

國立故宮博物院

總 說 明

中華民國九十四年度

一、施政計畫實施狀況及績效

(一)已完成施政計畫重點概述：

1. 文物展陳與空間改造：

94年度本院正館改善工程持續進行，工程期間致力於加強院區指標系統，確保參觀動線清晰與參觀者安全；展區縮減的同時，加強展場設計及遊客引導，以保持參觀環境的舒適安全。

籌建南部分院，公開甄選世界級之設計師，完成建築及園區設計；持續進行分院展覽研究及資料收集，利於後續布展設計，籌備開館。

配合正館改善工程第一階段完工，將更以觀眾的角度出發，力求生活化、活潑化方式籌劃舉辦各項展覽，主動邀請各級學校學生及社會團體來院參觀。

2. 學術研究與學術交流：

提昇專業研究水準；舉辦學術演講暨研討會；加強館際合作；推展數位計畫，完成數位典藏資料庫建檔，數位學習內容的開發，使學習內容能不斷的增加，並有效兼顧內容品質，為全民提供良好的學習服務。

配合文物展覽建立完善展示、導覽系統；以新型人性化高科技導覽系統提供參觀者更豐富的展覽資訊，達到展覽的推廣效益；配合本院特展內容，選擇適當合作對象，於社區大學或縣市文化中心、區域藝文據點辦理相關專題演講或教育活動，區域性或全國性教師研習會；整合國內公私立博物館資源，每年辦理座談會或研討會，藉由經驗的分享、討論、對話，凝聚共識，促進博物館界密切而多元的合作，推動國內文化藝術的發展。

3. 落實博物館教育推廣：

加強本院簽約志願服務導覽志工之培訓與管理，提供高品質文物解說服務。

配合本院常設展及特別展覽內容，提供多國語言之文物解說。

於文物展覽時，配合製作各種主題之多媒體節目，於多媒體放映室放映。

於院內與展覽內容配合設計相關教育活動，如專題演講、藝術展演、文化活動、親子活動等，達到博物館教育的目的。並舉辦「走出故宮」等院外系列演講活動、設置藝文宣傳據點。

於文物展覽時，配合製作各種主題之多媒體節目，於多媒體放映室放映，分國語、英語介紹。

運用本院典藏之文物及專家研究之成果，滿足社會人士專門知識之需要，經常舉辦文物研習及講習活動。

4. 健全全球化出版授權並加強行銷：

以系統彙集台灣史料，提供各界學術研究參考；合作出版本院文物、圖錄及有聲出版品，兼辦文物藝術發展基金月刊、圖錄及各項出版品產銷；提供各界申請租借文物底片資料；與民間企業共同合作研發本院加值產品；加強故宮網路商城功能與推廣行銷；實體及虛擬經銷商之徵求。

5. 加強文物典藏與維護：

器物庫房改箱為櫃計劃，汰換舊鐵箱並整理與包裝文物；舉辦學術演講與研討會，配合本院推廣教育功能；研究及修護文物，提升善後性保存管理與技術。

有效監控本院文物安全維護管理系統；切實執行文物清點計畫，每年不定期抽點院藏書畫、器物及文獻等各類文物。

(二)施政計畫分項說明：

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實 施 內 容	辦 理 情 形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
一、文物展陳與空間改造	1、改善院區交通及改造展示空間	<p>一、參觀動線標識改善情形：</p> <p>(一)正館西側門廳動線改善工程、全館禁止攝影之宣導標示、宣傳書籤製作，戶外圍籬展覽資訊宣導及戶外導引指示整合。</p> <p>(二)於每次本院圖書文獻大樓舉辦特展期間，皆於院區路口醒目處設置大型輸出看板及路旗以為指引。</p> <p>(三)於捷運士林站設置大型輸出看板及中、英文交通地圖指引，將參觀指示的範圍延伸至院外的交通重要據點。</p> <p>(四)於正館及圖書文獻大樓展區地板貼上地貼，以箭頭標示方向，以協助觀眾辨認適當之動線。</p> <p>(五)正館各陳列室編號標示，配合電梯旁之平面圖，有助於辨認動線。</p> <p>(六)「故宮通訊」及「故宮導覽圖」附有院區及正館平面圖，標示各展覽名稱及陳列室編號，有助於辨認參觀動線。</p> <p>二、書畫陳列室教育推廣空間設計製作。</p> <p>三、改善正館及圖書文獻大樓服務台設計，讓觀眾更易於獲得所需服務。配合本院各項教育推廣活動，設計製作各式標示牌及指引海報。</p>	已完成。	

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實 施 內 容	辦 理 情 形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
	2、籌建故宮分院	<p>一、專案管理顧問：</p> <p>(一)「國立故宮博物院南部院區新建工程委託專案管理顧問服務案」甄選出寶維士聯盛國際企業股份有限公司(Bovis Lend Lease)擔任本案專案管理顧問。</p> <p>(二)每個月定期召開「南部院區規劃委員會」。由院內主管及各領域專家學者組成，協助南院規劃。</p> <p>二、土地徵收與地目變更：</p> <p>本年度完成「土地徵收計劃」。開發計劃獲內政部許可。完成土地徵收。</p> <p>三、園區景觀設計</p> <p>(一)園區景觀設計已進行至設計發展階段。</p> <p>(二)甄選出境群國際規劃設計顧問股份有限公司擔任本院園區景觀工程設計技術服務廠商。</p> <p>四、整地施工</p> <p>(一)整地工程於11月19日正式啟動。並舉辦動土典禮。</p> <p>(二)進行「國立故宮博物院南部院區朴子支線渠道改道工程」施工。</p> <p>(三)「國立故宮博物院南部院區排水工程」上網公告招標。</p> <p>五、建築設計</p> <p>(一)完成「國立故宮博物院南部分院院區新建工程建築顧問服務案」議價簽約。進入建築設計方案設計階段。</p> <p>(二)準備「國立故宮博物院南部院區新建工程技術服務案」前置作業</p> <p>六、策展與研究：</p> <p>(一)共舉辦4次學術交流活動及演講。</p> <p>(二)完成「東南亞織品」二批、「西潮下的藝術」一批、「佛教文物」三批等文物採購。</p> <p>(三)完成南部院區願景館第一期工程驗收。</p>	已完成。	
	3、增加展覽內容、場次與多元化	<p>1-6月舉辦書畫常設展：「筆有千秋業—書法的發展」、「受贈寄存展」二檔，專題展「繪畫欣賞四部曲」(1-3月)、「故事人物畫」(4-6月)，策畫「西遊記人物」(7-9月)、「乾隆皇帝的動物園」展(10-12月)，及與德國波昂聯邦藝術展覽館合作，規劃「蒙古帝國—成吉思汗及其世代特展」之借展事宜，舉辦嘉義民雄演藝廳「天下第一家」特展及台中國美館「女人香—東西」女性形象交流展。「圖畫此人間—院藏圖籍精品展」(93.06.03-94.05.13)。「知道了一硃批奏摺特展」(93.09.01-94.05.13)。「飯塚一教授捐贈古地圖展」(94.05.19-94.10.02)。「佛光普照—院藏佛經佛畫珍品展」(94.10.07-95.01.15)。配合德國波昂、慕尼黑借展「蒙古帝國—成吉思汗及其世代特展」提供圖書二件。(94.06.16-95.01.08)。</p>	已完成。	

