

中華民國93年度

(自93年1月1日起至93年12月31日止)

中央政府總決算

國立故宮博物院主管

故宮文物藝術發展基金附屬單位決算

(非營業部分)

故宮文物藝術發展基金管理委員會 編

故宮文物藝術發展基金

附屬單位決算目錄

中華民國93年度

甲、總說明

一、總說明	1~3
-------	-----

乙、主要表

一、收支餘絀決算表	5
二、餘絀撥補決算表	6
三、現金流量決算表	7
四、平衡表	8~9

丙、附屬表

一、製成品銷貨收入明細表	11
二、業務外收入明細表	12
三、製成品銷貨成本明細表	13
四、行銷費用明細表	14
五、業務費用明細表	15
六、管理費用及總務費用明細表	16
七、業務外費用明細表	17
八、固定資產折舊提列明細表	18~19
九、國庫撥補款明細表	20
十、固定資產建設改良擴充明細表	21
十一、資本支出計畫預算與實際進度比較表	22~23
十二、業務計畫執行績效摘要表—銷貨成本部分	24
十三、業務計畫執行績效摘要表—印製成本部分	25
十四、業務計畫執行績效摘要表—文物收購	26
十五、基金數額表	27
十六、用人費用彙計表	28~29
十七、員工人數明細表	30
十八、各項費用彙計表	31
十九、管制性項目及統計所需項目比較表	32

# 甲、總 說 明

# 故宮文物藝術發展基金

## 總 說 明

中華民國 93 年度

NO 1

### 一、業務計畫實施績效：

本基金為配合政府加強文化建設，宣揚固有文化，複製本院度藏歷代書畫、器物，配合各項特展，出版圖錄、導覽手冊等，行銷海內外。於 90 年度起，增加收購闡揚具有美學、歷史、教育及文明意義之文物，充實典藏業務。茲就本年度業務計畫實施情形，分別說明如下：

#### (一)印製部分：

- 1.本年度預算編列印製書籍 104,000 本，印製費 17,400,000.00 元；畫冊及手卷 2,000 冊，印製費 600,000.00 元；圖片及明信片 87,000 張(套)，印製費 2,400,000.00 元；仿製品 42,050 件，製作費 8,700,000.00 元；各項藝術紀念品 325,000 件，製作費 65,000,000.00 元；預計支出合計 94,100,000.00 元。
- 2.本年度決算印製書籍 80,401 本，支出印製費 10,273,623.51 元；畫冊及手卷 1,500 冊，支出印製費 90,000.00 元；圖片及明信片 23,000 張(套)，支出印製費 2,282,347.00 元；仿製品 7,908 件，支出製作費 2,834,200.00 元；各項藝術紀念品 570,970 件，支出製作費 58,634,532.00 元；決算支出合計 74,114,702.51 元。
- 3.計畫實施結果：為配合展覽與市場需求及減低庫存壓力，每版次發行量較預計數減少，生產低價位產品較多，致決算數較預算數減少 19,985,297.49 元，約 21.24%。

#### (二)銷售部分：

- 1.本年度預計銷售書籍 103,810 本，收入 32,401,000.00 元；畫冊及手卷 8,700 冊，收入 3,536,000.00 元；圖片及明信片 176,900 張(套)，收入 10,239,000.00 元；仿製品 27,981 件，收入 8,525,000.00 元；各項藝術紀念品 325,000 件，收入 78,000,000.00 元；預計收入合計 132,701,000.00 元。
- 2.本年度決算銷售書籍 56,031 本，收入 13,229,086.00 元；畫冊及手卷 400 冊，收入 109,963.00 元；圖片及明信片 28,062 張(套)，收入 3,096,602.00 元；仿製品 12,649 件，收入 4,391,674.00 元；各項藝術紀念品 570,889 件，收入 80,706,236.00 元；決算收入合計 101,533,561.00 元。
- 3.計畫實施結果：決算銷售收入較預計銷售收入減少 31,167,439.00 元，約 23.49%，因受市場消費需求及正館改善工程施工期間局部封閉展場，參觀購買客群減少，致銷售量下降。

# 故宮文物藝術發展基金

## 總 說 明

NO 2

中華民國 93 年度

### (三)文物收購部分：

本年度文物收購決算數 14,402,000.00 元，較預算數 30,000,000.00 元，計減少 15,598,000.00 元，主要係因收購文物屬賣方市場，且市場供應有限，又須與本院文物典藏政策配合考量，採購對象之尋覓，往往可遇不可求。

### 二、收支餘絀情形：

#### (一)業務收入：

本年度決算數 101,533,561.00 元，較預算數 132,701,000.00 元，計減少 31,167,439.00 元，約 23.49%。

#### (二)業務成本與費用：

1.銷貨成本：本年度決算數 72,062,393.45 元，較預算數 100,997,000.00 元，計減少 28,934,606.55 元，約 28.65%。

2.行銷及業務費用：本年度決算數 3,390,625.95 元，較預算數 6,868,000.00 元，計減少 3,477,374.05 元，約 50.63%，主要係本年度未設置院外銷售據點，租金及佣金未支用、台灣地區承辦單位未通知參加美國紐約國際書展，減少旅運費支出及擲節開支所致。

3.管理及總務費用：本年度決算數 1,746,334.00 元，較預算數 2,264,000.00 元，計減少 517,666.00 元，約 22.87%，主要係 92 年度固定資產購置成本較預算數低，折舊計提數較預算數減少、未發生維護支出及擲節開支所致。

