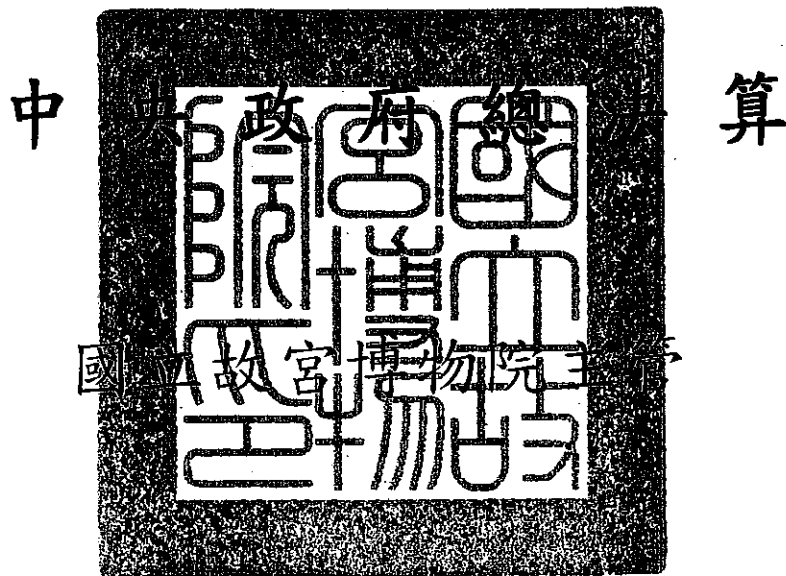


中華民國101年度
(101年1月1日至101年12月31日)



故宮文物藝術發展基金附屬單位決算

(非營業部分)

故宮文物藝術發展基金管理會 編

故宮文物藝術發展基金

目 次

中華民國101年度

甲、總說明

一、業務計畫實施績效	1
二、收支餘絀情形	2
三、餘絀撥補實況	3
四、現金流量結果	3
五、資產負債情況	3

乙、主要表

一、收支餘絀決算表	5
二、餘絀撥補決算表	6
三、現金流量決算表	7
四、平衡表	8~9

丙、附屬表

一、銷貨收入明細表	11
二、業務外收入明細表	12
三、銷貨成本明細表	13
四、行銷及業務費用明細表	14
五、管理及總務費用明細表	15
六、業務外費用明細表	17
七、資產折舊明細表	18~19
八、固定資產建設改良擴充明細表	21
九、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	22~23
十、主要營運項目執行績效摘要表－銷貨成本部分	24
十一、主要營運項目執行績效摘要表－印製成本部分	25
十二、基金數額增減明細表	26
十三、員工人數彙計表	27
十四、用人費用彙計表	28~29
十五、各項費用彙計表	30
十六、管制性項目及統計所需項目比較表	31

附錄：立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理

情形報告表	32~35
-------	-------

甲、總 說 明

故宮文物藝術發展基金

總 說 明

中華民國 101 年度

一、業務計畫實施績效：

政府為加強文化建設，於民國 64 年度依預算法之規定，奉行政院核定設立「故宮文物圖錄印製作業基金」，當時主要業務為印製本院庋藏之歷代文物圖錄及仿製銅、瓷、玉器等古文物，行銷海內外，以弘揚我國固有文化。其後為擴大基金運作範圍，自 90 年 7 月起，將原列公務預算辦理收購文物充實典藏之業務併入本基金，及承接原福利會轉型後有關藝術紀念品產製業務，並奉核定更名為「故宮文物藝術發展基金」，仍以非營業特種基金循環運作，以宣揚文化，推廣藝術教育之宏旨。

本基金 101 年度主要業務計畫為印製及銷售書籍、畫冊及手卷、圖片及明信片、文物仿製品、各項藝術紀念品等，並購藏書畫類及器物類文物。茲就本年度業務計畫實施情形，分述如次：

(一)印製部分：

1. 本年度預算編列印製書籍 123,900 本，印製費 40,940,000 元；圖片及明信片 32,000 張(套)，印製費 4,064,000 元；仿製品 10,960 件，製作費 3,500,000 元；各項藝術紀念品 2,000,000 件，製作費 176,000,000 元；預計支出合計 224,504,000 元。
2. 本年度決算印製書籍 176,250 本，支出印製費 28,920,377 元；畫冊及手卷未印製；圖片及明信片 50,500 張(套)，支出印製費 3,833,685 元；仿製品 18,580 件，支出製作費 5,942,919 元；各項藝術紀念品 2,014,809 件，支出製作費 169,027,803 元；決算支出合計 207,724,784 元。
3. 計畫實施結果：本年度為配合各項展覽活動，並因應海內外遊客及大陸觀光客大批人潮造訪，規劃相關出版品及衍生性商品，如各項書籍、圖片及明信片、文物仿製品、各項藝術紀念品等開發製作，另依行政院規定擲節政府支出，使印製成本決算數較預算數減少 16,779,216 元，約 7.47%。

(二)銷售部分：

1. 本年度預計銷售書籍 120,100 本，銷貨收入 65,100,000 元；畫冊及手卷 150 件，銷貨收入 270,000 元；圖片及明信片 45,000 張(套)，銷貨收入 9,540,000 元；文物仿製品 9,950 件，銷貨收入 6,164,000 元；各項藝術紀念品 2,050,000 件，銷貨收入 270,600,000 元；預計銷貨收入

故宮文物藝術發展基金

總 說 明

中華民國 101 年度

合計351,674,000元。

2. 本年度決算銷售書籍210,507本，銷貨收入94,163,759元；畫冊及手卷939冊，銷貨收入206,801元；圖片及明信片127,177張(套)，銷貨收入14,970,729元；文物仿製品19,204件，銷貨收入10,445,309元；各項藝術紀念品2,013,845件，銷貨收入415,113,573元；決算銷貨收入合計534,900,171元。
3. 計畫實施結果：決算銷售收入較預計銷售收入大幅增加183,226,171元，約52.10%，主要係基金自101年1月份起，依「營業稅法」第3條及「統一發票使用辦法」第17條規定，於委託本院消合社寄銷出版品及文物仿製品暨合作開發藝術紀念商品結帳時，按寄銷商品售價100%帳列銷貨收入，較預算數以淨額帳列60%銷貨收入增加所致。

(三)文物收購部分：

1. 慶豐銀行書畫類文物479件，支付121,404,404元。
2. 印度玉鑲金絲嵌寶石水煙嘴、印度玉鑲金絲嵌寶石扳指、印度玉鑲金絲嵌寶石長柄鏡及印度玉葉紋長柄勺器物類文物各1件，支付第2期經費148,000元。
3. 上古時期牙骨器、玉石器及銅器等文物697件，支付29,847,596元。
4. 計畫實施結果：文物收購決算支出共計151,400,000元，與預算數同，執行率100.00%，達成本年度購藏文物目標。