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實 施 內 容	辦 理 情 形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
	4、增加參觀人數	94年1至12月參觀本院外籍人士共計371,019人，本國籍觀眾、學生團體共計987,163人。	已完成。	
二、學術研究與學術交流	1、提升專業研究水準	<p>一、書畫處於1-6月於故宮文物月刊發表專論文章11篇。參與國際學術研討會發表論文1人。</p> <p>二、參與國科會研究計畫4人。</p> <p>三、籌備「北宋書畫特展」，定期召開策展會議，完成展覽計畫書，進行作品研究及展覽圖錄文稿撰寫。</p> <p>四、研擬與東京文化財研究所合作，進行李唐「萬壑松風圖」等四件宋代書畫物質檢測計畫。已於九月實施完成。</p> <p>五、接受國、內外學者的特別提件參觀申請，具體增進學術交流的機會。</p> <p>六、圖書文獻處對外發表研究報告18件。</p>	已完成。	
	2、舉辦學術研討會	<p>一、舉辦「文獻足徵－第二屆清代檔案國際學術研討會」(94.11.03-05)約計有300人次與會。</p> <p>二、全年舉辦13場小型學術研討會。</p> <p>三、本院同仁全年對外發表研究報告計30篇。</p> <p>四、軍機處檔摺件影像檔掃描65,000頁。</p> <p>五、完成「皇城聚珍－殿本圖書欣賞」、「湘軍攻克金陵之戰」多媒體光碟製作。</p> <p>六、完成「追蹤台灣原住民發展足跡」光碟製作。</p> <p>七、出版「知道了一硃批奏摺展」、「圖話此人間－院藏圖籍精選展」導覽手冊。</p> <p>八、配合「佛光普照展」上展，出版院藏佛經三種。</p> <p>九、新編圖書文獻導覽手冊。</p> <p>十、滿文原檔照相出版十冊。</p> <p>十一、搜尋並編輯清代宮中檔臺灣史料，編輯出版《清宮宮中檔奏摺臺灣史料第11、12冊》。</p> <p>十二、配合九十五年北宋特展，與器物處、圖書文獻處聯合籌備「開創典範：北宋的藝術與文化」國際學術研討會。將邀請國內外學者約45人與會發表論文。</p>	已完成。	

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
	3、推展數位計畫	<p>一、製作數位博物館「天下一人：宋徽宗與北宋書畫」中英文光碟。</p> <p>二、執行「書畫數位典藏計畫」，94年完成清代書畫後設資料2,280筆，數位影像資料3,064筆，8X10正片5,356張。</p> <p>三、積極建構「書畫人名權威資料庫」及「款識印記資料庫」，以充實研究院藏書畫家、收藏家的基礎資料。</p> <p>四、持續透過具現代感之藝文宣傳片，將行銷數位故宮的觸角，伸向民眾日常生活的角落，包括公車BeeTV、捷運PDP、電視牆、提款機等。另外，更隨時維護更新分布於院內、外的數位展示系統，包括中正國際機場及捷運站，讓民眾隨時都能分享數位故宮最新的成果。</p> <p>五、故宮文物數位學習計畫-「故宮e學園」完成陶瓷課程中文6堂、英文2堂，至12月31日止上網人數已達31,907，會員人數8,512人。</p>	已完成。	
	4、增加故宮全球資訊網瀏覽人數	<p>一、一到六月於故宮文物月刊發表專論文章41篇。參與國際學術研討會發表論文3人。</p> <p>二、參與國科會研究計畫4人。</p> <p>三、籌備「北宋書畫特展」，定期召開策展會議，完成展覽計畫書，進行作品研究及展覽圖錄文稿撰寫。</p> <p>四、與東京文化財研究所合作，進行李唐「萬壑松風圖」等四件宋代書畫物質檢測計畫。於九月12日至9月30日實施。</p> <p>五、接受國、內外學者的特別提件參觀申請，具體增進學術交流的機會。</p> <p>六、94年1月至12月故宮全球資訊網瀏覽人數已約達1,783,000人次。</p> <p>七、進行故宮全球資訊網自動上稿系統建置。</p> <p>八、94年度完成計有「第一季造型與美感」、「第一季寄存受贈書畫展」、「知道了：硃批奏摺展」、「第二季造型與美感」、「第二季寄存受贈書畫展」、「經緯天下 飯塚一教授捐贈古地圖展」、「比上帝還精巧」瓷器、玉器、象牙、雕刻與多寶格、「皇帝的印章」、「玉器精品展」、「松花石硯展」、「歷代佛像雕塑藝術展」、「皇室珍玩展」、「邦國重器-中國古代銅器菁華」、「造型與美感-(西遊記)的世界」及「筆有千秋業；書法的發展」、「佛光普照-院藏佛經、佛畫珍品」、「天下第一家；清代帝王文物展」、「明清雕刻展」展覽網頁製作上線。</p> <p>九、94年度計有「玉之靈-曙光中的天人對話」、「大觀-北宋書畫」、「汝窯傳奇」、「科技之眼」等數位博物館主題網站上線。</p>	已完成。	

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實 施 內 容	辦 理 情 形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
三、落實博物館教育推廣	1、改善導覽系統 (導覽人員定時導覽、學生及團體參觀教學、語音導覽等)	<p>一、提供一般導覽服務：1. 服務社會大眾，提供中文定時導覽 1,401 次，計 6,064 人次。2. 機關、團體貴賓：提供特別導覽服務：中文 667 次，服務 24,158 人次。外文：750 次，服務 8,713 人次。3. 張大千紀念館導覽服務：2,321 人次。</p> <p>二、學生導覽服務：1. 免費接待學生參觀，大專 39 校次計 1,883 人次，高中 43 校次計 7,289 人次，國中計 69 校次計 11,406 人次，國小 115 校次計 15,773 人次，教師 3 校次計 124 人次；其中提供導覽：大專計 4,366 人次，高中計 3,931 人次，國中計 5,665 人次，國小優質導覽計 28,654 人次，教師計 1,339 人次，學生參觀人數總計 78,947 人。</p> <p>三、禮遇來訪國際嘉賓：院長親自接待來訪嘉賓 355 人增進實質外交與國際友誼。</p> <p>四、提供多元導覽服務，委外經營「比上帝還精巧展」、「法象威儀特展」中英日語版語音導覽系統，由雅凱電腦語音有限公司台灣分公司負責，共計借出 10,428 台。</p> <p>五、於 94 年 1 月起於行動博物館，利用 PDA 及 Webpad 對遊客提供無線導覽服務。</p>	已完成。	

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實 施 內 容	辦 理 情 形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
	2、推廣博物館教育 (種子教師培訓 及各項研習會)	<p>一、舉辦藝文活動及促進藝術史教育。</p> <p>二、舉辦專題及學術演講 20 次，1,012 人次。</p> <p>三、舉辦文物研習會：寒假文物研習會 1 次，計 1,494 人次(12 堂課)。暑假文物研習會 2 次，計 2,400 人次 (20 堂課)。</p> <p>四、協辦觀光局「新進及在職觀光導遊人員」研習 219 堂課，計 28,280 人次參加。</p> <p>五、藝術與人文教師初階養成研習班 1 梯次 20 位教師參加。</p> <p>六、教師游藝進修專案：1. 週三下午游藝進修專案，94 位教師參加。2. 教師工藝游藝進修專案生活美感體驗活動，共 19 梯次 674 位教師參加。</p> <p>七、與順益台灣原住民博物館合作辦理教師「比上帝還精巧」特展進修活動，共 14 梯次 604 人次參加。</p> <p>八、94 年 1 月至 12 月共發行中文版 24 期、英文版 24 期之故宮電子報及一期中英文版「比上帝還精巧」特刊。</p> <p>九、94 年 5 月起至 7 月共舉辦六梯次藝術種子教師培訓參與人次共 194 人次。種子教師培訓除了在本院辦理，亦搭配資源中心特展之「御花園」5 月 13 日於台中、8 月 4 日於宜蘭、10 月 8 日於台東、12 月 11 日於屏東，舉辦全國巡迴種子教師培訓活動。四梯次參加人數為 202 人次。</p> <p>十、重新規劃游藝專案-生活美感體驗活動，廣為行銷至社區大學、媽媽成長團體、教育基金會、科技公司、94 年共舉辦 13 梯次參加的人次共 449 人。</p>	已完成。	