(三)業務賸餘：本年度決算數 24,334,207.60 元，較預算數 22,572,000.00 元，計增加 1,762,207.60 元，約 7.81%。

(四)業務外收支：業務外收入決算數 2,910,349.00 元，較預算數 2,350,000.00 元，計增加 560,349.00 元，約 23.84%，主要係定期存款本金增加所致。業務外費用決算數 3,036,319.49 元，較預算數 3,100,000.00 元，計減少 63,680.51 元，約 2.05%，係辦理實際已無出售價值之產品報廢。業務外短絀決算數 125,970.49 元，較預算數 750,000.00 元，計減少 624,029.51 元，約 83.20%。

(五)本期賸餘：本年度決算數 24,208,237.11 元，較預算數 21,822,000.00 元，計增加 2,386,237.11 元，約 10.94%。

### 三、餘絀撥補實況：

本期賸餘決算數 24,208,237.11 元，除解繳國庫淨額 6,159,000.00 元（與預算數相同）及提存公積 15,663,000.00 元（與預算數相同）外，餘 2,386,237.11 元，留待以後年度處理。

# 故宮文物藝術發展基金

## 總 說 明

中華民國 93 年度

NO 3

### 四、現金流量結果：

- (一)業務活動之淨現金流入：決算數 20,526,623.00 元，為本期賸餘 24,208,237.11 元，減調整非現金項目 3,681,614.11 元（「折舊及攤銷 789,942.00 元」減「流動資產淨增 2,612,593.11 元」，減「流動負債淨減 1,858,963.00 元」而得），較預算數 31,274,000.00 元，計減少 10,747,377.00 元。
- (二)投資活動之淨現金流出：決算數 14,439,000.00 元，較預算數 30,000,000.00 元，計減少 15,561,000.00 元，主要因收購文物屬賣方市場，且市場供應有限，又須與本院文物典藏政策配合考量，採購對象之尋覓，往往可遇不可求。
- (三)融資活動之現金流入：決算數 16,151,798.00 元，較預算數 23,043,000.00 元，計減少 6,891,202.00 元，主要為文物收購預算相對財源－民間捐款部分，適逢景氣不佳，捐贈意願受影響所致。
- (四)現金及約當現金之淨增：決算數 22,239,421.00 元，較預算數 24,317,000.00 元，計減少 2,077,579.00 元。
- (五)期初現金及約當現金決算數 228,740,287.61 元加本年度現金及約當現金淨增 22,239,421.00 元，合計期末現金及約當現金 250,979,708.61 元，較預算數 262,553,000.00 元，計減少 11,573,291.39 元。

### 五、資產負債情況：

- (一)本年度期末資產決算數 749,961,158.85 元，較上年度期末決算數 388,750,301.74 元，計增加 361,210,857.11 元。其中流動資產 378,157,784.85 元，較上年度期末增加 24,852,014.11 元；準備金 800,442.00 元，較上年度期末增加 107,930.00 元；固定資產 369,822,692.00 元，較上年度期末增加 336,608,041.00 元；無形資產 1,180,240.00 元，較上年度期末減少 357,128.00 元。
- (二)本年度期末負債決算數 10,019,456.00 元，較上年度期末決算數 11,874,027.00 元，計減少 1,854,571.00 元。
- (三)本年度期末淨值決算數 739,941,702.85 元，較上年度期末決算數 376,876,274.74 元，計增加 363,065,428.11 元，主要為基金增加 35,000,000.00 元，公積增加 325,679,191.00 元及累積賸餘增加 2,386,237.11 元。

## 乙、主要表

故宮文物藝術發展基金

收支餘絀決算表

中華民國93年度

NO 5

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	132,701,000.00	100.00	101,533,561.00	100.00	-31,167,439.00	23.49	91,236,111.50	100.00
銷貨收入	132,701,000.00	100.00	101,533,561.00	100.00	-31,167,439.00	23.49	91,236,111.50	100.00
製成品銷貨收入	132,701,000.00	100.00	101,533,561.00	100.00	-31,167,439.00	23.49	91,236,111.50	100.00
業務成本與費用	110,129,000.00	82.99	77,199,353.40	76.03	-32,929,646.60	29.90	75,415,663.39	82.66
銷貨成本	100,997,000.00	76.11	72,062,393.45	70.97	-28,934,606.55	28.65	71,583,629.45	78.46
製成品銷貨成本	100,997,000.00	76.11	72,062,393.45	70.97	-28,934,606.55	28.65	71,583,629.45	78.46
行銷及業務費用	6,868,000.00	5.18	3,390,625.95	3.34	-3,477,374.05	50.63	2,348,435.94	2.57
行銷費用	6,583,000.00	4.96	3,145,534.95	3.10	-3,437,465.05	52.22	796,643.00	0.87
業務費用	285,000.00	0.21	245,091.00	0.24	-39,909.00	14.00	1,551,792.94	1.70
管理及總務費用	2,264,000.00	1.71	1,746,334.00	1.72	-517,666.00	22.87	1,483,598.00	1.63
管理費用及總務費用	2,264,000.00	1.71	1,746,334.00	1.72	-517,666.00	22.87	1,483,598.00	1.63
業務賸餘	22,572,000.00	17.01	24,334,207.60	23.97	1,762,207.60	7.81	15,820,448.11	17.34
業務外收入	2,350,000.00	1.77	2,910,349.00	2.87	560,349.00	23.84	2,549,745.50	2.79
財務收入	2,350,000.00	1.77	2,756,468.00	2.71	406,468.00	17.30	2,180,313.00	2.39
利息收入	2,350,000.00	1.77	2,756,468.00	2.71	406,468.00	17.30	2,180,313.00	2.39
其他業務外收入	-	-	153,881.00	0.15	153,881.00	-	369,432.50	0.40
違約罰款收入	-	-	144,700.00	0.14	144,700.00	-	60,000.00	0.07
雜項收入	-	-	9,181.00	0.01	9,181.00	-	309,432.50	0.34
業務外費用	3,100,000.00	2.34	3,036,319.49	2.99	-63,680.51	2.05	1,439,147.06	1.58
其他業務外費用	3,100,000.00	2.34	3,036,319.49	2.99	-63,680.51	2.05	1,439,147.06	1.58
雜項費用	3,100,000.00	2.34	3,036,319.49	2.99	-63,680.51	2.05	1,439,147.06	1.58
業務外賸餘(短絀一)	-750,000.00	-0.57	-125,970.49	-0.12	624,029.51	83.20	1,110,598.44	1.22
本期賸餘	21,822,000.00	16.44	24,208,237.11	23.84	2,386,237.11	10.94	16,931,046.55	18.56