二、收支餘細情形：

(一)業務收入：

本年度決算數534,900,171元，較預算數351,674,000元，計增加183,226,171元，約52.10%。

(二)業務成本與費用：

1. 銷貨成本：本年度決算數220,071,760元，較預算數223,516,000元，計減少3,444,240元，約1.54%。
2. 行銷及業務費用：本年度決算數199,105,855.06元，較預算數6,399,000元，計增加192,706,855.06元，約3,011.52%，主要係基金自101年度1月份起，依「營業稅法」第3條及「統一發票使用辦法」第17條規定，委託消合社寄銷出版品及文物仿製品暨合作開發藝術紀

故宮文物藝術發展基金

總 說 明

中華民國 101 年度

念商品結帳時，按寄銷商品售價100%帳列銷貨收入，同時按40%列支「行銷費用」項下之佣金費用。

3. 管理及總務費用：本年度決算數2,871,984元，較預算數3,229,000元，計減少357,016元，約11.06%，主要係本摶節原則支用。

(三)業務外收入：業務外收入決算數24,000,055元，較預算數5,430,000元，計增加18,570,055元，約341.99%，主要係依立法院第7屆第8會期決議，本院院區出版品等業務委託消合社經營稅後盈餘繳回基金所致。

(四)業務外費用無決算數。

(五)本期賸餘：業務總收支相抵後賸餘決算數136,850,626.94元，較預算數123,660,000元，計增加13,190,626.94元，約10.67%。

三、餘絀撥補實況：

本期賸餘決算數136,850,626.94元，連同以前年度未分配賸餘決算數15,425,680.14元，共計賸餘152,276,307.08元，原列預算數解繳國庫35,000,000元及提存公積83,333,000元後，未分配賸餘決算數33,943,307.08元留待以後年度循預算程序辦理，惟依行政院102年3月15日院授主會金字第1020500150C號函規定，決算賸餘超過預算13,190,626.94元部分，悉數分配繳庫，爰行政院核列解繳國庫決算數48,190,626.94元及未分配賸餘決算數20,752,680.14元。

四、現金流量結果：

(一)業務活動之淨現金流入：決算數157,573,844元，為本期賸餘136,850,626.94元，加調整非現金項目20,723,217.06元(係「折舊及攤銷136,772元」加「流動資產淨減37,752,353.06元」，減「流動負債淨減17,165,908元」而得)，較預算數125,866,000元，計增加現金流入31,707,844元，約25.19%。

(二)投資活動之淨現金流出：決算數151,400,000元，同預算數淨現金流出。

(三)融資活動之淨現金流出：決算數28,177,024元，較預算數淨現金流出29,591,000元，計減少現金流出1,413,976元，約4.78%。

(四)期初現金及約當現金決算數225,767,417.61元，加本年度現金及約當現金淨減22,003,180.00元，合計期末現金及約當現金203,764,237.61元，較預算數197,256,000.00元，計增加6,508,237.61元。

故宮文物藝術發展基金

總 說 明

中華民國 101 年度

五、資產負債情況：

- (一)資產：本年度期末資產決算數1,284,549,060.82元，較上年度期末決算數1,192,775,163.88元，計增加91,773,896.94元。其中流動資產287,312,372.82元，較上年度期末決算數減少59,755,533.06元；投資、長期應收款、貸墊款及準備金2,023,966元，較上年度期末決算數增加266,202元；固定資產995,201,601元，較上年度期末決算數增加151,290,000元；無形資產11,121元，較上年度期末決算數減少26,772元。
- (二)負債：原列本年度期末負債決算數21,920,536元，依行政院102年3月15日院授主會金字第1020500150C號函規定，決算賸餘超過預算部分悉數分配繳庫，爰增列應付繳庫數13,190,626.94元，本年度期末負債決算行政院核列35,111,162.94元，為較上年度期末決算數35,301,049元，計減少189,886.06元。
- (三)淨值：原列本年度期末淨值決算數1,262,628,524.82元，配合前揭行政院規定，減列累積賸餘13,190,626.94元，本年度期末淨值決算行政院核列1,249,437,897.88元，較上年度期末決算數 1,157,474,114.88元，計增加91,963,783元。

乙、主要表

故宮文物藝術發展基金

收支餘絀決算表

中華民國101年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	351,674,000.00	100.00	534,900,171.00	100.00	183,226,171.00	52.10	307,982,134.00	100.00
銷貨收入	351,674,000.00	100.00	534,900,171.00	100.00	183,226,171.00	52.10	307,982,134.00	100.00
製成品銷貨收入	351,674,000.00	100.00	534,900,171.00	100.00	183,226,171.00	52.10	307,982,134.00	100.00
業務成本與費用	233,144,000.00	66.30	422,049,599.06	78.90	188,905,599.06	81.03	200,407,126.14	65.07
銷貨成本	223,516,000.00	63.56	220,071,760.00	41.14	-3,444,240.00	-1.54	191,491,824.18	62.18
製成品銷貨成本	223,516,000.00	63.56	220,071,760.00	41.14	-3,444,240.00	-1.54	191,491,824.18	62.18
行銷及業務費用	6,399,000.00	1.82	199,105,855.06	37.22	192,706,855.06	3,011.52	6,071,295.96	1.97
行銷費用	6,099,000.00	1.73	199,023,152.79	37.21	192,924,152.79	3,163.21	5,661,117.77	1.84
業務費用	300,000.00	0.09	82,702.27	0.02	-217,297.73	-72.43	410,178.19	0.13
管理及總務費用	3,229,000.00	0.92	2,871,984.00	0.54	-357,016.00	-11.06	2,844,006.00	0.92
管理費用及總務費用	3,229,000.00	0.92	2,871,984.00	0.54	-357,016.00	-11.06	2,844,006.00	0.92
業務賸餘(短絀一)	118,530,000.00	33.70	112,850,571.94	21.10	-5,679,428.06	-4.79	107,575,007.86	34.93
業務外收入	5,430,000.00	1.54	24,000,055.00	4.49	18,570,055.00	341.99	2,031,302.00	0.66
財務收入	700,000.00	0.20	678,980.00	0.13	-21,020.00	-3.00	1,781,783.00	0.58
利息收入	700,000.00	0.20	678,980.00	0.13	-21,020.00	-3.00	1,781,783.00	0.58
其他業務外收入	4,730,000.00	1.34	23,321,075.00	4.36	18,591,075.00	393.05	249,519.00	0.08
違規罰款收入	-	-	233,205.00	0.04	233,205.00	-	131,783.00	0.04
雜項收入	4,730,000.00	1.34	23,087,870.00	4.32	18,357,870.00	388.12	117,736.00	0.04
業務外費用	300,000.00	0.09	-	-	-300,000.00	-100.00	216,095.99	0.07
其他業務外費用	300,000.00	0.09	-	-	-300,000.00	-100.00	216,095.99	0.07
雜項費用	300,000.00	0.09	-	-	-300,000.00	-100.00	216,095.99	0.07
業務外賸餘(短絀一)	5,130,000.00	1.46	24,000,055.00	4.49	18,870,055.00	367.84	1,815,206.01	0.59
本期賸餘(短絀一)	123,660,000.00	35.16	136,850,626.94	25.58	13,190,626.94	10.67	109,390,213.87	35.52