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實 施 內 容	辦 理 情 形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
	3、文化教育效益	<p>一、「故宮通訊」編輯及印製-94年1-12月本組編印故宮通訊第三十七卷第一期及第四期中、英文版89,500本，日文版15,500本，合計105,000本。每期寄贈故宮之友會員、媒體、飯店及國內外文化及旅遊等機構，以供民眾獲知本院展覽、教育推廣、出版品及參觀等最新訊息。</p> <p>二、說明書-94年1-12月說明書中、英、日文版文宣品印製計1,674,000張，放置於本院陳列室，以供來院觀眾免費取閱。</p> <p>三、展覽摺頁：「經緯天下：飯塚一教授捐贈古地圖展」特展摺頁印製共35,000張；「法象威儀-彭楷棟先生捐贈文物特展」展覽摺頁改版加印中文版35,000份、英文版35,000份、日文版65,000份，共計135,000份。「佛光普照-院藏佛經畫珍品展」特展摺頁印製共30,000張。</p> <p>四、故宮簡介摺頁：為因應本院外國遊客之參觀需求，計94年1月編印出版之故宮簡介中、英、日文版，於94年5月編印故宮簡介德、法、西班牙、韓文版各20,000份，共計80,000份，以供外國遊客免費取閱，了解院史發展、收藏特色及基本參觀資訊。</p> <p>五、故宮導覽圖：故宮導覽圖94年1-12月印製中英文版240,000份，日文版207,000份，總計印製故宮導覽圖447,000份，提供到院參觀遊客陳列室、院區平面圖、當期展覽簡述、最新參觀資訊、交通指南等資訊。</p>	已完成。	

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
	4、舉辦教育推廣活動	<p>一、配合本院「法象威儀特展」舉辦亞洲文化節義賣活動，所得款項捐贈台灣世界展望會。</p> <p>二、「走出故宮」演講活動。</p> <p>三、與台北婦慈協會、中壢青霞教育基金會合作，自93年11月~94年6月，週一及週六舉辦系列演講，共760人參加。</p> <p>四、到校服務：赴台北、台中地區國中小學，舉辦博物館教育推廣活動，共計12所學校、30場次，嘉惠2152名學子。</p> <p>五、加強在學生對本院的認識，配合辦理寒、暑假實習生業務，共計5人來院實習。</p> <p>六、發出大專院校藝術史系相關教師、學生、研究生免費參觀證計1,422張。</p> <p>七、為推廣文化紮根及協助相關業務工作，辦理義工招募及培訓。目前於本院服務之本國籍志工總計290人，外國籍志工為26人，第四屆高中學生文化志工完成第三階段執勤人員計10人，並於今年七月再度招募第五屆高中學生文化志工。</p> <p>八、於94年1月至3月間，假中正紀念堂展出「舞蝶迷香徑，翩翩逐晚風—宋徽宗的御花園」，參訪人數累積為12,375人。4至6月於台中縣港區藝術中心展出；至5月31日參訪人數累積為46,508人。</p>	已完成。	
四、健全全球化出版授權並加強行銷	1、提高本院出版品之流通範圍及銷售率	截至94年12月31日止，本院共計銷售約23,000冊。	已完成。	
	2、建立電子商務委外合作機制	<p>一、本院於九十三年推動數位博物館之「故宮網路商城」之計畫，以作為數位計畫整體增值應用的實質收益的介面，目前已完成規劃與建制，但礙於本院為非營利機構的法規限制與人力考量，將於今年將此商城透過招標委外經營，希冀藉由此網路通路，將本院數位計畫所衍生之各類文化商品尋求完善的銷售管道。</p> <p>二、本院網路商城建置案已驗收完成，擬計畫於九十四年七月中完成委外經銷商公開招標（目前委外經銷商公開招標案正簽核中），七月底正式委外上線運作，將本院出版品、文物複製品、藝術紀念品及博物館商品等以電子網路行銷至海內外。</p>	已完成。	
	3、提高本院文物圖像授權業務	截至94年12月31日止，本院文物圖像使用費及工本費收入約新台幣2,457,203元。	已完成。	
	4、提高本院之紀念品流通範圍及銷售率	94上半年紀念品流通範圍及銷售率約達90%。	已完成。	

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實 施 內 容	辦 理 情 形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
五、加強文物典藏與維護	1、文物預防性保存	<p>一、展場一般文物維持最佳狀況相對溼度在55%RH；金屬文物為45%RH以下。今年增加研發溫溼度無線監視系統，便於監測庫房文物溫溼度情況。</p> <p>二、遵照規定文物的展出條件，以維護文物永續的保存。每次展覽之時限不得超過國際博物館珍貴文物共同標準。</p> <p>三、每月均定期檢測庫房及陳列室之溫溼度及各項安全設施，確定文物保存環境符合恆溫、恆濕、防水、防火、防虫、防塵與安全照度的要求。</p> <p>四、逐步更新包裹文物的布套，以加強對文物之外層保護。</p>	已完成。	
	2、文物善後性修護	<p>一、1至12月保護整修文物檢視含庫房院藏文物10件；攝照含X光18件共563件；冷凍除蟲9次共31冊及修復文物11件；另燻蒸展場裝潢材料5次共5批。</p> <p>二、定期提送文物至裱畫室，進行局部修復、揭裱或新裱等工作，讓文物能以最佳的面目，參與各項展覽，同時有效延長文物保存的壽命。94年度共計完成239件書畫之修復。</p> <p>三、圖書文獻處裱修室裱修文獻檔案及善本書籍等共2,573件。</p>	已完成。	
	3、安全系統改善情形	<p>一、按月完成安全設施中央電腦控制系統及安全設施六大預警系統維護保養。</p> <p>二、每日進行展場開閉館安全檢查、院區巡查、各大樓內部巡查，確保零事故發生。</p> <p>三、每半年舉行人員教育訓練及員工防護團訓練，提昇員工緊急應變能力及危機意識。</p> <p>四、配合安管室、科技室，定期維護各項監測系統。</p>		
	4、文物清點情形	<p>一、科技室配合器物處需求，進行檢視庫房院藏文物，1至12月共2次16件。</p> <p>二、每月均請書畫處策展科同仁參與庫房抽點事宜，確實掌握文物保存及提調的現狀。</p> <p>三、每年書畫處與登記組合作一次，敦請院長、副院長主持文物抽點事宜。</p> <p>四、書畫處與資訊中心合作，定期核對、更新庫房管理系統之各項功能及內容，以精確統計典藏文物的數量。</p>		

二、預算執行概況

歲入(依來源別子目)、歲出(依機關別工作計畫)請按本年度及以前年度分別說明預算執行結果。

(一)本年度部分：

1.歲入部分：本年度歲入法定預算數 116,622,000 元，執行結果：

- (1)賠償收入實收 892,806 元，較預算數 50,000 元超收 842,806 元，主要係承商履約遲延，依實際案件及罰款規定辦理。
- (2)作業賸餘實收 7,693,000 元，與預算數 7,693,000 元相同。
- (3)廢舊物資售價實收 167,125 元，較預算數 30,000 元超收 137,125 元。係報廢電腦及廢舊建材五金等財產售價收入。
- (4)供應費實收 14,380,037 元，較預算數 15,700,000 元短收 1,318,963 元。主要係公務預算編列出版書刊減少，且經濟不景氣參觀人次減少購置出版品減少所致將朝擴大展覽出版宣導加強改進。
- (5)場地設備使用費實收 83,171,300 元，較預算數 92,904,000 元短收 9,732,700 元。主要係經濟不景氣及本院動線工程施工影響,外國觀光客受限來台灣參觀,本地參觀人數也受影響,長達半年之久,雖舉辦各項促銷活動,仍效果不佳,門票收入因而短收甚多。
- (6)服務費實收 554,400 元，較預算數 245,000 元超收 309,400 元，主要係文物研習報名費收入因參加研習人次增加所致，將朝研習課程多元化及增加宣傳管道著手，以增裕歲收。
- (7)雜項收入實收 2,144,835 元，均為預算外收入，係收回以前年度收入 2,144,835 元。
- (8)總計歲入實收 109,003,503 元，均經如數繳庫，達成率 93.47%，與預算數 116,622,000 元比較，計短收 7,618,497 元。

2.歲出部分：本年度歲出預算數原列經常支出 636,842,000 元，資本支出 198,099,000 元，合計 834,941,000 元，茲將各項工作計畫執行狀況分述如下：