## 故宮文物藝術發展基金

## 餘絀撥補決算表

中華民國93年度

單位:新臺幣元

NO 6

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	31,822,000.00	100.00	24,208,237.11	100.00	-7,613,762.89	23.93	16,931,046.55	100.00
本期賸餘	21,822,000.00	68.58	24,208,237.11	100.00	2,386,237.11	10.94	16,931,046.55	100.00
前期未分配賸餘	10,000,000.00	31.42	-	-	-10,000,000.00	100.00	-	-
公積轉列數	-	-	-	-	-	-	-	-
分配之部	21,822,000.00	68.58	21,822,000.00	90.14	-	-	16,931,046.55	100.00
填補累積短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
提存公積	15,663,000.00	49.22	15,663,000.00	64.70	-	-	4,096,046.55	24.19
賸餘撥充基金數	-	-	-	-	-	-	-	-
解繳國庫淨額	6,159,000.00	19.35	6,159,000.00	25.44	-	-	12,835,000.00	75.81
其他依法分配數	-	-	-	-	-	-	-	-
未分配賸餘	10,000,000.00	31.42	2,386,237.11	9.86	-7,613,762.89	76.14	-	-

## 故宮文物藝術發展基金

## 現金流量決算表

中華民國93年度

NO 7

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀一)	21,822,000.00	24,208,237.11	2,386,237.11	10.94
調整非現金項目	9,452,000.00	-3,681,614.11	-13,133,614.11	138.95
業務活動之淨現金流入(流出一)	31,274,000.00	20,526,623.00	-10,747,377.00	34.37
投資活動之現金流量				
減少短期投資及短期貸墊款	-	-	-	-
減少長期投資、應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-
減少固定資產及遞耗資產	-	-	-	-
減少無形資產、遞延借項及其他資產	-	-	-	-
其他投資活動之現金流入	-	-	-	-
增加短期投資及短期貸墊款	-	-	-	-
增加長期投資、應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-
增加固定資產及遞耗資產	-30,000,000.00	-14,402,000.00	15,598,000.00	51.99
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-	-37,000.00	-37,000.00	-
其他投資活動之現金流出	-	-	-	-
投資活動之淨現金流入(流出一)	-30,000,000.00	-14,439,000.00	15,561,000.00	51.87
融資活動之現金流量				
增加短期債務及其他負債	-	3,352,180.00	3,352,180.00	-
增加長期負債	-	-	-	-
增加基金、公積及填補短絀	30,000,000.00	22,414,336.00	-7,585,664.00	25.29
其他融資活動之現金流入	-	-	-	-
減少短期債務及其他負債	-798,000.00	-3,455,718.00	-2,657,718.00	333.05
減少長期負債	-	-	-	-
減少基金及公積	-	-	-	-
賸餘分配款	-6,159,000.00	-6,159,000.00	-	-
其他融資活動之現金流出	-	-	-	-
融資活動之淨現金流入(流出一)	23,043,000.00	16,151,798.00	-6,891,202.00	29.91
現金及約當現金之淨增(淨減一)	24,317,000.00	22,239,421.00	-2,077,579.00	8.54
期初現金及約當現金	238,236,000.00	228,740,287.61	-9,495,712.39	3.99
期末現金及約當現金	262,553,000.00	250,979,708.61	-11,573,291.39	4.41

