-	-	罰款及賠償收入
規費收入	-	-	-	規費收入
財產收入	-	-	-	財產收益
營業盈餘及事業收入	-	-	-	投資收益
捐獻及贈與收入	-	-	-	捐獻及贈與收入
其他收入	-	-	-	其他收入
歲出	202,640,328	-73,721,099	128,919,229	支出
	-	-	-	繳付公庫數
人事費	-	-	-	人事支出
業務費	80,972,011	-6,484,208	74,487,803	業務支出
獎補助費	-	-	-	獎補助支出
設備及投資	121,668,317	-121,668,317	-	財產損失
	-	-	-	投資損失
債務費	-	-	-	利息費用及手續費
	-	54,431,426	54,431,426	折舊、折耗及攤銷
	-	-	-	其他支出
歲計餘絀	-202,640,328	267,005,530	64,365,202	收支餘絀

備註:歲計餘絀調整數=公庫撥入數-設備及投資-折舊、折耗及攤銷-業務費保留數: 267,005,530=193,284,431-(-121,668,317)-54,431,426-(-6,484,208)

中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別決算

國立故宮博物院

現金出納表

中華民國110年度至111年度

單位:新臺幣元

項 目 及 摘 要	金 額
收項	
一、上期結存	0
二、本期收入	225,844,430
(一).公庫撥入數	193,284,431
1.本年度歲出撥款	193,284,431
(二).資產負債淨額淨增(減)數	32,559,999
1.未涉公庫撥入數、繳付公庫數、應收(付)帳款之項目	32,559,999
(1).折舊、折耗及攤銷(-)	-54,431,426
(2).其他影響非流動資產之項目	86,991,425
收 項 總 計	225,844,430
付項	
一、本期支出	225,844,430
(一).本年度歲出	202,640,328
1.實現數	193,284,431
(1).取得資產(長期投資、固定資產、遞耗資產、無形資產)	118,796,628
(2).其他	74,487,803
2.保留數	9,355,897
(二).歲出保留數	-9,355,897
1.本年度新增保留數(-)	-9,355,897
(三).固定資產淨增(減)數_扣除因公庫撥入數/繳付公庫數/應收(付)帳款增(減)之固定資產	16,008,820
(四).無形資產淨增(減)數_扣除因公庫撥入數/繳付公庫數/應收(付)帳款增(減)之無形資產	16,551,179
二、本期結存	0
付 項 總 計	225,844,430

中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別決算

國立故宮博物院

國有財產目錄總表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

分類項目		單位	數量	價值	備註
土地		筆	0	0	
		公頃	0.000000		
土地改良物		個	0	0	
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	0	0	
		平方公尺	0.00		
	宿舍	棟	0		
		平方公尺	0.00		
	其他	個	0		
機械及設備		件	698	25,697,669	
交通及運輸設備	船	艘	0	16,034	
	飛機	架	0		
	汽(機)車	輛	0		
	其他	件	18		
雜項設備	圖書	冊(套)	34	10,960,128	
	其他	件	111		
有價證券		股	0	0	
權利			18	15,513,944	
總值				52,187,775	