- (1)一般行政：原預算數 423,906,000 元，決算支出實現數 422,739,383 元(含保留數 178,900 元)，賸餘 1,166,617 元。
- (2)器物管理：預算數 5,179,000 元，決算支出實現數 5,022,393 元，賸餘 156,607 元。
- (3)書畫管理：預算數 6,780,000 元，決算支出實現數 6,774,919 元，賸餘 5,081 元。
- (4)圖書文獻管理：預算數 20,094,000 元，決算支出實現數 19,950,678 元，賸餘 143,322 元。
- (5)文物展覽：預算數 36,224,000 元(包括動支第一預備金 1,089,000 元)，決算支出實現數 35,598,839 元(含保留數 562,500)賸餘 625,161 元。
- (6)文物登錄及徵集：原預算數 1,152,000 元，決算支出實現數 1,101,128 元，賸餘 50,872 元。
- (7)資訊管理：預算數 255,276,000 元，決算支出實現數 248,676,342 元(含保留數 26,909,658 元)，賸餘 6,599,658 元。
- (8)文物攝影出版：預算數 6,640,000 元，決算支出實現數 6,578,833 元(含保留數 285,000 元)，賸餘 61,167 元。
- (9)文物科技研析維護：預算數 2,360,000 元，決算支出實現數 2,301,524 元(含保留數 257,270 元)，賸餘 58,476 元。
- (10)安全系統管理維護：預算數 14,302,000 元，決算支出實現數 14,288,313 元(含保留數 2,716,196 元),賸餘 13,687 元。
- (11)故宮文物藝術發展基金：預算數 10,000,000 元，決算支出實現數 10,000,000 元。
- (12)營建工程：預算數 5,000,000 元，元，決算支出實現數 4,546,393 元，賸餘 453,607 元。
- (13)其他設備：原預算數 48,028,000 元，決算支出實現數 47,848,974 元(含保留數 7,075,974 元)，賸餘 179,026 元。
- (14)第一預備金：預算數 1,089,000 元，全數移撥至「文物展覽」項下支付。
- (15)總計歲出支出實現數 825,427,7190 元(含保留數 37,984,852 元)，執行率 98.86%，其中經常支出 629,267,671 元，資本支出 196,160,048 元；支出保留數 37,984,852 元(約占預算數 4.54%)，經常支出 6,956,768 元，資本支出 31,028,084 元。

3.統籌科目部分：婚喪生育及子女教育補助、公教員工資遣退職給付等項，均經照案執行，決算支出實現數 51,923,344 元。

(二)上年度部分：

91 年度繼續保留預算共計 1 項 3,023,259 元，及 92 年度保留預算 7 項，已完成 3 項，繼續保留 4 項 267,185,554 元，93 年度保留預算共計 2 項 106,627,499 元合計 376,836,303 元(詳如應付歲出明細表)。

三、資產負債實況

本院為實施國庫集中支付機關，所有歲出款項，除小額零星費款依規定由零用金支付外，其餘均經財政部台北區支付處逐筆支付；歲入實收款項，均依規定適時解繳國庫。本年度收支狀況如下：

(一)經費類：

1.收支狀況：

上年結存	18,585,959.51 (含	專戶存款 35,965,338.51	本年支出	1,204,984,470.00
本年收入	1,222,363,849.00		本年結存	35,965,338.51 (含
				專戶存款或經費結存)
				18,585,959.51
收項總計	1,240,949,808.51		付項總計	1,240,949,808.51

2.結存分析：專戶存款 35,965,338.51 元（較上年增加度減少 17,379,379.00 元），係保管款 21,143,325.00 元（較上年度增加 4,163,692.00 元）與代收款 14,822,013.51 元（較上年度增加 13,215,687.00 元），減有價證券 16,674,568.00 元（與上年度減少 9,167,764.00 元）之餘額。保留庫款 308,129,761.00 元，包括應付歲出保留款本年度 37,984,852.00 元，應付歲出保留款 376,836,312.00 元。押金 56,600.00 元（較上年度減少 8,700 元）元，包括以前年度部分 59,500 元，本年度增加 2,900 元。

(二)歲入類：

1.收支狀況：

上年結存	0.00	本年支出	109,003,503.00
本年收入	109,003,503.00	本年結存	0.00
收項總計	109,003,503.00	付項總計	109,003,503.00

2.結存分析：本年度各科目均無餘額。

四、其他要點

國立故宮
歲入來源
中華民國

經費門分列

科 目				預 算 數			決	
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數	合 計 (1)	實 現 數
02				0400000000-2 罰款及賠償收入	50,000.00	0.00	50,000.00	892,806.00
	11			0403400000-4 國立故宮博物院	50,000.00	0.00	50,000.00	892,806.00
		01		0403400300-8 賠償收入	50,000.00	0.00	50,000.00	892,806.00
			01	0403400301-0 一般賠償收入	50,000.00	0.00	50,000.00	892,806.00
03				0500000000-8 規費收入	108,849,000.00	0.00	108,849,000.00	98,105,737.00
	13			0503400000-0 國立故宮博物院	108,849,000.00	0.00	108,849,000.00	98,105,737.00
		01		0503400300-3 使用規費收入	108,849,000.00	0.00	108,849,000.00	98,105,737.00
			01	0503400311-0 供應費	15,700,000.00	0.00	15,700,000.00	14,380,037.00
			02	0503400312-2 場地設施使用費	92,904,000.00	0.00	92,904,000.00	83,171,300.00
			03	0503400313-5 服務費	245,000.00	0.00	245,000.00	554,400.00
04				0700000000-9 財產收入	30,000.00	0.00	30,000.00	167,125.00
	12			0703400000-0 國立故宮博物院	30,000.00	0.00	30,000.00	167,125.00
		01		0703400600-8 廢舊物資售價	30,000.00	0.00	30,000.00	167,125.00
05				0800000000-4 營業盈餘及事業收入	7,693,000.00	0.00	7,693,000.00	7,693,000.00
	02			0803400000-6 國立故宮博物院	7,693,000.00	0.00	7,693,000.00	7,693,000.00
		01		0803400200-5 非營業基金贖餘繳庫	7,693,000.00	0.00	7,693,000.00	7,693,000.00
			01	0803400201-8 贖餘繳庫	7,693,000.00	0.00	7,693,000.00	7,693,000.00
07				1100000000-2 其他收入	0.00	0.00	0.00	2,144,835.00
	13			1103400000-4 國立故宮博物院	0.00	0.00	0.00	2,144,835.00
		01		1103400900-5 雜項收入	0.00	0.00	0.00	2,144,835.00
			01	1103400901-8 收回以前年度歲出	0.00	0.00	0.00	2,143,670.00
			02	1103400909-0 其他雜項收入	0.00	0.00	0.00	1,165.00
				經常門小計	116,622,000.00	0.00	116,622,000.00	109,003,503.00
				資本門小計	0.00	0.00	0.00	0.00
				合 計	116,622,000.00	0.00	116,622,000.00	109,003,503.00

博物院
別決算表

94 年度

單位：新臺幣元；%

算 數			預決算比較 增減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
應 收 數	保 留 數	合 計 (2)		
0.00	0.00	892,806.00	842,806.00	1785.61
0.00	0.00	892,806.00	842,806.00	1785.61
0.00	0.00	892,806.00	842,806.00	1785.61
0.00	0.00	892,806.00	842,806.00	1785.61
0.00	0.00	98,105,737.00	-10,743,263.00	90.13
0.00	0.00	98,105,737.00	-10,743,263.00	90.13
0.00	0.00	98,105,737.00	-10,743,263.00	90.13
0.00	0.00	14,380,037.00	-1,319,963.00	91.59
0.00	0.00	83,171,300.00	-9,732,700.00	89.52
0.00	0.00	554,400.00	309,400.00	226.29
0.00	0.00	167,125.00	137,125.00	557.08
0.00	0.00	167,125.00	137,125.00	557.08
0.00	0.00	167,125.00	137,125.00	557.08
0.00	0.00	7,693,000.00	0.00	100.00
0.00	0.00	7,693,000.00	0.00	100.00
0.00	0.00	7,693,000.00	0.00	100.00
0.00	0.00	7,693,000.00	0.00	100.00
0.00	0.00	2,144,835.00	2,144,835.00	
0.00	0.00	2,144,835.00	2,144,835.00	
0.00	0.00	2,144,835.00	2,144,835.00	
0.00	0.00	2,143,670.00	2,143,670.00	
0.00	0.00	1,165.00	1,165.00	
0.00	0.00	109,003,503.00	-7,618,497.00	93.47
0.00	0.00	0.00	0.00	
0.00	0.00	109,003,503.00	-7,618,497.00	93.47