故宮文物藝術發展基金

餘絀撥補決算表

中華民國101年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	165,105,000.00	100.00	152,276,307.08	100.00	-12,828,692.92	-7.77	172,772,680.14	100.00
本期賸餘	123,660,000.00	74.90	136,850,626.94	89.87	13,190,626.94	10.67	109,390,213.87	63.31
前期未分配賸餘	41,445,000.00	25.10	15,425,680.14	10.13	-26,019,319.86	-62.78	63,382,466.27	36.69
公積轉列數	-	-	-	-	-	-	-	-
分配之部	118,333,000.00	71.67	131,523,626.94	86.37	13,190,626.94	11.15	157,347,000.00	91.07
填補累積短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
提存公積	83,333,000.00	50.47	83,333,000.00	54.72	-	-	90,010,000.00	52.10
賸餘撥充基金數	-	-	-	-	-	-	32,337,000.00	18.72
解繳國庫淨額	35,000,000.00	21.20	48,190,626.94	31.65	13,190,626.94	37.69	35,000,000.00	20.26
其他依法分配數	-	-	-	-	-	-	-	-
未分配賸餘	46,772,000.00	28.33	20,752,680.14	13.63	-26,019,319.86	-55.63	15,425,680.14	8.93

故宮文物藝術發展基金

現金流量決算表

中華民國101年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀一)	123,660,000.00	136,850,626.94	13,190,626.94	10.67
調整非現金項目	2,206,000.00	20,723,217.06	18,517,217.06	839.40
業務活動之淨現金流入(流出一)	125,866,000.00	157,573,844.00	31,707,844.00	25.19
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款	-	-	-	-
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-
減少固定資產及遞耗資產	-	-	-	-
減少無形資產、遞延借項及其他資產	-	-	-	-
其他投資活動之現金流入	-	-	-	-
增加流動金融資產及短期貸墊款	-	-	-	-
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-
增加固定資產及遞耗資產	-151,400,000.00	-151,400,000.00	-	-
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-	-	-	-
其他投資活動之現金流出	-	-	-	-
投資活動之淨現金流入(流出一)	-151,400,000.00	-151,400,000.00	-	-
融資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	2,409,000.00	7,706,929.00	5,297,929.00	219.92
增加長期負債	-	-	-	-
增加基金、公積及填補短絀	3,000,000.00	3,303,783.00	303,783.00	10.13
其他融資活動之現金流入	-	-	-	-
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	-	-4,187,736.00	-4,187,736.00	-
減少長期負債	-	-	-	-
減少基金及公積	-	-	-	-
賸餘分配款	-35,000,000.00	-35,000,000.00	-	-
其他融資活動之現金流出	-	-	-	-
融資活動之淨現金流入(流出一)	-29,591,000.00	-28,177,024.00	1,413,976.00	-4.78
現金及約當現金之淨增(淨減一)	-55,125,000.00	-22,003,180.00	33,121,820.00	-60.08
期初現金及約當現金	252,381,000.00	225,767,417.61	-26,613,582.39	-10.55
期末現金及約當現金	197,256,000.00	203,764,237.61	6,508,237.61	3.30

備註：1.本表係採現金及約當現金基礎，包括現金及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。

2.本表「調整非現金項目」欄所列，包括折舊及攤銷136,772元、流動資產淨減37,752,353.06元及流動負債淨減17,165,908元。

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,284,549,060.82	100.00	1,192,775,163.88	100.00	91,773,896.94	7.69
流動資產	287,312,372.82	22.37	347,067,905.88	29.10	-59,755,533.06	-17.22
現金	203,764,237.61	15.86	225,767,417.61	18.93	-22,003,180.00	-9.75
銀行存款	203,764,237.61	15.86	225,767,417.61	18.93	-22,003,180.00	-9.75
應收款項	2,167,635.00	0.17	25,067,175.00	2.10	-22,899,540.00	-91.35
應收帳款	827,094.00	0.06	24,289,356.00	2.04	-23,462,262.00	-96.59
應收利息	-	-	777,819.00	0.07	-777,819.00	-100.00
其他應收款	1,340,541.00	0.10	-	-	1,340,541.00	-
存貨	80,688,761.21	6.28	95,902,434.27	8.04	-15,213,673.06	-15.86
在製品	246,609.00	0.02	449,478.00	0.04	-202,869.00	-45.13
製成品	69,277,444.82	5.39	74,804,372.45	6.27	-5,526,927.63	-7.39
寄銷品	11,164,707.39	0.87	20,648,583.82	1.73	-9,483,876.43	-45.93
預付款項	691,739.00	0.05	330,879.00	0.03	360,860.00	109.06
預付費用	691,739.00	0.05	330,879.00	0.03	360,860.00	109.06
投資、長期應收款、貸 墊款及準備金	2,023,966.00	0.16	1,757,764.00	0.15	266,202.00	15.14
準備金	2,023,966.00	0.16	1,757,764.00	0.15	266,202.00	15.14
退休及離職準備金	2,023,966.00	0.16	1,757,764.00	0.15	266,202.00	15.14
固定資產	995,201,601.00	77.47	843,911,601.00	70.75	151,290,000.00	17.93
房屋及建築	512,023.00	0.04	622,023.00	0.05	-110,000.00	-17.68
房屋及建築	3,867,023.00	0.30	3,867,023.00	0.32	-	-
累計折舊-房屋及建築(一)	3,355,000.00	0.26	3,245,000.00	0.27	110,000.00	3.39
機械及設備	196,314.00	0.02	196,314.00	0.02	-	-
機械及設備	1,054,507.00	0.08	1,054,507.00	0.09	-	-
累計折舊-機械及設備(一)	858,193.00	0.07	858,193.00	0.07	-	-
什項設備	994,493,264.00	77.42	843,093,264.00	70.68	151,400,000.00	17.96
什項設備	994,935,090.00	77.45	843,535,090.00	70.72	151,400,000.00	17.95
累計折舊-什項設備(一)	441,826.00	0.03	441,826.00	0.04	-	-
無形資產	11,121.00	0.00	37,893.00	0.00	-26,772.00	-70.65
無形資產	11,121.00	0.00	37,893.00	0.00	-26,772.00	-70.65
電腦軟體	11,121.00	0.00	37,893.00	0.00	-26,772.00	-70.65
合 計	1,284,549,060.82	100.00	1,192,775,163.88	100.00	91,773,896.94	7.69