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	749,961,158.85	100.00	388,750,301.74	100.00	361,210,857.11	92.92
流動資產	378,157,784.85	50.42	353,305,770.74	90.88	24,852,014.11	7.03
現金	250,979,708.61	33.47	228,740,287.61	58.84	22,239,421.00	9.72
銀行存款	250,979,708.61	33.47	228,740,287.61	58.84	22,239,421.00	9.72
應收款項	9,706,594.00	1.29	3,797,990.00	0.98	5,908,604.00	155.57
應收帳款	8,048,519.00	1.07	2,588,884.00	0.67	5,459,635.00	210.89
應收利息	1,658,075.00	0.22	765,517.00	0.20	892,558.00	116.60
其他應收款	-	-	443,589.00	0.11	-443,589.00	100.00
存貨	115,839,054.24	15.45	120,635,065.13	31.03	-4,796,010.89	3.98
在製品	101,302.00	0.01	2,384,383.00	0.61	-2,283,081.00	95.75
製成品	107,640,858.13	14.35	109,125,612.80	28.07	-1,484,754.67	1.36
寄銷品	8,096,894.11	1.08	9,125,069.33	2.35	-1,028,175.22	11.27
預付款項	1,632,428.00	0.22	132,428.00	0.03	1,500,000.00	1,132.69
其他預付款	1,632,428.00	0.22	132,428.00	0.03	1,500,000.00	1,132.69
準備金	800,442.00	0.11	692,512.00	0.18	107,930.00	15.59
準備金	800,442.00	0.11	692,512.00	0.18	107,930.00	15.59
退休及離職準備金	800,442.00	0.11	692,512.00	0.18	107,930.00	15.59
固定資產	369,822,692.00	49.31	33,214,651.00	8.54	336,608,041.00	1,013.43
房屋及建築	1,392,023.00	0.19	1,502,023.00	0.39	-110,000.00	7.32
房屋及建築	3,867,023.00	0.52	3,867,023.00	0.99	-	-
累計折舊-房屋及建築(一)	2,475,000.00	0.33	2,365,000.00	0.61	110,000.00	4.65
機械及設備	270,822.00	0.04	459,768.00	0.12	-188,946.00	41.10
機械及設備	1,305,942.00	0.17	1,305,942.00	0.34	-	-
累計折舊-機械及設備(一)	1,035,120.00	0.14	846,174.00	0.22	188,946.00	22.33
交通及運輸設備	78,768.00	0.01	98,500.00	0.03	-19,732.00	20.03
交通及運輸設備	98,500.00	0.01	98,500.00	0.03	-	-
累計折舊-交通及運輸設備(一)	19,732.00	-	-	-	19,732.00	-
什項設備	368,081,079.00	49.08	31,154,360.00	8.01	336,926,719.00	1,081.48
什項設備	368,535,657.00	49.14	31,531,802.00	8.11	337,003,855.00	1,068.77
累計折舊-什項設備(一)	454,578.00	0.06	377,442.00	0.10	77,136.00	20.44
無形資產	1,180,240.00	0.16	1,537,368.00	0.40	-357,128.00	23.23
無形資產	1,180,240.00	0.16	1,537,368.00	0.40	-357,128.00	23.23
電腦軟體	1,180,240.00	0.16	1,537,368.00	0.40	-357,128.00	23.23
合 計	749,961,158.85	100.00	388,750,301.74	100.00	361,210,857.11	92.92

說明:本年度期末信託代理與保證資產及負債,各為2,769,580.00元,係收到廠商存入作為履約保證之保證品。

術發展基金

表

年12月31日

NO 9

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	10,019,456.00	1.34	11,874,027.00	3.05	-1,854,571.00	15.62
流動負債	5,866,834.00	0.78	7,725,797.00	1.99	-1,858,963.00	24.06
應付款項	5,552,247.00	0.74	7,263,222.00	1.87	-1,710,975.00	23.56
應付帳款	5,548,467.00	0.74	7,263,222.00	1.87	-1,714,755.00	23.61
應付費用	3,780.00	-	-	-	3,780.00	-
預收款項	314,587.00	0.04	462,575.00	0.12	-147,988.00	31.99
預收貨款	231,470.00	0.03	441,945.00	0.11	-210,475.00	47.62
其他預收款	83,117.00	0.01	20,630.00	0.01	62,487.00	302.89
其他負債	4,152,622.00	0.55	4,148,230.00	1.07	4,392.00	0.11
什項負債	4,152,622.00	0.55	4,148,230.00	1.07	4,392.00	0.11
存入保證金	3,352,180.00	0.45	3,455,718.00	0.89	-103,538.00	3.00
應付退休及離職金	800,442.00	0.11	692,512.00	0.18	107,930.00	15.59
淨 值	739,941,702.85	98.66	376,876,274.74	96.95	363,065,428.11	96.34
基金	379,694,757.00	50.63	344,694,757.00	88.67	35,000,000.00	10.15
基金	379,694,757.00	50.63	344,694,757.00	88.67	35,000,000.00	10.15
基金	379,694,757.00	50.63	344,694,757.00	88.67	35,000,000.00	10.15
公積	357,860,708.74	47.72	32,181,517.74	8.28	325,679,191.00	1,012.01
資本公積	335,220,220.23	44.70	10,204,029.23	2.62	325,016,191.00	3,185.18
受贈公積	335,220,220.23	44.70	10,204,029.23	2.62	325,016,191.00	3,185.18
特別公積	22,640,488.51	3.02	21,977,488.51	5.65	663,000.00	3.02
特別公積	22,640,488.51	3.02	21,977,488.51	5.65	663,000.00	3.02
累積餘絀	2,386,237.11	0.32	-	-	2,386,237.11	-
累積賸餘	2,386,237.11	0.32	-	-	2,386,237.11	-
累積賸餘	2,386,237.11	0.32	-	-	2,386,237.11	-
合 計	749,961,158.85	100.00	388,750,301.74	100.00	361,210,857.11	92.92

## 丙、附 屬 表

故宮文物藝術發展基金  
製成品銷貨收入明細表

中華民國93年度

NO 11  
單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
書 籍	32,401,000.00	13,229,086.00	-19,171,914.00	59.17	受市場消費需求及正館改善工程施工期間局部封閉展場，參觀購買客群減少，銷售量下降。
畫 冊 及 手 卷	3,536,000.00	109,963.00	-3,426,037.00	96.89	
圖 片 及 明 信 片	10,239,000.00	3,096,602.00	-7,142,398.00	69.76	
文 物 仿 製 品	8,525,000.00	4,391,674.00	-4,133,326.00	48.48	
各 項 藝 術 紀 念 品	78,000,000.00	80,706,236.00	2,706,236.00	3.47	
合 計	132,701,000.00	101,533,561.00	-31,167,439.00	23.49	