經費門併計

科 目				預 算 數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
16				5300000000-9 文化支出	843,801,561.00	0.00	0.00	0.00
						0.00	0.00	0.00
		01		5303400100-5 一般行政	423,906,000.00	0.00	0.00	0.00
						0.00	0.00	0.00
		02		5303400200-0 文物管理	32,053,000.00	0.00	0.00	0.00
						0.00	0.00	0.00
			01	5303400201-2 器物管理	5,179,000.00	0.00	0.00	0.00
						0.00	0.00	0.00
			02	5303400202-5 書畫管理	6,780,000.00	0.00	0.00	0.00
						0.00	0.00	0.00
			03	5303400203-8 圖書文獻管理	20,094,000.00	0.00	0.00	0.00
						0.00	0.00	0.00
		03		5303400300-4 文物展覽	35,135,000.00	0.00	0.00	0.00
						1,089,000.00	0.00	1,089,000.00
		04		5303400400-9 文物徵集及資料管理	256,428,000.00	0.00	0.00	0.00
						0.00	0.00	0.00
			01	5303400401-1 文物登錄及徵集	1,152,000.00	0.00	0.00	0.00
					0.00	0.00	0.00	
		02	5303400402-4 資訊管理	255,276,000.00	0.00	0.00	0.00	
					0.00	0.00	0.00	
	05		5303400500-3 文物攝影出版	6,640,000.00	0.00	0.00	0.00	
					0.00	0.00	0.00	
	06		5303400600-8 文物科技研析維護	2,360,000.00	0.00	0.00	0.00	
					0.00	0.00	0.00	
	07		5303400700-2 安全系統管理維護	14,302,000.00	0.00	0.00	0.00	
					0.00	0.00	0.00	
	08		5303408100-9 非營業基金	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	
					0.00	0.00	0.00	
		01	5303408101-1 故宮文物藝術發展基金	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	
					0.00	0.00	0.00	
	09		5303409000-0 一般建築及設備	53,028,000.00	0.00	0.00	0.00	
					0.00	0.00	0.00	
		01	5303409002-5 營建工程	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00	
					0.00	0.00	0.00	
		03	5303409019-8 其他設備	48,028,000.00	0.00	0.00	0.00	
					0.00	0.00	0.00	
	10		5303409800-6 第一預備金	1,089,000.00	0.00	0.00	0.00	
					-1,089,000.00	0.00	-1,089,000.00	
	11		5377015300-3 調整軍公教人員待遇準備	8,860,561.00	0.00	0.00	0.00	
					0.00	0.00	0.00	
23				6800000000-2 福利服務支出	93,000.00	0.00	0.00	0.00
						0.00	0.00	

博物院
別決算表

94 年度

單位：新臺幣元；%

合 計 (1)	決 算 數		預決算比較 增減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
	實 現 數	保 留 數		
	應 付 數	合 計 (2)		
843,801,561.00	796,303,428.00 0.00	37,984,852.00 834,288,280.00	-9,513,281.00	98.87
423,906,000.00	422,560,483.00 0.00	178,900.00 422,739,383.00	-1,166,617.00	99.72
32,053,000.00	31,747,990.00 0.00	0.00 31,747,990.00	-305,010.00	99.05
5,179,000.00	5,022,393.00 0.00	0.00 5,022,393.00	-156,607.00	96.98
6,780,000.00	6,774,919.00 0.00	0.00 6,774,919.00	-5,081.00	99.93
20,094,000.00	19,950,678.00 0.00	0.00 19,950,678.00	-143,322.00	99.29
36,224,000.00	35,036,339.00 0.00	562,500.00 35,598,839.00	-625,161.00	98.27
256,428,000.00	222,868,464.00 0.00	26,909,006.00 249,777,470.00	-6,650,530.00	97.41
1,152,000.00	1,101,128.00 0.00	0.00 1,101,128.00	-50,872.00	95.58
255,276,000.00	221,767,336.00 0.00	26,909,006.00 248,676,342.00	-6,599,658.00	97.41
6,640,000.00	6,293,833.00 0.00	285,000.00 6,578,833.00	-61,167.00	99.08
2,360,000.00	2,044,254.00 0.00	257,270.00 2,301,524.00	-58,476.00	97.52
14,302,000.00	11,572,117.00 0.00	2,716,196.00 14,288,313.00	-13,687.00	99.90
10,000,000.00	10,000,000.00 0.00	0.00 10,000,000.00	0.00	100.00
10,000,000.00	10,000,000.00 0.00	0.00 10,000,000.00	0.00	100.00
53,028,000.00	45,319,387.00 0.00	7,075,980.00 52,395,367.00	-632,633.00	98.81
5,000,000.00	4,546,393.00 0.00	0.00 4,546,393.00	-453,607.00	90.93
48,028,000.00	40,772,994.00 0.00	7,075,980.00 47,848,974.00	-179,026.00	99.63
0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00	
8,860,561.00	8,860,561.00 0.00	0.00 8,860,561.00	0.00	100.00
93,000.00	93,000.00 0.00	0.00 93,000.00	0.00	100.00

經資門併計

科 目				預 算 數			
款	項	目 節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
					預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
					動支第一預備金數	經費流用數	小 計
28		01	6806205800-3 早期退休公教人員生活 困難照護金	93,000.00	0.00	0.00	0.00
			7500000000-2 退休撫卹給付支出	34,456,138.00	0.00	174,331.00	0.00
					0.00	0.00	174,331.00
			7503304300-7 公教員工資遣退職給付	10,955,080.00	0.00	0.00	0.00
					0.00	0.00	0.00
			7506205300-0 公務人員退休撫卹給付	22,841,160.00	0.00	174,331.00	0.00
					0.00	0.00	174,331.00
			7577017500-7 調整軍公教人員待遇準 備	659,898.00	0.00	0.00	0.00
					0.00	0.00	0.00
			8900000000-0 其他支出	8,513,645.00	0.00	0.00	0.00
				0.00	0.00	0.00	
34		01	8903304500-4 公務人員婚喪生育及子 女教育補助費	8,442,710.00	0.00	0.00	0.00
					0.00	0.00	0.00
			8977018900-9 調整軍公教人員待遇準 備	70,935.00	0.00	0.00	0.00
					0.00	0.00	0.00
合 計				886,864,344.00	0.00	174,331.00	0.00
					0.00	0.00	174,331.00

博物院
別決算表

94 年度

單位：新臺幣元；%

合 計 (1)	決 算 數		預決算比較 增減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
	實 現 數	保 留 數		
	應 付 數	合 計 (2)		
93,000.00	93,000.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	93,000.00		
34,630,469.00	34,630,469.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	34,630,469.00		
10,955,080.00	10,955,080.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	10,955,080.00		
23,015,491.00	23,015,491.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	23,015,491.00		
659,898.00	659,898.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	659,898.00		
8,513,645.00	8,513,645.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	8,513,645.00		
8,442,710.00	8,442,710.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	8,442,710.00		
70,935.00	70,935.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	70,935.00		
887,038,675.00	839,540,542.00	37,984,852.00	-9,513,281.00	98.93
	0.00	877,525,394.00		