說明:1.本年度期末信託代理與保證資產及負債，各為4,100,000元，係收到廠商存入作為履約保證之保證品。

2.上年度期末信託代理與保證資產及負債，各為7,343,583元，係收到廠商存入作為履約保證之保證品。

3.表列什項設備中珍貴動產總額994,493,264元。

術發展基金

表

年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	35,111,162.94	2.73	35,301,049.00	2.96	-189,886.06	-0.54
流動負債	17,880,513.94	1.39	21,855,795.00	1.83	-3,975,281.06	-18.19
應付款項	16,989,387.94	1.32	21,091,596.00	1.77	-4,102,208.06	-19.45
應付帳款	2,343,748.00	0.18	19,957,656.00	1.67	-17,613,908.00	-88.26
應付代收款	37,228.00	0.00	30,005.00	0.00	7,223.00	24.07
應付稅款	1,417,785.00	0.11	1,103,935.00	0.09	313,850.00	28.43
應付繳庫數	13,190,626.94	1.03	-	-	13,190,626.94	-
預收款項	891,126.00	0.07	764,199.00	0.06	126,927.00	16.61
預收貨款	794,961.00	0.06	669,954.00	0.06	125,007.00	18.66
其他預收款	96,165.00	0.01	94,245.00	0.01	1,920.00	2.04
其他負債	17,230,649.00	1.34	13,445,254.00	1.13	3,785,395.00	28.15
什項負債	17,230,649.00	1.34	13,445,254.00	1.13	3,785,395.00	28.15
存入保證金	15,206,683.00	1.18	11,687,490.00	0.98	3,519,193.00	30.11
應付退休及離職金	2,023,966.00	0.16	1,757,764.00	0.15	266,202.00	15.14
淨 值	1,249,437,897.88	97.27	1,157,474,114.88	97.04	91,963,783.00	7.95
基金	608,031,757.00	47.33	578,031,757.00	48.46	30,000,000.00	5.19
基金	608,031,757.00	47.33	578,031,757.00	48.46	30,000,000.00	5.19
基金	608,031,757.00	47.33	578,031,757.00	48.46	30,000,000.00	5.19
公積	620,653,460.74	48.32	564,016,677.74	47.29	56,636,783.00	10.04
資本公積	365,993,972.23	28.49	362,690,189.23	30.41	3,303,783.00	0.91
受贈公積	365,993,972.23	28.49	362,690,189.23	30.41	3,303,783.00	0.91
特別公積	254,659,488.51	19.82	201,326,488.51	16.88	53,333,000.00	26.49
特別公積	254,659,488.51	19.82	201,326,488.51	16.88	53,333,000.00	26.49
累積餘絀(一)	20,752,680.14	1.62	15,425,680.14	1.29	5,327,000.00	34.53
累積賸餘(一)	20,752,680.14	1.62	15,425,680.14	1.29	5,327,000.00	34.53
累積賸餘(一)	20,752,680.14	1.62	15,425,680.14	1.29	5,327,000.00	34.53
合 計	1,284,549,060.82	100.00	1,192,775,163.88	100.00	91,773,896.94	7.69

本

頁

空

白

丙、附 屬 表

故宮文物藝術發展基金

銷貨收入明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
製成品銷貨收入					本基金自101年1月份起，依「營業稅法」第3條及「統一發票使用辦法」第17條規定，於委託本院消合作社寄銷出版品及文物仿製品暨合作開發藝術紀念商品結帳時，按寄銷商品售價100%帳列銷貨收入，同時按售價40%列支「行銷費用」項下之佣金費用。
書 籍	65,100,000.00	94,163,759.00	29,063,759.00	44.64	
畫 冊 及 手 卷	270,000.00	206,801.00	-63,199.00	-23.41	
圖 片 及 明 信 片	9,540,000.00	14,970,729.00	5,430,729.00	56.93	
文 物 仿 製 品	6,164,000.00	10,445,309.00	4,281,309.00	69.46	
各項藝術紀念品	270,600,000.00	415,113,573.00	144,513,573.00	53.40	
合 計	351,674,000.00	534,900,171.00	183,226,171.00	52.10	

故宮文物藝術發展基金

業務外收入明細表

中華民國101年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
財務收入	700,000.00	678,980.00	-21,020.00	-3.00	
利息收入	700,000.00	678,980.00	-21,020.00	-3.00	
其他業務外收入	4,730,000.00	23,321,075.00	18,591,075.00	393.05	依立法院第7屆第8會 期決議，本院院區出 版品等業務委託消合 社經營稅後盈餘繳回 基金及廠商逾期罰款 等收入。
違規罰款收入	-	233,205.00	233,205.00	-	
雜項收入	4,730,000.00	23,087,870.00	18,357,870.00	388.12	
合 計	5,430,000.00	24,000,055.00	18,570,055.00	341.99	

故宮文物藝術發展基金

銷貨成本明細表

中華民國101年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
製成品銷貨成本					
書 籍	33,021,000.00	37,118,579.46	4,097,579.46	12.41	
畫 冊 及 手 卷	-	234,977.67	234,977.67	-	
圖 片 及 明 信 片	5,985,000.00	6,970,232.97	985,232.97	16.46	
文 物 仿 製 品	4,110,000.00	6,873,330.90	2,763,330.90	67.23	
各 項 藝 術 紀 念 品	180,400,000.00	168,874,639.00	-11,525,361.00	-6.39	
合 計	223,516,000.00	220,071,760.00	-3,444,240.00	-1.54	