## 故宮文物藝術發展基金

## 業務外收入明細表

中華民國93年度

單位:新臺幣元

NO 12

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
財務收入	2,350,000.00	2,756,468.00	406,468.00	17.30	
利息收入	2,350,000.00	2,756,468.00	406,468.00	17.30	定存本金增加。
其他業務外收入	-	153,881.00	153,881.00	-	
違約罰款收入	-	144,700.00	144,700.00	-	廠商未如期履約之逾期罰款及違約金，依實際案件及罰款規定辦理。
雜項收入	-	9,181.00	9,181.00	-	報廢出版品出售收入。
合 計	2,350,000.00	2,910,349.00	560,349.00	23.84	

故宮文物藝術發展基金  
製成品銷貨成本明細表

中華民國93年度

NO 13  
單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
書 籍	23,139,000.00	8,884,135.14	-14,254,864.86	61.61	受市場消費需求影響，銷貨收入減少，成本相對減少及各項藝術紀念品成本率下降。
畫 冊 及 手 卷	1,660,000.00	65,259.05	-1,594,740.95	96.07	
圖 片 及 明 信 片	4,231,000.00	1,431,909.53	-2,799,090.47	66.16	
文 物 仿 製 品	6,967,000.00	3,168,964.73	-3,798,035.27	54.51	
各 項 藝 術 紀 念 品	65,000,000.00	58,512,125.00	-6,487,875.00	9.98	
合 計	100,997,000.00	72,062,393.45	-28,934,606.55	28.65	

## 故宮文物藝術發展基金

## 行銷費用明細表

中華民國93年度

NO 14

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
行銷費用	6,583,000.00	3,145,534.95	-3,437,465.05	52.22	
服務費用	5,883,000.00	3,145,534.95	-2,737,465.05	46.53	
郵電費	40,000.00	29,126.00	-10,874.00	27.19	
旅運費	1,038,000.00	620,978.00	-417,022.00	40.18	
國內旅費	132,000.00	52,235.00	-79,765.00	60.43	擲節開支。
國外旅費	730,000.00	373,192.00	-356,808.00	48.88	未接獲通知參加美國紐約國際書展。
大陸地區旅費	176,000.00	195,551.00	19,551.00	11.11	奉核增加遼寧瀋陽博物館書畫研討會及商討產品拓展行銷行程。
印刷裝訂與廣告費	3,630,000.00	2,441,241.95	-1,188,758.05	32.75	擲節開支。
廣告費	1,330,000.00	944,805.25	-385,194.75	28.96	
業務宣導費	150,000.00	84,076.00	-65,924.00	43.95	
樣品贈送	2,150,000.00	1,412,360.70	-737,639.30	34.31	
一般服務費	1,125,000.00	-	-1,125,000.00	100.00	本年度未設置院外銷售據點，佣金未支用。
專業服務費	50,000.00	54,189.00	4,189.00	8.38	故宮文物月刊試改版型美編設計費，奉准併決算辦理。
租金	700,000.00	-	-700,000.00	100.00	本年度未設置院外銷售據點，未支用。
房租	700,000.00	-	-700,000.00	100.00	
合 計	6,583,000.00	3,145,534.95	-3,437,465.05	52.22	

## 故宮文物藝術發展基金

## 業務費用明細表

中華民國93年度

NO 15

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務費用	285,000.00	245,091.00	-39,909.00	14.00	
服務費用	285,000.00	245,091.00	-39,909.00	14.00	
郵電費	200,000.00	234,994.00	34,994.00	17.50	故宮之友人數增加，寄送展覽通訊數量較預算數增加。
印刷裝訂與廣告費	80,000.00	9,392.00	-70,608.00	88.26	擲節開支。
印刷及裝訂費	80,000.00	9,392.00	-70,608.00	88.26	
一般服務費	5,000.00	705.00	-4,295.00	85.90	「故宮之友」劃撥捐款金額較預估數減少，手續費支出相對減少。
合 計	285,000.00	245,091.00	-39,909.00	14.00	

故宮文物藝術發展基金  
管理費用及總務費用明細表

NO 16

中華民國93年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
管理費用及總務費用	2,264,000.00	1,746,334.00	-517,666.00	22.87	
用人費用	515,000.00	473,078.00	-41,922.00	8.14	
正式員額薪資	40,000.00	16,000.00	-24,000.00	60.00	
聘僱人員薪資	360,000.00	350,448.00	-9,552.00	2.65	
超時工作報酬	3,000.00	-	-3,000.00	100.00	
獎金	45,000.00	43,806.00	-1,194.00	2.65	
退休及卹償金	15,000.00	12,264.00	-2,736.00	18.24	
福利費	52,000.00	50,560.00	-1,440.00	2.77	
服務費用	669,000.00	442,151.00	-226,849.00	33.91	
水電費	156,000.00	109,225.00	-46,775.00	29.98	擲節開支。
郵電費	30,000.00	5,000.00	-25,000.00	83.33	擲節開支。
旅運費	23,000.00	51,680.00	28,680.00	124.70	出版品庫房地點調整，書籍搬運費奉准併決算辦理。
印刷裝訂與廣告費	110,000.00	51,066.00	-58,934.00	53.58	擲節開支。
修理保養及保固費	120,000.00	780.00	-119,220.00	99.35	機具故障維修較預期減少。
專業服務費	230,000.00	224,400.00	-5,600.00	2.43	
材料及用品費	120,000.00	41,163.00	-78,837.00	65.70	擲節開支。
用品消耗	120,000.00	41,163.00	-78,837.00	65.70	
折舊及攤銷	892,000.00	789,942.00	-102,058.00	11.44	
房屋折舊	110,000.00	110,000.00	-	-	
機械及設備折舊	226,000.00	188,946.00	-37,054.00	16.40	92年度取得資產成本較預算數低，折舊提列較預算數減少。
交通及運輸設備折舊	25,000.00	19,732.00	-5,268.00	21.07	92年度取得資產成本較預算數低，折舊提列較預算數減少。
什項設備折舊	137,000.00	77,136.00	-59,864.00	43.70	92年度取得資產成本較預算數低，折舊提列較預算數減少。
攤銷	394,000.00	394,128.00	128.00	0.03	
其他	68,000.00	-	-68,000.00	100.00	擲節開支。
其他費用	68,000.00	-	-68,000.00	100.00	
合 計	2,264,000.00	1,746,334.00	-517,666.00	22.87	