國立故宮
歲出機關
中華民國

經費門分列

科 目				預 算 數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
03				0003000000-1 行政院主管	834,941,000.00	0.00	0.00	0.00
	09			0003400000-2 國立故宮博物院	834,941,000.00	0.00	0.00	0.00
				經常門小計	636,842,000.00	0.00	0.00	0.00
				資本門小計	198,099,000.00	0.00	-270,232.00	-270,232.00
		01		5303400100-5 一般行政	423,439,000.00	0.00	0.00	0.00
				0100 人事費	398,864,000.00	0.00	0.00	0.00
				0200 業務費	22,983,000.00	0.00	0.00	0.00
				0400 獎補助費	1,592,000.00	0.00	0.00	0.00
		01		5303400100-5* 一般行政	467,000.00	0.00	0.00	0.00
				0300 設備及投資	467,000.00	0.00	19,920.00	19,920.00
		02		5303400200-0 文物管理	32,053,000.00	0.00	0.00	0.00
			01	5303400201-2 器物管理	5,179,000.00	0.00	0.00	0.00
				0200 業務費	5,179,000.00	0.00	0.00	0.00
		02		5303400202-5 書畫管理	6,780,000.00	0.00	0.00	0.00
				0200 業務費	6,780,000.00	0.00	0.00	0.00
		03		5303400203-8 圖書文獻管理	20,094,000.00	0.00	0.00	0.00
				0200 業務費	20,094,000.00	0.00	0.00	0.00
		03		5303400300-4 文物展覽	28,635,000.00	0.00	0.00	0.00
				0200 業務費	28,635,000.00	1,089,000.00	-124,883.00	964,117.00
		03		5303400300-4* 文物展覽	6,500,000.00	0.00	0.00	0.00
				0300 設備及投資	6,500,000.00	0.00	124,883.00	124,883.00
		04		5303400400-9 文物徵集及資料管理	256,428,000.00	0.00	0.00	0.00
						0.00	0.00	0.00

博物院
別決算表

94 年度

單位：新臺幣元；%

合 計 (1)	決 算 數		預決算比較 增減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
	實 現 數	保 留 數		
	應 付 數	合 計 (2)		
834,941,000.00	787,442,867.00 0.00	37,984,852.00 825,427,719.00	-9,513,281.00	98.86
834,941,000.00	787,442,867.00 0.00	37,984,852.00 825,427,719.00	-9,513,281.00	98.86
636,571,768.00	622,310,903.00 0.00	6,956,768.00 629,267,671.00	-7,304,097.00	98.85
198,369,232.00	165,131,964.00 0.00	31,028,084.00 196,160,048.00	-2,209,184.00	98.89
423,419,080.00	422,073,563.00 0.00	178,900.00 422,252,463.00	-1,166,617.00	99.72
398,864,000.00	398,474,153.00 0.00	0.00 398,474,153.00	-389,847.00	99.90
22,963,080.00	22,095,410.00 0.00	178,900.00 22,274,310.00	-688,770.00	97.00
1,592,000.00	1,504,000.00 0.00	0.00 1,504,000.00	-88,000.00	94.47
486,920.00	486,920.00 0.00	0.00 486,920.00	0.00	100.00
486,920.00	486,920.00 0.00	0.00 486,920.00	0.00	100.00
32,053,000.00	31,747,990.00 0.00	0.00 31,747,990.00	-305,010.00	99.05
5,179,000.00	5,022,393.00 0.00	0.00 5,022,393.00	-156,607.00	96.98
5,179,000.00	5,022,393.00 0.00	0.00 5,022,393.00	-156,607.00	96.98
6,780,000.00	6,774,919.00 0.00	0.00 6,774,919.00	-5,081.00	99.93
6,780,000.00	6,774,919.00 0.00	0.00 6,774,919.00	-5,081.00	99.93
20,094,000.00	19,950,678.00 0.00	0.00 19,950,678.00	-143,322.00	99.29
20,094,000.00	19,950,678.00 0.00	0.00 19,950,678.00	-143,322.00	99.29
29,599,117.00	28,411,456.00 0.00	562,500.00 28,973,956.00	-625,161.00	97.89
29,599,117.00	28,411,456.00 0.00	562,500.00 28,973,956.00	-625,161.00	97.89
6,624,883.00	6,624,883.00 0.00	0.00 6,624,883.00	0.00	100.00
6,624,883.00	6,624,883.00 0.00	0.00 6,624,883.00	0.00	100.00
256,428,000.00	222,868,464.00 0.00	26,909,006.00 249,777,470.00	-6,650,530.00	97.41

國立故宮
歲出機關

中華民國

經資門分列

科 目				預 算 數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
			01	5303400401-1 文物登錄及徵集	1,152,000.00	0.00	0.00	0.00
				0200 業務費	1,152,000.00	0.00	0.00	0.00
			02	5303400402-4 資訊管理	132,072,000.00	0.00	0.00	0.00
				0200 業務費	132,072,000.00	0.00	0.00	0.00
			02	5303400402-4* 資訊管理	123,204,000.00	0.00	0.00	0.00
				0300 設備及投資	123,204,000.00	0.00	0.00	0.00
		05		5303400500-3 文物攝影出版	6,640,000.00	0.00	0.00	0.00
				0200 業務費	6,640,000.00	0.00	0.00	0.00
		06		5303400600-8 文物科技研析維護	1,760,000.00	0.00	0.00	0.00
				0200 業務費	1,760,000.00	0.00	-120,529.00	-120,529.00
		06		5303400600-8* 文物科技研析維護	600,000.00	0.00	0.00	0.00
				0300 設備及投資	600,000.00	0.00	120,529.00	120,529.00
		07		5303400700-2 安全系統管理維護	10,002,000.00	0.00	0.00	0.00
				0200 業務費	10,002,000.00	0.00	-4,900.00	-4,900.00
		07		5303400700-2* 安全系統管理維護	4,300,000.00	0.00	0.00	0.00
				0300 設備及投資	4,300,000.00	0.00	4,900.00	4,900.00
		08		5303408100-9 非營業基金	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00
		01		5303408101-1* 故宮文物藝術發展基金	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00
				0300 設備及投資	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00
		09		5303409000-0 一般建築及設備	53,028,000.00	0.00	0.00	0.00
		01		5303409002-5* 營建工程	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00
				0300 設備及投資	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00

博物院
別決算表

94 年度

單位：新臺幣元；%

合 計 (1)	決 算 數		預決算比較 增減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
	實 現 數	保 留 數		
	應 付 數	合 計 (2)		
1,152,000.00	1,101,128.00	0.00	-50,872.00	95.58
	0.00	1,101,128.00		
1,152,000.00	1,101,128.00	0.00	-50,872.00	95.58
	0.00	1,101,128.00		
132,072,000.00	121,375,795.00	5,673,098.00	-5,023,107.00	96.20
	0.00	127,048,893.00		
132,072,000.00	121,375,795.00	5,673,098.00	-5,023,107.00	96.20
	0.00	127,048,893.00		
123,204,000.00	100,391,541.00	21,235,908.00	-1,576,551.00	98.72
	0.00	121,627,449.00		
123,204,000.00	100,391,541.00	21,235,908.00	-1,576,551.00	98.72
	0.00	121,627,449.00		
6,640,000.00	6,293,833.00	285,000.00	-61,167.00	99.08
	0.00	6,578,833.00		
6,640,000.00	6,293,833.00	285,000.00	-61,167.00	99.08
	0.00	6,578,833.00		
1,639,471.00	1,323,725.00	257,270.00	-58,476.00	96.43
	0.00	1,580,995.00		
1,639,471.00	1,323,725.00	257,270.00	-58,476.00	96.43
	0.00	1,580,995.00		
720,529.00	720,529.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	720,529.00		
720,529.00	720,529.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	720,529.00		
9,997,100.00	9,983,413.00	0.00	-13,687.00	99.86
	0.00	9,983,413.00		
9,997,100.00	9,983,413.00	0.00	-13,687.00	99.86
	0.00	9,983,413.00		
4,304,900.00	1,588,704.00	2,716,196.00	0.00	100.00
	0.00	4,304,900.00		
4,304,900.00	1,588,704.00	2,716,196.00	0.00	100.00
	0.00	4,304,900.00		
10,000,000.00	10,000,000.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	10,000,000.00		
10,000,000.00	10,000,000.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	10,000,000.00		
10,000,000.00	10,000,000.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	10,000,000.00		
53,028,000.00	45,319,387.00	7,075,980.00	-632,633.00	98.81
	0.00	52,395,367.00		
5,000,000.00	4,546,393.00	0.00	-453,607.00	90.93
	0.00	4,546,393.00		
5,000,000.00	4,546,393.00	0.00	-453,607.00	90.93
	0.00	4,546,393.00		