**故宮文物藝術發展基金
行銷及業務費用明細表**

中華民國101年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註	
			金 額	%		
行銷費用	6,099,000.00	199,023,152.79	192,924,152.79	3,163.21		
用人費用	1,054,000.00	1,023,763.00	-30,237.00	-2.87		
聘僱人員薪資	792,000.00	781,812.00	-10,188.00	-1.29		
超時工作報酬	10,000.00	-	-10,000.00	-100.00		
獎金	99,000.00	97,727.00	-1,273.00	-1.29		
退休及卹償金	48,000.00	46,908.00	-1,092.00	-2.28		
福利費	105,000.00	97,316.00	-7,684.00	-7.32		
服務費用	5,045,000.00	197,999,389.79	192,954,389.79	3,824.67	本基金自101年1月份起，依「營業稅法」第3條及「統一發票使用辦法」第17條規定，於委託本院消合社寄銷出版品及文物仿製品暨合作開發藝術紀念商品結帳時，按寄銷商品售價100%帳列銷貨收入，同時按售價40%列支「行銷費用」項下一般服務費之佣金費用。	
郵電費	60,000.00	17,890.00	-42,110.00	-70.18		
旅運費	970,000.00	805,542.00	-164,458.00	-16.95		
國內旅費	35,000.00	17,119.00	-17,881.00	-51.09		
國外旅費	484,000.00	471,231.00	-12,769.00	-2.64		
大陸地區旅費	311,000.00	280,792.00	-30,208.00	-9.71		
貨物運費	140,000.00	36,400.00	-103,600.00	-74.00		
印刷裝訂與廣告費	3,835,000.00	3,518,459.79	-316,540.21	-8.25		
廣告費	400,000.00	141,238.00	-258,762.00	-64.69		
業務宣導費	510,000.00	509,524.00	-476.00	-0.09		
樣品贈送	2,925,000.00	2,867,697.79	-57,302.21	-1.96		
一般服務費	125,000.00	193,291,080.00	193,166,080.00	154,532.86		
專業服務費	55,000.00	366,418.00	311,418.00	566.21		
業務費用	300,000.00	82,702.27	-217,297.73	-72.43		依據行政院101年11月15日院授主會公字第1010500753A號函示，為撙節支出凍結相關經費。
服務費用	300,000.00	82,702.27	-217,297.73	-72.43		
郵電費	10,000.00	9,003.00	-997.00	-9.97		
印刷裝訂與廣告費	290,000.00	73,699.27	-216,300.73	-74.59		
印刷及裝訂費	-	-	-	-		
業務宣導費	290,000.00	73,699.27	-216,300.73	-74.59		
合 計	6,399,000.00	199,105,855.06	192,706,855.06	3,011.52		

說明：為辦理101年度基金文創庫房盤點業務，囿於人力短缺及考量作業時效，爰委託勞力外包公司於101年11月12日至11月30日協助庫房盤點作業，該公司派遣專案管理師1員及助理3員，費用總計9萬3,400元，於行銷費用項下「一般服務費－外包費」支應。

**故宮文物藝術發展基金
管理及總務費用明細表**

中華民國101年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
管理費用及總務費用	3,229,000.00	2,871,984.00	-357,016.00	-11.06	
用人費用	1,794,000.00	1,743,025.00	-50,975.00	-2.84	
正式員額薪資	40,000.00	10,000.00	-30,000.00	-75.00	
聘僱人員薪資	1,221,000.00	1,220,688.00	-312.00	-0.03	
超時工作報酬	30,000.00	6,063.00	-23,937.00	-79.79	
獎金	152,000.00	152,586.00	586.00	0.39	
退休及卹償金	74,000.00	73,224.00	-776.00	-1.05	
福利費	277,000.00	280,464.00	3,464.00	1.25	
服務費用	990,000.00	718,364.00	-271,636.00	-27.44	本摶節原則，依業務需要覈實支用。
水電費	250,000.00	121,114.00	-128,886.00	-51.55	
郵電費	30,000.00	21,620.00	-8,380.00	-27.93	
印刷裝訂與廣告費	110,000.00	38,392.00	-71,608.00	-65.10	
修理保養及保固費	100,000.00	22,000.00	-78,000.00	-78.00	
專業服務費	500,000.00	515,238.00	15,238.00	3.05	
材料及用品費	198,000.00	206,107.00	8,107.00	4.09	
用品消耗	198,000.00	206,107.00	8,107.00	4.09	
租金與利息	110,000.00	67,716.00	-42,284.00	-38.44	本摶節原則，依業務需要覈實支用。
交通及運輸設備租金	30,000.00	-	-30,000.00	-100.00	
什項設備租金	80,000.00	67,716.00	-12,284.00	-15.36	
折舊、折耗及攤銷	137,000.00	136,772.00	-228.00	-0.17	
房屋折舊	110,000.00	110,000.00	-	-	
機械及設備折舊	-	-	-	-	
什項設備折舊	-	-	-	-	
攤銷	27,000.00	26,772.00	-228.00	-0.84	
合 計	3,229,000.00	2,871,984.00	-357,016.00	-11.06	

本

頁

空

白

故宮文物藝術發展基金

業務外費用明細表

中華民國101年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務外費用	300,000.00	-	-300,000.00	-100.00	本年度經檢視尚無破毀需報損之存貨，故未發生短絀支出。
雜項費用	300,000.00	-	-300,000.00	-100.00	
短絀	300,000.00	-	-300,000.00	-100.00	
各項短絀	300,000.00	-	-300,000.00	-100.00	
合 計	300,000.00	-	-300,000.00	-100.00	

故宮文物藝
資產折舊
中華民國

項 目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交 通 及 運 輸 設 備
原值	-	3,867,023.00	1,054,507.00	-
減：以前年度已提折舊數	-	3,245,000.00	858,193.00	-
上年度期末帳面價值	-	622,023.00	196,314.00	-
加：本年度新增資產價值	-	-	-	-
減：本年度減少資產價值	-	-	-	-
加減：調整欄	-	-	-	-
減：本年度提列折舊數	-	110,000.00	-	-
本年度期末帳面價值	-	512,023.00	196,314.00	-
本年度提列折舊數				
印製成本	-	-	-	-
管理及總務費用	-	110,000.00	-	-
合 計	-	110,000.00	-	-

備註：表列什項設備本年度期末帳面價值包括不提列折舊之珍貴動產994,493,264元。

術發展基金

明細表

101年度

單位:新臺幣元

什項設備	租賃資產	租賃權益改良	非業務資產	什項資產	合計
843,535,090.00	-	-	-	-	848,456,620.00
441,826.00	-	-	-	-	4,545,019.00
843,093,264.00	-	-	-	-	843,911,601.00
151,400,000.00	-	-	-	-	151,400,000.00
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	110,000.00
994,493,264.00	-	-	-	-	995,201,601.00
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	110,000.00
-	-	-	-	-	110,000.00

本

頁

空

白

故宮文物藝術發展基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國101年度

單位:新臺幣元

科 目	可 用 預 算 數					決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數
	以 前 年 度 保 留 數	本 年 預 算 數	本 年 奉 准 辦 理 數	先 行 調 整 數	合 計			
固定資產之增置								
什項設備	-	151,400,000.00	-	-	151,400,000.00	151,400,000.00	-	-
什項設備	-	151,400,000.00	-	-	151,400,000.00	151,400,000.00	-	-
小 計	-	151,400,000.00	-	-	151,400,000.00	151,400,000.00	-	-
合 計	-	151,400,000.00	-	-	151,400,000.00	151,400,000.00	-	-

故宮文物藝
固定資產建設改良擴充計畫
 中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算						
	金額	目標 能量	進度起 訖年月	可用預算數						
				以前年度 保留數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調整數	合計	占全部 計畫%	
一般建築及設備計畫										
什項設備	151,400,000.00	-	101.01-101.12	-	151,400,000.00	-	-	151,400,000.00	100.00	
合計	151,400,000.00	-	-	-	151,400,000.00	-	-	151,400,000.00	100.00	