## 故宮文物藝術發展基金

## 業務外費用明細表

中華民國93年度

NO 17

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他業務外費用	3,100,000.00	3,036,319.49	-63,680.51	2.05	
雜項費用	3,100,000.00	3,036,319.49	-63,680.51	2.05	
短絀	3,100,000.00	3,036,319.49	-63,680.51	2.05	
各項短絀	3,100,000.00	3,036,319.49	-63,680.51	2.05	依審計部90年5月11日台審部叁字第901962號審核通知，應加速辦理實際已無出售價值產品報廢事宜，本年度清點報廢庫存漬損品決算如列數。
合 計	3,100,000.00	3,036,319.49	-63,680.51	2.05	

故宮文物藝  
**固定資產折舊**  
 中華民國

NO 18

科 目	固 定 資 產 價 值				
	原 值	減：以前年度 已提折舊數	上年度期末 帳面價值	加：本年度 新增資產價值	減：本年度 減少資產價值
房屋及建築	3,867,023.00	2,365,000.00	1,502,023.00	-	-
房屋及建築	3,867,023.00	2,365,000.00	1,502,023.00	-	-
機械及設備	1,305,942.00	846,174.00	459,768.00	-	-
小型電窯	164,000.00	164,000.00	-	-	-
練土機	120,000.00	112,500.00	7,500.00	-	-
電腦	605,842.00	379,800.00	226,042.00	-	-
印表機	222,600.00	123,874.00	98,726.00	-	-
伺服器	193,500.00	66,000.00	127,500.00	-	-
交通及運輸設備	98,500.00	-	98,500.00	-	-
電動運書車	98,500.00	-	98,500.00	-	-
什項設備	31,531,802.00	377,442.00	31,154,360.00	337,003,855.00	-
冷氣機	243,900.00	226,320.00	17,580.00	-	-
除濕機	101,800.00	69,892.00	31,908.00	-	-
打包機	11,000.00	11,000.00	-	-	-
碎紙機	22,000.00	22,000.00	0.00	-	-
博物	30,925,476.00	-	30,925,476.00	337,003,855.00	-
數位影印機	164,500.00	41,200.00	123,300.00	-	-
櫥櫃	29,500.00	5,884.00	23,616.00	-	-
物品架	33,626.00	1,146.00	32,480.00	-	-
合 計	36,803,267.00	3,588,616.00	33,214,651.00	337,003,855.00	-

備註：1.表列什項設備本年度期末帳面價值包括不提列折舊之珍貴動產367,929,331.00元。

2.本年度什項設備所列新增資產價值，其中322,601,855.00元係旅日華僑彭楷棟先生捐贈  
 21處會二字第0930003937C號函查核建議事項辦理)。

術發展基金  
提列明細表  
93年度

NO 19  
單位:新臺幣元

值		變動		本年度提列折舊數			
調整欄		減：本年度 提列折舊數	本年度期末 帳面價值	管理費用及 總務費用	%	合計	%
增加	減少						
-	-	110,000.00	1,392,023.00	110,000.00	100.00	110,000.00	100.00
-	-	110,000.00	1,392,023.00	110,000.00	100.00	110,000.00	100.00
136,492.00	136,492.00	188,946.00	270,822.00	188,946.00	100.00	188,946.00	100.00
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	7,500.00	-	7,500.00	100.00	7,500.00	100.00
-	136,492.00	34,780.00	54,770.00	34,780.00	100.00	34,780.00	100.00
-	-	39,724.00	59,002.00	39,724.00	100.00	39,724.00	100.00
136,492.00	-	106,942.00	157,050.00	106,942.00	100.00	106,942.00	100.00
-	-	19,732.00	78,768.00	19,732.00	-	19,732.00	-
-	-	19,732.00	78,768.00	19,732.00	-	19,732.00	-
-	-	77,136.00	368,081,079.00	77,136.00	100.00	77,136.00	100.00
-	-	17,580.00	-	17,580.00	100.00	17,580.00	100.00
-	-	14,052.00	17,856.00	14,052.00	100.00	14,052.00	100.00
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	367,929,331.00	-	-	-	-
-	-	32,880.00	90,420.00	32,880.00	100.00	32,880.00	100.00
-	-	5,904.00	17,712.00	5,904.00	100.00	5,904.00	100.00
-	-	6,720.00	25,760.00	6,720.00	100.00	6,720.00	100.00
136,492.00	136,492.00	395,814.00	369,822,692.00	395,814.00	100.00	395,814.00	100.00

(運自日本、香港、美國) 文物之保險價值與支付運、保等費之差額 (依行政院主計處93.06.