國立故宮
歲出機關

中華民國

經資門分列

款	項	目	節	科 目 名稱及編號	原預算數	預算數		
						預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小計
			03	5303409019-8* 其他設備	48,028,000.00	0.00	0.00	0.00
				0300 設備及投資	48,028,000.00	0.00	0.00	0.00
		10		5303409800-6 第一預備金	1,089,000.00	0.00	0.00	0.00
				0900 預備金	1,089,000.00	-1,089,000.00	0.00	-1,089,000.00
03				8903304500-4 公務人員婚喪生育及子女教育補助費	8,442,710.00	0.00	0.00	0.00
				0100 人事費	8,442,710.00	0.00	0.00	0.00
03				7503304300-7 公教員工資遣退職給付	10,955,080.00	0.00	0.00	0.00
				0100 人事費	10,955,080.00	0.00	0.00	0.00
06				7506205300-0 公務人員退休撫卹給付	22,841,160.00	0.00	174,331.00	0.00
				0100 人事費	22,841,160.00	0.00	174,331.00	0.00
06				6806205800-3 早期退休公教人員生活困難 照護金	93,000.00	0.00	0.00	0.00
				0400 獎補助費	93,000.00	0.00	0.00	0.00
27				8977018900-9 調整軍公教人員待遇準備	70,935.00	0.00	0.00	0.00
				0100 人事費	70,935.00	0.00	0.00	0.00
27				7577017500-7 調整軍公教人員待遇準備	659,898.00	0.00	0.00	0.00
				0100 人事費	659,898.00	0.00	0.00	0.00
27				5377015300-3 調整軍公教人員待遇準備	8,860,561.00	0.00	0.00	0.00
				0100 人事費	8,860,561.00	0.00	0.00	0.00
				統籌科目小計	51,923,344.00	0.00	174,331.00	0.00
				合計	886,864,344.00	0.00	174,331.00	0.00
						0.00	0.00	174,331.00

博物院
別決算表

94 年度

單位：新臺幣元；%

合 計 (1)	決 算 數		預決算比較 增減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
	實 現 數	保 留 數		
	應 付 數	合 計 (2)		
48,028,000.00	40,772,994.00	7,075,980.00	-179,026.00	99.63
	0.00	47,848,974.00		
48,028,000.00	40,772,994.00	7,075,980.00	-179,026.00	99.63
	0.00	47,848,974.00		
0.00	0.00	0.00	0.00	
	0.00	0.00		
0.00	0.00	0.00	0.00	
	0.00	0.00		
8,442,710.00	8,442,710.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	8,442,710.00		
8,442,710.00	8,442,710.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	8,442,710.00		
10,955,080.00	10,955,080.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	10,955,080.00		
10,955,080.00	10,955,080.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	10,955,080.00		
23,015,491.00	23,015,491.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	23,015,491.00		
23,015,491.00	23,015,491.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	23,015,491.00		
93,000.00	93,000.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	93,000.00		
93,000.00	93,000.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	93,000.00		
70,935.00	70,935.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	70,935.00		
70,935.00	70,935.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	70,935.00		
659,898.00	659,898.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	659,898.00		
659,898.00	659,898.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	659,898.00		
8,860,561.00	8,860,561.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	8,860,561.00		
8,860,561.00	8,860,561.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	8,860,561.00		
52,097,675.00	52,097,675.00	0.00	0.00	100.00
	0.00	52,097,675.00		
887,038,675.00	839,540,542.00	37,984,852.00	-9,513,281.00	98.93
	0.00	877,525,394.00		

國立故宮
以前年度歲出政事
中華民國

經資門併計

年度別	科 目				以前年度轉入數	本年度減免(註銷)數			
	款	項	目	節	名稱及編號	應付數	應付數		
						保留數	保留數		
91	01				5300000000- 文化支出	0.00	0.00		
							91,671,438.00	0.00	
						03	5303400300-4 文物展覽	0.00	0.00
							3,023,259.00	0.00	
						09	5303409000-0 一般建築及設備	0.00	0.00
							88,648,179.00	0.00	
						01	5303409002-5 營建工程	0.00	0.00
							88,648,179.00	0.00	
							小 計	0.00	0.00
								91,671,438.00	0.00
92	01				5300000000- 文化支出	0.00	0.00		
							571,880,781.00	635,000.00	
						04	5303400400-9 文物徵集及資料管理	0.00	0.00
							50,800,000.00	0.00	
						02	5303400402-4 資訊管理	0.00	0.00
							50,800,000.00	0.00	
						07	5303400700-2 安全系統管理維護	0.00	0.00
							2,968,094.00	0.00	
						09	5303409000-0 一般建築及設備	0.00	0.00
							518,112,687.00	635,000.00	
	01	5303409002-5 營建工程	0.00	0.00					
		515,242,487.00	635,000.00						
	03	5303409019-8 其他設備	0.00	0.00					
		2,870,200.00	0.00						
		小 計	0.00	0.00					
			571,880,781.00	635,000.00					
93	16				5300000000-9 文化支出	0.00	0.00		
							201,242,044.00	2,062,362.00	
						02	5303400200-0 文物管理	0.00	0.00
							8,795,800.00	0.00	
						01	5303400201-2 器物管理	0.00	0.00
							8,795,800.00	0.00	
						03	5303400300-4 文物展覽	0.00	0.00
							205,000.00	0.00	
						04	5303400400-9 文物徵集及資料管理	0.00	0.00
							57,516,425.00	1,060,675.00	
	02	5303400402-4 資訊管理	0.00	0.00					
		57,516,425.00	1,060,675.00						
	09	5303409000-0 一般建築及設備	0.00	0.00					
		134,724,819.00	1,001,687.00						
	01	5303409002-5 營建工程	0.00	0.00					
		131,728,819.00	1,001,687.00						

博物院
別轉入數決算表

94 年度

單位：新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
0.00	0.00	0.00
88,648,179.00	0.00	3,023,259.00
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	3,023,259.00
0.00	0.00	0.00
88,648,179.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
88,648,179.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
88,648,179.00	0.00	3,023,259.00
0.00	0.00	0.00
304,060,227.00	0.00	267,185,554.00
0.00	0.00	0.00
3,500,000.00	0.00	47,300,000.00
0.00	0.00	0.00
3,500,000.00	0.00	47,300,000.00
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	2,968,094.00
0.00	0.00	0.00
300,560,227.00	0.00	216,917,460.00
0.00	0.00	0.00
300,105,927.00	0.00	214,501,560.00
0.00	0.00	0.00
454,300.00	0.00	2,415,900.00
0.00	0.00	0.00
304,060,227.00	0.00	267,185,554.00
0.00	0.00	0.00
92,552,183.00	0.00	106,627,499.00
0.00	0.00	0.00
8,795,800.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
8,795,800.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
205,000.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
56,455,750.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
56,455,750.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
27,095,633.00	0.00	106,627,499.00
0.00	0.00	0.00
27,095,633.00	0.00	103,631,499.00

國立故宮
以前年度歲出政事
中華民國

經資門併計

年度別	科 目				以前年度轉入數		本年度減免(註銷)數	
	款	項	目	節	名稱及編號		應付數	
							應付數	
					保留數		保留數	
				03	5303409019-8 其他設備		0.00	0.00
							2,996,000.00	0.00
					小 計		0.00	0.00
							201,242,044.00	2,062,362.00
					合 計		0.00	0.00
							864,794,263.00	2,697,362.00

博物院

別轉入數決算表

94 年度

單位：新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	2,996,000.00
0.00	0.00	0.00
92,552,183.00	0.00	106,627,499.00
0.00	0.00	0.00
485,260,589.00	0.00	376,836,312.00