國立故宮博物院
 立法院審議通過中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別預算案
 所提決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表
 中華民國110年度至111年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
歲出預算部分		
(一)	<p>查國立故宮博物院目前之數位影像建置，其品質不盡理想。例如：720度VR走進故宮功能，觀覽展品時無法放大後清晰觀覽；又器物之數位典藏，僅以照片建檔，未能以3D形式呈現從任何視角審視器物細節之功能。爰要求國立故宮博物院通盤檢討數位影像建置，改善線上觀覽展品之品質，包括：應提升圖片清晰放大之解析度應提升至多少dpi、應於何時完成器物之3D數位建置等，並向立法院財政及相關委員會提出書面報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於110年5月18日以台博綜字第1100004327號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
(二)	<p>國立故宮博物院於「數位建設」之「推廣數位公益服務」，編列1億5,000萬元，分別於110與111年度執行故宮5G博物館建設計畫。5G為第五代通信技術，根據國外經驗是要透過如擴增實境(AR)、物聯網、保存技術、大數據索資或是智慧型節電設備，是以5G快速傳輸能力來協助擴增文化體驗。</p> <p>然於中央政府前瞻基礎建設計畫特別預算書中，國立故宮博物院5G博物館建設計畫項目，是要導入5G科技、建立5G基礎智慧化場域管理機制、打造智能化個人博物館服務，以及舉辦5G行動展，就所列項目而言，若觀眾並未擁有5G載具，則無法使用到5G服務，就目的而言實與推廣數位公益服務並不相符。為撙節政府開支，真正落實科技便民與科技文化平權理念，爰請國立故宮博物院向立法院財政及相關委員會提出書面報告，列明如何落實5G傳輸能力來擴增文化體驗，以及如何借鏡將AR、物聯網、保存技術、大數據索資與智慧型節電設備等國外經驗納入充實國立故宮博物院之博物館建置計畫。</p>	<p>本院已依決議事項，於110年7月26日以台博綜字第1100006343號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議通過中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別預算案 所提決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表 中華民國110年度至111年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
(三)	<p>中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別預算案國立故宮博物院編列「數位建設-發展數位文創普及高畫質服務」計畫經費6,000萬元,110及111年度各分配3,000萬元,係辦理億萬畫素圖像數位影像建置、擴增珍稀圖籍文獻數位共享資源、應用數位互動技術及籌備跨域新媒體巡迴展等所需經費,國立故宮博物院數位影像建置由來已久,但進度相當遲緩,挹注大量資金卻無對應發展。另立法院預算中心評估報告指出,國立故宮博物院執行中央政府前瞻基礎建設計畫第1、2期特別預算「故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫」執行進度落後,而所謂公共化教育應用迄今並無法體驗,倒是整個國立故宮博物院走向了娛樂化,國立故宮博物院南部院區尤其如此,近期甚至與行政院農業委員會農糧署舉辦了農糧大戲,行政院農業委員會農糧署透過廠商接洽與國立故宮博物院南部院區合作,但行政院農業委員會農糧署本身不出面,且行政院農業委員會農糧署活動與博物館本業概無相關,尤其國立故宮博物院南部院區應明定安全範圍嚴禁明火,此後國立故宮博物院辦理活動應嚴禁使用明火。</p>	<p>本院將持續檢討工作計畫、管理進度、不定期召開相關工作會議,控管計畫執行進度及內容,以達前瞻基礎建設計畫執行目標。</p>
(四)	<p>國立故宮博物院辦理中央政府前瞻基礎建設計畫第2期特別預算,其中108年度預算數1億0,084萬8千元,執行數9,976萬3千元,執行率98.92%,尚屬合理。惟109年度計畫截至109年8月底止累計分配數2,749萬8千元,僅占預算數9,681萬4千元之28.40%,分配數似過於集中109年底,宜檢討執行效率,俾免影響計畫執行進度。爰要求國立故宮博物院應確實督導執行,以強化整體成效,並於3個月內向立法院財政及相關委員會提出書面報</p>	<p>本院已依決議事項,於110年6月28日以台博綜字第1100005486號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議通過中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別預算案 所提決議、附帶決議及注意事項辦理情形報告表 中華民國110年度至111年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	告。	
(五)	<p>中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別預算案國立故宮博物院編列該計畫經費6,000萬元,110及111年度各分配3,000萬元,係辦理億萬畫素圖像數位影像建置、擴增珍稀圖籍文獻數位共享資源、應用數位互動技術及籌備跨域新媒體巡迴展等所需經費。</p> <p>查國立故宮博物院辦理中央政府前瞻基礎建設計畫第2期特別預算,其中108年度預算數1億0,084萬8千元,執行數9,976萬3千元,執行率98.92%,尚屬合理。惟109年度計畫截至109年8月底止累計分配數2,749萬8千元,僅占預算數9,681萬4千元之28.40%,分配數似過於集中109年底,宜向立法院財政及相關委員會提出書面報告,覈實研議如何改善分配數過於集中年底之情事。</p>	<p>本院已依決議事項,於110年6月29日以台博綜字第1100005528號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

主辦會計人員：林美瑤



機關長官：蕭宗煌