## 故宮文物藝術發展基金

NO 20

國庫撥補款明細表

中華民國93年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減	備 註
國 庫 增 撥 基 金 數	20,000,000.00	20,000,000.00	-	另公積撥充基金 15,000,000.00元。
合 計	20,000,000.00	20,000,000.00	-	

故宮文物藝術發展基金  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國93年度

NO 21  
 單位:新臺幣元

科 目	可 用 預 算 數					決 算 數	比 較 數	本 年 度 保 留 數
	以 前 年 度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 辦 理 數	調 整 數	合 計			
固定資產之增置								
什項設備	-	30,000,000.00	-	-	30,000,000.00	14,402,000.00	-15,598,000.00	-
什項設備	-	30,000,000.00	-	-	30,000,000.00	14,402,000.00	-15,598,000.00	-
小 計	-	30,000,000.00	-	-	30,000,000.00	14,402,000.00	-15,598,000.00	-
固定資產之受贈								
什項設備	-	-	-	-	-	322,601,855.00	322,601,855.00	-
小 計	-	-	-	-	-	322,601,855.00	322,601,855.00	-
合 計	-	30,000,000.00	-	-	30,000,000.00	337,003,855.00	307,003,855.00	-

資本支出 計畫名稱	全 部 計 畫			預 算						
	金 額	目標 能量	進度起 訖年月	可 用 預 算 數						
				以前年度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本年度奉准先 行 辦 理 數	調 整 數	合 計	占全部 計畫 %	
一般建築及設備										
什項設備	-	-	-	-	30,000,000.00	-	-	30,000,000.00	-	
合 計	-	-	-	-	30,000,000.00	-	-	30,000,000.00	-	

術發展基金  
與實際進度比較表

93年度

NO 23

單位:新臺幣元

數		決 算 數				未 達 成 或 超 過 預 算 之 原 因
截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占 可用預算數%	截至本年度 累計數金額	截至本年度 累計數占 預算數%	
金 額	占全部 計畫%					
30,000,000.00	-	14,402,000.00	48.01	14,402,000.00	48.01	文物收購因賣方市場供應有限，且須與本院現有收藏文物配合考量，採購對象之尋覓，往往可遇不可求。
30,000,000.00	-	14,402,000.00	48.01	14,402,000.00	48.01	

故宮文物藝術發展基金  
業務計畫執行績效摘要表

NO 24

中華民國93年度

單位:新臺幣元

項 目	數量單位	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	%	金 額	%	
<b>銷貨成本部分</b>										
書籍	本	103,810	23,139,000.00	56,031	8,884,135.14	-47,779	46.03	-14,254,864.86	61.61	受市場消費需求及正館施工局部封閉展場影響，實際銷售數較預計數減少。 受市場消費需求及正館施工局部封閉展場影響，實際銷售數較預計數減少。 受市場消費需求及正館施工局部封閉展場影響，實際銷售數較預計數減少。 受市場消費需求及正館施工局部封閉展場影響，實際銷售數較預計數減少。
畫冊及手卷	冊	8,700	1,660,000.00	400	65,259.05	-8,300	95.40	-1,594,740.95	96.07	
圖片及明信片	張 (套)	176,900	4,231,000.00	28,062	1,431,909.53	-148,838	84.14	-2,799,090.47	66.16	
文物仿製品	件	27,981	6,967,000.00	12,649	3,168,964.73	-15,332	54.79	-3,798,035.27	54.51	
各項藝術紀念品	件	325,000	65,000,000.00	570,889	58,512,125.00	245,889	75.66	-6,487,875.00	9.98	
合 計			100,997,000.00		72,062,393.45			-28,934,606.55	28.65	

故宮文物藝術發展基金  
業務計畫執行績效摘要表

中華民國93年度

NO 25  
單位:新臺幣元

項 目	數量單位	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	%	金 額	%	
<b>印製成本部分</b>										
書籍	本	104,000	17,400,000.00	80,401	10,273,623.51	-23,599	22.69	-7,126,376.49	40.96	配合展覽與市場需求及降低庫存壓力，實際印製數較預計數減少。 配合展覽與市場需求及降低庫存壓力，實際印製數較預計數減少。 配合展覽與市場需求及降低庫存壓力，實際印製數較預計數減少。 配合市場需求及降低庫存壓力，實際製作量較預計數減少。
畫冊及手卷	冊	2,000	600,000.00	1,500	90,000.00	-500	25.00	-510,000.00	85.00	
圖片及明信片	張 (套)	87,000	2,400,000.00	23,000	2,282,347.00	-64,000	73.56	-117,653.00	4.90	
文物仿製品	件	42,050	8,700,000.00	7,908	2,834,200.00	-34,142	81.19	-5,865,800.00	67.42	
各項藝術紀念品	件	325,000	65,000,000.00	570,970	58,634,532.00	245,970	75.68	-6,365,468.00	9.79	
總 計			94,100,000.00		74,114,702.51			-19,985,297.49	21.24	

故宮文物藝術發展基金  
業務計畫執行績效摘要表

NO 26

中華民國93年度

單位:新臺幣元

項 目	單位	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
		數量	金 額	數量	金 額	數量	%	金 額	%	
文物收購	元		30,000,000.00		14,402,000.00			-15,598,000.00	51.99	文物收購市場供應有限，且須與本院文物典藏政策配合考量，採對象之往來可求。

故宮文物藝術發展基金

基金數額表

中華民國93年12月31日

NO 27

單位:新臺幣元

管 理 機 關	上 年 度 決 算 數	本 年 度 決 算 數	比 較 增 減 數	備 註
故宮文物藝術發展基金 管理委員會	344,694,757.00	379,694,757.00	35,000,000.00	1.收購文物由公務預算 增撥基金20,000,000.00 元。 2.公積撥充基金 15,000,000.00元。