術發展基金

預算與實際進度比較表

101年度

單位:新臺幣元

數		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占 可用預算數%	截至本年度 累計數金額	截至本年度 累計數占 預算數 %	
金 額	占全部 計畫%					
151,400,000.00	100.00	-	-	151,400,000.00	100.00	
151,400,000.00	100.00	-	-	151,400,000.00	100.00	

故宮文物藝術發展基金
主要營運項目執行績效摘要表
 中華民國101年度

貨幣單位：新臺幣元

項 目	數量單位	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
		數量	金額	數量	金額	數量	%	金額	%	
銷貨成本部分										
書籍	本	120,100	33,021,000.00	210,507	37,118,579.46	90,407	75.28	4,097,579.46	12.41	隨實際銷售量增加，銷售成本較預計數增加。
畫冊及手卷	冊	-	-	939	234,977.67	939	-	234,977.67	-	
圖片及明信片	套	45,000	5,985,000.00	127,177	6,970,232.97	82,177	182.62	985,232.97	16.46	隨實際銷售量增加，銷售成本較預計數增加。
文物仿製品	件	9,950	4,110,000.00	19,204	6,873,330.90	9,254	93.01	2,763,330.90	67.23	隨實際銷售量增加，銷售成本較預計數增加。
各項藝術紀念品	件	2,050,000	180,400,000.00	2,013,845	168,874,639.00	-36,155	-1.76	-11,525,361.00	-6.39	
文物收購部分	千元	-	151,400.00	-	151,400.00	-	-	-	-	

故宮文物藝術發展基金
 主要營運項目執行績效摘要表
 中華民國101年度

貨幣單位：新臺幣元

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
		數量	金 額	數量	金 額	數量	%	金 額	%	
印製成本部分										
書籍	本	123,900	40,940,000.00	176,250	28,920,377.00	52,350.00	42.25	-12,019,623.00	-29.36	配合展覽及市場需求，實際印製數量較預計數增加，並擲節成本支出。
畫冊及手卷	冊	-	-	-	-	-	-	-	-	因應市場需求及降低庫存，本年度未印製。
圖片及明信片	套	32,000	4,064,000.00	50,500	3,833,685.00	18,500	57.81	-230,315.00	-5.67	配合展覽及市場需求，實際印製數量較預計數增加。
文物仿製品	件	10,960	3,500,000.00	18,580	5,942,919.00	7,620	69.53	2,442,919.00	69.80	為應市場需求及文物仿製原物料價格上漲，致實際製作數量及金額較預計數增加。
各項藝術紀念品	件	2,000,000	176,000,000.00	2,014,809	169,027,803.00	14,809	0.74	-6,972,197.00	-3.96	

故宮文物藝術發展基金

基金數額增減明細表

中華民國101年12月31日

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比較增減	備 註
期初基金數額	578,032,000	578,031,757	243	
加：				
以前年度公積撥充	30,000,000	30,000,000	-	
賸餘撥充	-	-	-	
以代管國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他				
減：				
填補短絀				
解繳國庫				
其他				
期末基金數額	608,032,000	608,031,757	243	

故宮文物藝術發展基金

員工人數彙計表

中華民國101年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	4	4	-	
職員				
警察				
法警				
駐衛警				
技工				
工友				
駕駛				
聘用	1	1	-	
約僱	3	3	-	
兼任人員	43	42	-1	
管理會委員	13	11	-2	依故宮文物藝術發展基金收支保管及運用辦法第6條規定，本基金置委員9人至13人，其中1人為召集人。
顧問人員	-	-	-	
其他兼任人員	30	31	1	本院兼任人員均未領兼職酬金。
合 計	47	46	-1	

故宮文物藝
用人費用
中華民國

項 目	預 算 數											
	正式 員額 薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎金	退休 及卹 償金	資 遣 費	福利費	提 繳 費	合計	兼任 人員 費用	總計
業務總支出 部 分												
行銷費用	-	792,000	10,000	-	99,000	48,000	-	105,000	-	1,054,000	-	1,054,000
專任人員	-	792,000	10,000	-	99,000	48,000	-	105,000	-	1,054,000	-	1,054,000
聘用人員		792,000	10,000		99,000	48,000		105,000		1,054,000	-	1,054,000
約僱人員	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
兼任人員	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
管理及總務費用	40,000	1,221,000	30,000	-	152,000	74,000	-	277,000	-	1,794,000	-	1,794,000
專任人員	-	1,221,000	30,000	-	152,000	74,000	-	277,000	-	1,754,000	-	1,754,000
約僱人員	-	1,221,000	30,000	-	152,000	74,000	-	277,000	-	1,754,000	-	1,754,000
兼任人員	40,000	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000	-	40,000
管理會委員	40,000	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000	-	40,000
合 計	40,000	2,013,000	40,000	-	251,000	122,000	-	382,000	-	2,848,000	-	2,848,000

術發展基金

彙計表

101年度

單位:新臺幣元

決 算 數											
正式員 額薪資	聘僱人員 薪 資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費	福 利 費	提 繳 費	合 計	兼 任 人 員 費 用	總計
-	781,812	-	-	97,727	46,908	-	97,316	-	1,023,763	-	1,023,763
-	781,812	-	-	97,727	46,908	-	97,316	-	1,023,763	-	1,023,763
-	781,812	-	-	97,727	46,908	-	97,316	-	1,023,763	-	1,023,763
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10,000	1,220,688	6,063	-	152,586	73,224	-	280,464	-	1,743,025	-	1,743,025
-	1,220,688	6,063	-	152,586	73,224	-	280,464	-	1,733,025	-	1,733,025
-	1,220,688	6,063	-	152,586	73,224	-	280,464	-	1,733,025	-	1,733,025
10,000	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000	-	10,000
10,000	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000	-	10,000
10,000	2,002,500	6,063	-	250,313	120,132	-	377,780	-	2,766,788	-	2,766,788