國立故宮
以前年度歲出機關

中華民國

至資門分列

年度別	科 目				以前年度轉入數		本年度減免(註銷)數			
	款	項	目	節	應付數		應付數			
					保留數		保留數			
名稱及編號										
91	01				0003000000-1 行政院主管	0.00	0.00	0.00	0.00	
						91,671,438.00	0.00	0.00		
					01	0003400000-2 國立故宮博物院	0.00	0.00	0.00	0.00
						91,671,438.00	0.00	0.00		
					03	5303400300-4 文物展覽	0.00	0.00	0.00	0.00
						3,023,259.00	0.00	0.00		
						0200 業務費	0.00	0.00	0.00	0.00
						3,023,259.00	0.00	0.00		
					09	5303409000-0 一般建築及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
						88,648,179.00	0.00	0.00		
					01	5303409002-5* 營建工程	0.00	0.00	0.00	0.00
						88,648,179.00	0.00	0.00		
						0300 設備及投資	0.00	0.00	0.00	0.00
88,648,179.00	0.00	0.00								
		小 計	0.00	0.00	0.00	0.00				
			91,671,438.00	0.00	0.00					
92	01				0003000000-1 行政院主管	0.00	0.00	0.00	0.00	
						571,880,781.00	635,000.00	635,000.00		
					01	0003400000-2 國立故宮博物院	0.00	0.00	0.00	0.00
						571,880,781.00	635,000.00	635,000.00		
					04	5303400400-9 文物徵集及資料管理	0.00	0.00	0.00	0.00
						50,800,000.00	0.00	0.00		
					02	5303400402-4* 資訊管理	0.00	0.00	0.00	0.00
						50,800,000.00	0.00	0.00		
						0200 業務費	0.00	0.00	0.00	0.00
						50,800,000.00	0.00	0.00		
					07	5303400700-2* 安全系統管理維護	0.00	0.00	0.00	0.00
						2,968,094.00	0.00	0.00		
						0300 設備及投資	0.00	0.00	0.00	0.00
2,968,094.00	0.00	0.00								
09	5303409000-0 一般建築及設備	0.00	0.00	0.00	0.00					
	518,112,687.00	635,000.00	635,000.00							
01	5303409002-5* 營建工程	0.00	0.00	0.00	0.00					
	515,242,487.00	635,000.00	635,000.00							
	0300 設備及投資	0.00	0.00	0.00	0.00					
	515,242,487.00	635,000.00	635,000.00							
02	5303409019-8* 其他設備	0.00	0.00	0.00	0.00					
	2,870,200.00	0.00	0.00							
	0300 設備及投資	0.00	0.00	0.00	0.00					
	2,870,200.00	0.00	0.00							
		小 計	0.00	0.00	0.00	0.00				
			571,880,781.00	635,000.00	635,000.00					

博物院

別轉入數決算表

94 年度

單位：新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
0.00	0.00	0.00
88,648,179.00	0.00	3,023,259.00
0.00	0.00	0.00
88,648,179.00	0.00	3,023,259.00
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	3,023,259.00
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	3,023,259.00
0.00	0.00	0.00
88,648,179.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
88,648,179.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
88,648,179.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
88,648,179.00	0.00	3,023,259.00
0.00	0.00	0.00
304,060,227.00	0.00	267,185,554.00
0.00	0.00	0.00
304,060,227.00	0.00	267,185,554.00
0.00	0.00	0.00
3,500,000.00	0.00	47,300,000.00
0.00	0.00	0.00
3,500,000.00	0.00	47,300,000.00
0.00	0.00	0.00
3,500,000.00	0.00	47,300,000.00
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	2,968,094.00
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	2,968,094.00
0.00	0.00	0.00
300,560,227.00	0.00	216,917,460.00
0.00	0.00	0.00
300,105,927.00	0.00	214,501,560.00
0.00	0.00	0.00
300,105,927.00	0.00	214,501,560.00
0.00	0.00	0.00
454,300.00	0.00	2,415,900.00
0.00	0.00	0.00
454,300.00	0.00	2,415,900.00
0.00	0.00	0.00
304,060,227.00	0.00	267,185,554.00

國立故宮
以前年度歲出機關

中華民國

經費門分列

年度別	科 目				以前年度轉入數		本年度減免(註銷)數		
	款	項	目	節	名稱及編號		應付數	應付數	
							保留數	保留數	
93	02				0003000000-1	行政院主管	0.00	0.00	
							201,242,044.00	2,062,362.00	
					09	0003400000-2	國立故宮博物院	0.00	0.00
								201,242,044.00	2,062,362.00
					02	5303400200-0	文物管理	0.00	0.00
								8,795,800.00	0.00
					01	5303400201-2*	器物管理	0.00	0.00
								8,795,800.00	0.00
					03	0300	設備及投資	0.00	0.00
								8,795,800.00	0.00
					03	5303400300-4*	文物展覽	0.00	0.00
								205,000.00	0.00
					03	0300	設備及投資	0.00	0.00
								205,000.00	0.00
					04	5303400400-9	文物徵集及資料管理	0.00	0.00
								57,516,425.00	1,060,675.00
					02	5303400402-4	資訊管理	0.00	0.00
								8,340,635.00	180,675.00
					02	0200	業務費	0.00	0.00
								8,340,635.00	180,675.00
					02	5303400402-4*	資訊管理	0.00	0.00
								49,175,790.00	880,000.00
					02	0300	設備及投資	0.00	0.00
		49,175,790.00	880,000.00						
09	5303409000-0	一般建築及設備	0.00	0.00					
			134,724,819.00	1,001,687.00					
01	5303409002-5*	管建工程	0.00	0.00					
			131,728,819.00	1,001,687.00					
03	0300	設備及投資	0.00	0.00					
			131,728,819.00	1,001,687.00					
03	5303409019-8*	其他設備	0.00	0.00					
			2,996,000.00	0.00					
03	0300	設備及投資	0.00	0.00					
			2,996,000.00	0.00					
		小 計	0.00	0.00					
			201,242,044.00	2,062,362.00					
		經常門小計	0.00	0.00					
			11,363,894.00	180,675.00					
		資本門小計	0.00	0.00					
			853,430,369.00	2,516,687.00					
		合 計	0.00	0.00					
			864,794,263.00	2,697,362.00					

博物院

別轉入數決算表

94.年度

單位：新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
0.00	0.00	0.00
92,552,183.00	0.00	106,627,499.00
0.00	0.00	0.00
92,552,183.00	0.00	106,627,499.00
0.00	0.00	0.00
8,795,800.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
8,795,800.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
8,795,800.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
205,000.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
205,000.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
56,455,750.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
8,159,960.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
8,159,960.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
48,295,790.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
48,295,790.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
27,095,633.00	0.00	106,627,499.00
0.00	0.00	0.00
27,095,633.00	0.00	103,631,499.00
0.00	0.00	0.00
27,095,633.00	0.00	103,631,499.00
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	2,996,000.00
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	2,996,000.00
0.00	0.00	0.00
92,552,183.00	0.00	106,627,499.00
0.00	0.00	0.00
8,159,960.00	0.00	3,023,259.00
0.00	0.00	0.00
477,100,629.00	0.00	373,813,053.00
0.00	0.00	0.00
485,260,589.00	0.00	376,836,312.00

國立故宮博物院

歲入類平衡表

中華民國 94 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

資 產 科 目	金 額	負 債 科 目	金 額
	0.00		0.00
附註： 111500-8 債權憑證	1.00	121800-8 待抵銷債權憑證	1.00

國立故宮博物院

經費類平衡表

中華民國 94 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

資產科目	金額	負債科目	金額
210100-7 專戶存款	35,965,338.51	221000-4 保管款	21,143,325.00
210500-5 保留庫款	308,129,781.00	221200-3 代收款	14,822,013.51
210510-9 保留庫款—本年度	37,184,852.00	221400-2 應付歲出保留款	376,836,312.00
211300-1 押金	56,600.00	221410-6 應付歲出保留款—本年度	37,984,852.00
211400-6 暫付款	69,506,531.00	221500-7 應付保管有價證券	16,674,568.00
211600-5 保管有價證券	16,674,568.00	231100-5 經費賸餘—押金部分	56,600.00
合計	467,517,670.51	合計	467,517,670.51
附註： 211700-0 保管品	241,533,070.00	221600-1 應付保管品	241,533,070.00