項 目	預 算 數											
	正式 員額 薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎金	退休 及卹 償金	資 遣 費	福利費	提 繳 費	合計	兼職 人員 酬金	總計
業務總支出 部 分												
銷貨成本	-	1,080,000	7,000	-	135,000	45,000	-	156,000	-	1,423,000	-	1,423,000
專任人員	-	1,080,000	7,000	-	135,000	45,000	-	156,000	-	1,423,000	-	1,423,000
約僱人員	-	1,080,000	7,000	-	135,000	45,000	-	156,000	-	1,423,000	-	1,423,000
兼任人員	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
管理及總務費用	40,000	360,000	3,000	-	45,000	15,000	-	52,000	-	515,000	-	515,000
專任人員	-	360,000	3,000	-	45,000	15,000	-	52,000	-	475,000	-	475,000
約僱人員	-	360,000	3,000	-	45,000	15,000	-	52,000	-	475,000	-	475,000
兼任人員	40,000	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000	-	40,000
管理委員會委員	40,000	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000	-	40,000
合 計	40,000	1,440,000	10,000	-	180,000	60,000	-	208,000	-	1,938,000	-	1,938,000

決 算 數											
正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津貼	獎 金	退休及 卹償金	資遣 費	福利費	提繳 費	合 計	兼職 人員 酬金	總計
-	1,051,344	-	-	131,418	36,792	-	151,716	-	1,371,270	-	1,371,270
-	1,051,344	-	-	131,418	36,792	-	151,716	-	1,371,270	-	1,371,270
-	1,051,344	-	-	131,418	36,792	-	151,716	-	1,371,270	-	1,371,270
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16,000	350,448	-	-	43,806	12,264	-	50,560	-	473,078	-	473,078
-	350,448	-	-	43,806	12,264	-	50,560	-	457,078	-	457,078
-	350,448	-	-	43,806	12,264	-	50,560	-	457,078	-	457,078
16,000	-	-	-	-	-	-	-	-	16,000	-	16,000
16,000	-	-	-	-	-	-	-	-	16,000	-	16,000
16,000	1,401,792	-	-	175,224	49,056	-	202,276	-	1,844,348	-	1,844,348

## 故宮文物藝術發展基金

## 員工人數明細表

中華民國93年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
專任人員	4	4	-	
職員	-	-	-	
警員	-	-	-	
技工(駕駛)	-	-	-	
聘用人員	-	-	-	
約僱人員	4	4	-	
兼任人員	46	45	- 1	
管理委員會委員	14	13	- 1	包含主任委員
顧問人員	-	-	-	
其他兼任人員	32	32	-	均未領兼職酬金
合 計	50	49	- 1	

故宮文物藝術發展基金

各項費用彙計表

中華民國93年度

NO 31

單位:新臺幣元

	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	1,938,000.00	1,844,348.00	- 93,652.00	4.83
正式員額薪資	40,000.00	16,000.00	- 24,000.00	60.00
聘僱人員薪資	1,440,000.00	1,401,792.00	- 38,208.00	2.65
超時工作報酬	10,000.00	-	- 10,000.00	100.00
獎金	180,000.00	175,224.00	- 4,776.00	2.65
退休及卹償金	60,000.00	49,056.00	- 10,944.00	18.24
福利費	208,000.00	202,276.00	- 5,724.00	2.75
服務費用	6,837,000.00	3,832,776.95	- 3,004,223.05	43.94
水電費	156,000.00	109,225.00	- 46,775.00	29.98
郵電費	270,000.00	269,120.00	- 880.00	0.33
旅運費	1,061,000.00	672,658.00	- 388,342.00	36.60
印刷、裝訂與廣告費	3,820,000.00	2,501,699.95	- 1,318,300.05	34.51
修理、保養及保固費	120,000.00	780.00	- 119,220.00	99.35
一般服務費	1,130,000.00	705.00	- 1,129,295.00	99.94
專業服務費	280,000.00	278,589.00	- 1,411.00	0.50
材料及用品費	120,000.00	41,163.00	- 78,837.00	65.70
用品消耗	120,000.00	41,163.00	- 78,837.00	65.70
商品	99,574,000.00	70,691,123.45	- 28,882,876.55	29.01
商品	99,574,000.00	70,691,123.45	- 28,882,876.55	29.01
租金	700,000.00	-	- 700,000.00	100.00
房租	700,000.00	-	- 700,000.00	100.00
折舊及攤銷	892,000.00	789,942.00	- 102,058.00	11.44
房屋折舊	110,000.00	110,000.00	-	-
機械及設備折舊	226,000.00	188,946.00	- 37,054.00	16.40
交通及運輸設備折舊	25,000.00	19,732.00	- 5,268.00	21.07
什項設備折舊	137,000.00	77,136.00	- 59,864.00	43.70
攤銷	394,000.00	394,128.00	128.00	0.03
其他	68,000.00	-	- 68,000.00	100.00
其他費用	68,000.00	-	- 68,000.00	100.00
短絀	3,100,000.00	3,036,319.49	- 63,680.51	2.05
各項短絀	3,100,000.00	3,036,319.49	- 63,680.51	2.05
合 計	113,229,000.00	80,235,672.89	- 32,993,327.11	29.14

## 故宮文物藝術發展基金

## 管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國93年度

單位:新臺幣元

NO 32

科目名稱	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
管制性項目					
國外旅費	730,000.00	373,192.00	-356,808.00	48.88	
廣告費	1,330,000.00	944,805.25	-385,194.75	28.96	
業務宣導費	150,000.00	84,076.00	-65,924.00	43.95	
統計所需項目					
員工通勤交通費	23,000.00	22,680.00	-320.00	1.39	
稿費、出席審查費	130,000.00	106,189.00	-23,811.00	18.32	
商品	99,574,000.00	70,691,123.45	-28,882,876.55	29.01	

主辦會計人員：黃金聲

基金主持人：林曼麗