故宮文物藝術發展基金

各項費用彙計表

中華民國101年度

單位:新臺幣元

科目名稱	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
用人費用	2,848,000.00	2,766,788.00	- 81,212.00	-2.85
正式員額薪資	40,000.00	10,000.00	- 30,000.00	-75.00
聘僱人員薪資	2,013,000.00	2,002,500.00	- 10,500.00	-0.52
超時工作報酬	40,000.00	6,063.00	- 33,937.00	-84.84
獎金	251,000.00	250,313.00	- 687.00	-0.27
退休及卹償金	122,000.00	120,132.00	- 1,868.00	-1.53
福利費	382,000.00	377,780.00	- 4,220.00	-1.10
服務費用	6,335,000.00	198,800,456.06	192,465,456.06	3,038.13
水電費	250,000.00	121,114.00	- 128,886.00	-51.55
郵電費	100,000.00	48,513.00	- 51,487.00	-51.49
旅運費	970,000.00	805,542.00	- 164,458.00	-16.95
印刷裝訂與廣告費	4,235,000.00	3,630,551.06	- 604,448.94	-14.27
修理保養及保固費	100,000.00	22,000.00	- 78,000.00	-78.00
一般服務費	125,000.00	193,291,080.00	193,166,080.00	154,532.86
專業服務費	555,000.00	881,656.00	326,656.00	58.86
材料及用品費	223,714,000.00	220,277,867.00	- 3,436,133.00	-1.54
用品消耗	198,000.00	206,107.00	8,107.00	4.09
商品	223,516,000.00	220,071,760.00	- 3,444,240.00	-1.54
租金與利息	110,000.00	67,716.00	- 42,284.00	-38.44
交通及運輸設備租金	30,000.00	-	- 30,000.00	-100.00
什項設備租金	80,000.00	67,716.00	- 12,284.00	-15.36
折舊及攤銷	137,000.00	136,772.00	- 228.00	-0.17
房屋折舊	110,000.00	110,000.00	-	-
機械及設備折舊	-	-	-	-
什項設備折舊	-	-	-	-
攤銷	27,000.00	26,772.00	- 228.00	-0.84
短絀	300,000.00	-	- 300,000.00	-100.00
各項短絀	300,000.00	-	- 300,000.00	-100.00
合計	233,444,000.00	422,049,599.06	188,605,599.06	80.79

故宮文物藝術發展基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國101年度

單位:新臺幣元

科目名稱	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
管制性項目					
國外旅費	484,000.00	471,231.00	-12,769.00	-2.64	
廣告費	400,000.00	141,238.00	-258,762.00	-64.69	
業務宣導費	800,000.00	583,223.27	-216,776.73	-27.10	
統計所需項目					
員工通勤交通費	109,000.00	105,600.00	-3,400.00	-3.12	
稿費、出席審查費	155,000.00	497,468.00	342,468.00	220.95	
商品	223,516,000.00	220,071,760.00	-3,444,240.00	-1.54	

國立故宮博物院主管
故宮文物藝術發展基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 101 年度

決 議 及 附 帶 決 議	辦 理 情 形
項 次	內 容
1	<p>鑑於文物典藏保管為國立故宮博物院首要任務，應對文物做有效之管理與稽查。查國立故宮博物院自97年10月開始辦理文物總盤點，為自78年度全面清點後首度辦理總清點作業，截至100年8月為止已完成盤點之藏品共34萬2,088件，僅占全部典藏品件數之50.16%，清查作業效率顯然不彰。為確保國家典藏文物之數量與安全，爰建請國立故宮博物院應加速辦理文物盤點之工作。</p>
2	<p>鑑於龍藏經等國立故宮博物院典藏品圖像，遭員工運用職務之便，重製私售牟利，重創國家整體形象及利益，顯見內部控制嚴重疏失；建請對失職人員予以究責之外，也應就其保管、維護及運用核屬國立故宮博物院法定職掌部分，積極研謀改善措施。</p>
	<p>本院藏品盤點自97年10月起開始進行，已於101年4月底完成院藏文物69萬餘件之盤點工作。</p> <p>本院為強化並建立更嚴密之故宮藏品圖像授權管理與稽核機制，已於100年11月17日召開檢討會議，除修訂「國立故宮博物院藏品圖像借用作業須知」及「國立故宮博物院廠商申請出版品授權管理稽核要點」外，並加強內部稽核與控制，其各項積極研謀改善措施分述如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 一、增設審查委員會：加強對出版品授權企劃書及申請廠商之審查機制。 二、增加圖像光碟防盜拷機制：將圖像光碟彌封後由三位院方代表交付廠商，並規定廠商歸回日期及相關手續。 三、院內燒錄製作光碟控管：燒錄圖像光碟須出示檢附公文、履約保證金收據影本，經文創行銷處處長批核後，送交教育展資處處長批核後，始能燒錄圖像並彌封，嗣將光碟交給出版科承辦人。 四、回收圖像光碟控管：光碟歸回時，交付教育展資處資訊科管理人員統一系列入庫保管。 五、在內部人員方面也進行相關的作業規範訓練，不但將簽核層級擴大，對於圖檔也採取彌封的機制，讓每個環節承辦人員以及主事長官能夠更完整瞭解新修正的作業規範與流程，並嚴格把關每個監督環節，務求避免類似案情弊端再發生。 六、建立雷標領取機制：本授權案奉核並已完成簽約及履約保證金，由政風室與文創行銷處雷標管理人員共同領取雷標，並將雷標領取資料，簽會主計室及政風室，由主任秘書批核。

		<p>七、圖像光碟繳回流程監督機制：授權契約中明定圖像光碟使用期限為三個月，逾期未歸回，則正式書函函告廠商盡速繳回圖像光碟，以提醒廠商此舉為違背契約之行為，且本院不排除依契約懲罰條款求償。</p> <p>八、於系統中建置圖像光碟催繳功能：規劃於電腦系統建置圖像光碟催繳功能，提供更有效且互相勾稽的系統查核追查功能。</p> <p>九、關於防制圖像檔案遭非法複製之作業規範：申請高階數位圖檔(20MB以上)一律加浮水印，廠商取得無浮水印圖檔同時，需填具切結書，約定不可違背契約授權事項。</p> <p>十、關於圖像檔案彌封作業規範：圖像光碟在借用及歸還時均採彌封措施，更嚴密執行本院藏品圖像之管控。截至101年12月底止，院內同仁借用正片及數位圖像光碟均按期歸還，並無逾期未歸情事。另文創處定期於雙月30日將已繳回之彌封光碟列冊移交給教育展資處資訊服務科(截至101年12月底止，彌封光碟列冊移交件數共計546件)，由教育展資處資訊服務科移請政風室統一銷毀。</p>
3	<p>鑑於開放大陸人民來台觀光之後，國立故宮博物院參觀人數已增加近87萬人，院區員工消費合作社禮品部整體經營績效亦大幅增加。惟國立故宮博物院文物基金營運績效卻呈現下降趨勢，建請基金管理會應善盡管理之責，並於3個月內就相關資源配置、產品訂價策略、產銷計畫及成本控管有無疏失，提出檢討改進報告。</p>	<p>本院將依限以書面報告函送立法院。</p>
4	<p>鑑於故宮文物藝術發展基金為配合市場需求，調節各項產品供需，「畫冊及手卷」產品已有多多年未產製，除轉型為品牌授權方式開發外，尚有庫存品待銷，因此應積極將庫存品銷售完畢，故建請增列畫冊及手卷之銷貨收入，以表達實際營運狀況。</p>	<p>本院已遵照立法院決議於101年度增列畫冊及手卷之銷貨收入。</p>
5	<p>日前國立故宮博物院爆發員工涉嫌運用職務之便，重製「龍藏經」等藏品圖像私售牟利之事，除重創國立故宮博物院形象外，亦凸顯國立故宮博物院內部的控管機制存有問題；爰此，建請國立故宮博物院應重新檢討內部文物安全管理機制，並於3個月內送立法院教育及文化委員會備查。</p>	<p>本院將依限以書面報告函送立法院。</p>

6. 查複製、仿製文物之銷售收入，乃是故宮文物藝術發展基金收支保管及運用辦法規定之主要財源。故宮文物藝術發展基金銷售業務自始存在，且九成業務委託員工消費合作社辦理，國立故宮博物院卻反而聲稱該基金並無是項業務而混淆視聽，實違背體制。運用典藏文物開發紀念品並於院區銷售，係屬大型博物館基本功能，國立故宮博物院無由藉辭剝奪國家資源，應針對進現行員工消費合作社之運作方式予以檢討改進，並向立法院教育及文化委員會報告。

1. 本院故宮文物藝術發展基金（以下簡稱本基金）為附屬單位預算非營業作業基金，依故宮文物藝術發展基金收支保管及運用辦法規定，本院主管本基金之出版品發行、複製、仿製文物、文化創意產品、藝術紀念品開發及文物收購，但無基金設置營業部門之規定，無法從事上述商品之銷售業務。本基金相關之各項業務乃依照分工及分層負責的業務執行方式，由故宮藝術發展基金作為審議及考核單位、各業務單位作為工作與相關業務執行單位、銷售業務則由本院文創行銷處作為批發貨單位；至於零售之寄售業務，院內則由故宮委任消合社承辦商店之銷售工作，院外則委由寄銷廠商辦理院外商品銷售，並分別簽署委託銷售契約。

2. 故宮消合社係一獨立法人單位，受故宮委託執行對內故宮員工福利合作社相關業務，以及接受故宮委辦之對外餐飲服務與商品之販售工作，相關業務由故宮消合社依內部章程及相關規定自行運作，並由消合社理監事會議通過辦理與執行；故宮消合社於年度完成所得稅結算申報後，均須提供由會計師查核簽證過之稅務及財務報表供本院審核。

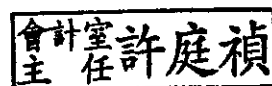
3. 另依100年12月13日立法院第7屆第8會期總預算案審查決議略以：「…鑒於國立故宮博物院文創商品係國家資財之衍生，公器不得私用，多位委員遂建議該項業務稅後盈餘應全數繳回國庫，爰此要求自100年度起，國立故宮博物院凡銷售文物衍生商品及餐飲服務業務之廠家，應將銷售盈餘全數繳回故宮文物藝術發展基金…」，爰此，故宮消合社委辦業務所得盈餘已自100年度起全數繳交故宮文物藝術發展基金，不再提撥公積金及公益金。

4. 本院原已依政府採購法第22條第1項第9款委託專案服務規定，於101年7月12日上網公告辦理「附設博物館商店暨餐飲服務委託經營管理案」招標作業，惟經審慎評估後認有重新研擬博物館商店最佳經營模式之必要性，遂決定停止本招標案之招標程序，於101年8月6日於政府電子採購網公告週知。因後續經營模式深具指標性作用，對國內各大博物館影響深遠，實須審慎評估，惟本院已研議仍依採購法重新辦理附設博物館商店及餐飲服務委託經營管理案之招標，以釋圖利本院消合社之嫌。

5. 以上檢討改進事項，本院將向立法院教育及文化委員會報告。

<p>7 國立故宮博物院對於院區銷售基金產製具獨立，實質執行能力，尚無須委外辦理，經立法院屢次決議要求回歸建置，惟國立故宮博物院仍委託員工消費合作社業務以限制性招標委外辦理，並由員工消費合作社參與投標。尤有甚者，國立故宮博物院員工消費合作社參與招標，龐大收益歸由國立故宮博物院以員工消費合作社名義支用，員工享有高於一般公務員之福利，公務員與社員身分混淆，未能利益迴避，實有違公務員服務法、公職人員利益衝突迴避法及中華民國刑法相關規定，國立故宮博物院應予以檢討改進，並向立法院教育及文化委員會報告。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 內政部 98 年 6 月 17 日內授中社字第 0980732610 函令，對合作社的委託方式已有明文規定：政府為辦理委託範圍內之業務，完成採購、促參投資程序，得依政府採購法或促進民間參與公共建設法有關規定，委託合作社代辦之；合作社基於政府得委託其代辦業務之立法意旨，得與政府完成採購、促參程序，以取得代辦之業務。消合社為「法人」，屬政府採購法第 8 條所稱之「廠商」，得參與政府採購，是以消合社參與投標，亦符合政府採購法及合作社法之規定。 2. 另依 100 年 12 月 13 日立法院第 7 屆第 8 會期總預算案審查決議略以：「…鑒於國立故宮博物院文創商品係國家資財之衍生，公器不得私用，多位委員遂建議該項業務稅後盈餘應全數繳回國庫，爰此要求自 100 年度起，國立故宮博物院凡銷售文物衍生商品及餐飲服務業務之廠家，應將銷售盈餘全數繳回故宮文物藝術發展基金…」，爰此，本院消合社委辦業務所得盈餘已自 100 年度起全數繳交故宮文物藝術發展基金，不再提撥公積金及公益金。 3. 消合社係為公益法人，自非「公職人員利益衝突迴避法」之關係人，故不涉抵觸事宜。公務員服務法第十三條明文規定，「公務員不得經營商業或投機事業。但投資於非屬其服務監督之農、工、礦、交通或新聞出版事業，而為股份有限公司股東、兩合公司之有限責任股東，或非執行業務之有限公司股東，而其所有股份總額未超過其所投資公司股本總額百分之十者，不在此限」。公職人員利益迴避相關法令僅規定公職人員有條件地從事投資，並未限制公務機關投資。 4. 以上檢討改進事項，本院將向立法院教育及文化委員會報告。
<p>8 國立故宮博物院數位典藏計畫，透過藏品圖像授權對外界收取權利金，惟相關管理規範卻付之闕如，導致員工利用職務之便營謀私利之情事發生，嚴重損害國家利益。國立故宮博物院應針對內部管控及新型態之數位資料之監督予以檢討，並向立法院教育及文化委員會報告。</p>	<p>本院為強化並建立更嚴密之故宮藏品圖像授權管理與稽核機制，已於 100 年 11 月 17 日召開檢討會議，除修訂「國立故宮博物院藏品圖像借用作業須知」及「國立故宮博物院廠商申請出版品授權管理稽核要點」外，並加強內部稽核與控制，本院將向立法院教育及文化委員會報告。</p>

主辦會計人員：會計主任 許庭禎



基金主持人：副院長 何傳馨

